





14-28. f. 2





CONCETTI POLITICI

DI M. FRANCESCO SANSOVINO.

Raccolti da gli Scritti di diuersi Autori Greci, Latini, & Volgari, à beneficio & commodo di coloro che attendono à gouerni delle Republiche, & de Principati, in ogni occasione così di Guerra, come di Pace.

*Con una breue tauola da vitronare ageuolmente le materie
che ui si contengono.*

CON PRIVILEGIO PER ANNI XV.



IN VENETIA, MDLXXVIII.

Appresso Giouanni Antonio Bertano.

Adolphus a. Caroli Scholarum Præsum

CONCETTI POLITICI

DI M. FRANCESCO SANNOVINO

Resoluto dagli Scrittori di questo Trattato, che l'Autore non si
prende alcuna parte di solennità, e che l'opera sia
considerata come un semplice lavoro di studio, e non
come un'opera di professione.

Con questa prefazione, l'Autore si riserva
il diritto di ristampare.

CON PRIVILEGIO PER ANNI 24



IN VENEZIA, PRESSO

di Francesco Sannovino, Stampatore.

Handwritten notes and signatures at the bottom of the page, including a large signature on the right.

AL SERENISSIMO
ET SACRATISSIMO
IMPERATORE,
RODOLFO SECONDO
CESARE SEMPRE
AVGVSTO.



*Una cosa ò felicissimo Imperatore, è più
necesaria à Principi del Mondo che la
Historia. percioc'h'essendo maestra della
uita: mostra & insegna loro, quale hab-
bia ad essere il uero gouerno delle Pro-
uincie & delle Città. Quai leggi si debbono costituire
& imporre à sudditi. In che maniera accrescere &
mantenere il culto diuino. In qual modo essercitar le
virtù morali. & come preualersi de consigli nelle attio-
ni importanti. Di qui è ch'ella fu chiamata da Sau-
NOBILISSIMA per l'ANTICHITA
sua. perciocche noi habbiamo per lei la creatione di que-
sta machina mondiale, & l'origine della generatione
humana. Per la PERPETVITA. conciosia che
è durata col mondo, & durerà di continuo scriuendo-
si sempre*

si sempre l'attioni de gli huomini à beneficio de posteri.
Per la **DEGNITA** perche è propria lectione & scien-
tia de gli Imperadori, de i Re, delle Republiche, & de i
gran Capitani. Per la **DIFFUSIONE**, attento
che si trouano in ogni lingua, in ogni Prouincia, & in
ogni età, scritte le cose auuenute ò di bene ò di male.
Per la **Giustitia** conciosia ch'ella honora & dishonora
chi lo merita: dando lode all'eccellenza della uirtù &
del ualore: & uituperio alla bruttezza del uitio & del
l'otio. Per lo **SOBBIETTO**. perche tratta cose
grandi: fatte da Grandi: per ampliare: per conseruare,
& per signoreggiare. Per il **FINE**, il quale non è al-
tro che sacrificar il Vero all'Eternità. Et, per l'**VTI-**
L'E. perche facendo uedere il passato, possono i pruden-
ti col mezzo suo, preuedere il futuro. Et però, auenne
che ne tempi andati, molti eccellentissimi Principi &
Imperatori: non contenti della gloria acquistata da lo-
ro altamente & ualorosamente operando, uollono an-
co aggiugnere al loro nome quest'altra gloria: di hauere
eloquentemente scritto la historia, si come fece **AVGV-**
STO, & dopo lui **ADRIANO**, & finalmente
GORDIANO antecessori della Maestà Vostra
Cesarea. A questa adunque hauendo applicato lo stu-
dio mio: non per offeruar solamente, quali siano i paesi,
i Monti, & i fiumi del mondo: ò per hauer cognitione
dell'Amba-

dell' Ambasciarie, de parlamenti, de maneggi, & de
trattati, o per intendere i uiaaggi de gli esserciti, l'ordi-
nanze, gli alloggiamenti, i stratagemmi, gli assedi, l'espug-
nationi, & le Vittorie, ma per trarne del tutto il sugo
& la midolla, riducendola in precetti per commodo de
Grandi, ch'essendo occupati, non hanno tempo & non
possono assiduamente uersar attorno alla Historia, mi
è uenuto fatto il presente Libro. nel quale guardando
ogni Principe & Gouvernante, quasi come in lucidiss.
specchio, uedrà incontanente quelle sostanze che si con-
tengono uirtualmente ne gli alti uolumi de gli antichi
& de i moderni Scrittori piu pregiati. Et percioche à
Principi si conuiene cosi nobil cibo: & fra i Principi la
Maestà Vostra imperiale è suprema di grado & di de-
gnità: però riuolgendomi à quella, non con minore af-
fetto d'animo di quello ch'io feci quando mi posi à que-
sta utilissima impresa, lo presento humilmente à piedi
della Maestà Vostra, con intentione di douer dare ec-
celso honore, col suo sacratiss. nome à questa fattu-
ra: poi ch'egli sarà sotto la protectione della Maestà vo-
stra Cesarea. La quale portando nella persona sua no-
biliss. la grandezza & felicità di tanti famosi Impe-
ratori & Heroi della sempre Augustissima Casa d' Au-
stria, che per lunga serie di secoli hanno retto & regge-
ranno per l'auenire il Sacrosanto imperio: si come altis-
sima

sima di sangue & di honore, così altrettanto benignissima & affabilissima, son certo che non si sdegherà di guardarlo. perche quantunque egli sia poco per quantità: non è però se non molto per qualità, poi che contiene in se medesimo, quasi una quinta essentia delle cose di coloro che hanno scritto à commodò del genere humano & de Governanti: Di Venetia alli XXIIII. di Febraio M D LXXVIII.

Di vostra Maestà Cesarea

Humiliss. & diuotiss. seruo

Francesco Sansouino.



POTREI dirui molte cose intorno alla presente fatica, scusandomi di non hauerla chiamata piu tosto Probabili, Auertimenti, Malsime, Axiomi, Precetti, o Sententie, che Concetti: & di hauerui mescolato per dentro qualche cosa morale & priuata: se io non fossi piu che certo, che io non farei nulla. percioche io so molto bene, che è quasi regola generale (per quantoho ueduto per le cose passate) che ogni scrittore, per buona intentione che lo habbia mosso, ò per molta fatica che habbia durata à utile dello uniuersale, è sempre stato tassato da Critici. conciosia che la lingua agitata dall'inuidia ò dall'odio, ò pur per una certa corruzione introdotta fra noi, di nõ hauer gusto se non delle cose nostre proprie, è molto piu facile à mal dire: che non è pròto l'ingegno di colui che la muoue, à bene operare. Però rimettendo ogni mia scusa al uostro purgato giudicio (quando non sia concitato da qualche passione) dirò solamente questo, ch'io tengo per fermo, che questa fattura, qualunque ella si sia, habbia ad esser di molto giouamento à gli studiosi: si perch'io credo ch'ella arricchirà i ragionamenti priuati & l'attioni publiche di coloro à quali auerrà qualche uolta il trattar questi Concetti, sopra l'attioni humane, che quasi sempre sono state le medesime in tutti i tēpi & presso à tutti gli huomini: & si perche all'operare & al trattar de negotij così nel publico come nel priuato, gli somministrerão molti partiti. I quali Cōcetti, se ben saranno alquanto generali, daranno però non poco lume à conoscere i partiti piu uantaggiosi nel particolare, così d'attion publica come d'affar priuato. Et quantunque gli accidenti che impreuissimamente sopraggiungono à gli huomini nell'attioni loro & sul fatto, sono tanti, & così inescogitabili che non possono esser compresi da precetti, onde però da alcuni huomini uolgari è biasimato lo studio loro: nondimeno profupponendo io di giouare à huomini di attione: si come fu mia intentione: quando mi posi nel principio à questa impresa, trahēdo la sostāza (quasi ultimofine di questo studio) da gli Historici per torre altrui la lunghezza & il tedio del leggere & dell'affaticarsi: mi persuado se bene tutti gli accidenti non possono uenir sotto à precetti: che lo huomo che habbia piu che mediocre consistenza d'affetti, & che nell'operare non si commoua ò aliter piu di quello che si conuiene, ò per sua natura, ò per nuoui accidenti, à impiegar bene & oportunamente l'attioni ch'intende di mettere à fine: debba riceuer molto beneficio & commodò, dallo hauer l'animo pieno di quegli auertimenti & partiti ch'egli harà in qualche parte esercitati, in altre operationi: ò vero letti con studio presso à buoni & scelti

Scrittori

scrittori, & conseruati nella memoria. Solamente mi apporta in questa materia qualche noia: il non hauer trouato modo acconciamente pieno (per la varietà de soggetti) di metterli sotto infallibili & fermi capi à comodo uostro. Et ancora ch'io habbia conferito piu volte questa difficultà col Clariss. M. Giorgio Gradenigo gentiluomo di molta dottrina, & che uede à dentro & discorre con molta prudenza della historia, & nelle materie di stato, & dal quale ho riceuuto cōsiglio in questa impresa, tuttauia nō ho saputo risoluermi secōdo il mio desiderio. Et bēche mi fosse dal predetto ricordato, che nō farebbe senō bene ch'io gli sopponessi à sei capi generali: sotto à quali fogliō cader le cōsulte che li fanno ne cōsigli delle Rep. ē ne ridotti de Principi da gli huomini statuali, & de quali ne scrisse Arist. nella Rhetorica: ancora che non ui andassero immediatamente, ma quasi come in cōsequenza: ogni uolta che gli intendenti gli hauessero applicati à lor luoghi, tuttauia mi disposi a far la presente tauola, come cosa piu risoluta & forse piu facile & breue. Laquale con tutto che paia ad alcuno che non possa pienamente seruire: per ritrouar à bastanza i particolari di quei Conceui che sono a proposito per chi li uole & che ne ha bisogno ne suoi daffari, pure ui darà qualche strada à conseguir la uostra intentione: se non del tutto almeno in qualche parte. Riceuete adunque con benigno animo questa mia buona uolontà, accioche uedendo l'amore uolezza uostraj, io possa con uoglia ardente, metter mano al Secondo & al Terzo libro de Cōcetti, iquali uado tuttauia raccogliendo. Et oltre al predetto S. Gradenigo habbiatene grado al Clariss. & Prestantiss. M. Aluigi Michele Signor di nobiliss. spirito, di bella letteratura, & di finiss. giuditio in qual si uoglia materia, al quale io differisco molto, in tutte le cose mie di qualche importāza: percioche oltre al tenermi sollecitato a questa fatica, mi ha dato & da tuttauia molto fauore, in questa occasione ueramente utile, & senza alcun dubbio di gran beneficio à tutti coloro che attendono à gouerni ciuili.

TAVOLA DELLE MATERIE CHE SI CONTEN-

GONO IN QUESTI CONCETTI

NELLA QUALE I NUMERI DINOTANO:

non le carte del libro, ma il numero de Concetti
che sono in tutto 802.



A
Abocamenti. 371
Accidenti. 74.551
Accomodarsi. 511.515
Acquisto. 492.753.
771

Adulatione. 54.441.449
Affirmatione. 167
Affetto. 170
Agente. 373
Alteratione. 418
Ambasciadori. 179.473
Ambitione. 123.304.315.316.469.
586.
Amicitia. 218.317.379
Amico. 128
Amore. 130.627
Ampliare. 295.488
Amministrazione. 160
Animosità. 284
Appetito. 153.189
Armi. 250.592
Arte di guerra. 251
Artificio. 65.456.565.570
Arrischiarsi. 442.516.585
Azione. 68.293.539.633
Avaritia. 340.684.767

Autorità. 146.252.374.412.423.
474.513
Audacia. 698.718.725.729
B

B
Assi con grandi. 193
Benefici. 225.276.547
Benivolentia. 799
Bestialita. 285
Bisogno. 126.127
Bontà di vita. 421
Buoni. 90

C
Alumie. 411
Castigo. 108.131
Carità. 270.525
Carico. 39
Carestia. 734
Cause. 58
Castiui. 172.254
Capitano. 28.179.139.158.300.321
322.323.521.522.545.593.
665.670.672.673.676.677.
678.679.680.682.688.723.
735.754.773.
Certezza. 619
Città 134.668.675.692.699.700.
699.

T A V O L A

699.770.775.778.		Deliberationi.	5.21.25.82.206.224.
Cittadino.	37.135.248.333.471.		291.293.294.542.642.
485.593.711.740.752.793.		Dimenticanza.	43
Civilità.	161	Dimora.	706
Circonfpettione.	283	Difficoltà.	518
Colpa.	133	Diffidenza.	30.229
Colonia.	462	Differenze.	179
Comandare.	186.567	Discordia.	61.89.784
Compagnie.	18.401	Disconfidenza.	663
Compiacenza.	81	Disciplina.	274
Consigli.	9.27.64.97.105.194.288.	Discorsi.	452
297.299.386.538.574.607.		Discontento.	505
725.760.764.788.790.		Dispiacere.	550
Considerationi.	16.154	Disarmato.	553
Conuersationi.	125	Disturbi.	98
Conseruatione.	212	Distribuzione.	223.486
Concedere.	257	Disordini.	247.477
Confederatione.	227.343.344	Dissimulare.	584
Confidenza.	2.475.609	Dissuadere.	671
Consigliero.	324.537.761.789	Domanda.	468
Consulte.	298	Dubitatione.	405
Contentioni.	263		
Cestumi.	12.435	E Ccessi.	454.455
Cose mondane.	366.402	E Effetti.	195.181
Costanza.	387	E Elezione.	10.330.536
Cognitione.	383	Emoli.	137
Corrispondenza.	200	Entrate.	182
Corruptione.	512	Errori.	163.242.365.396.744
Clemenza.	215	Effecutione.	168.184
Credulità.	143.229.657.661	Essempi.	169
Crudeltà.	560.563	Esiremi.	231.610
Cura.	165	Esperienza.	78.683
Curiosità.	3	Essercito.	404.621
		Euenti.	263
D			
Anari.	302.515	F	
Dauo.	224.616	Anteria.	591
Degnità.	159	F Fatti.	183.331
Demeriti.	443	F Fatti d'arme.	214
Desiderare.	638	Fame.	734.736
		Fauori.	

<i>Fauori.</i>	49.147.534		
<i>Fede.</i>	31.306.664.707.713.765	<i>Imperio nuovo.</i>	13
<i>Fine.</i>	386	<i>Ingiuria.</i>	32.659.660.783
<i>Fortuna.</i>	114.140.380	<i>Infortunij.</i>	62
<i>Forze.</i>	410.479	<i>Imprese.</i>	88.178.221.311.355.722.
<i>Forma.</i>	415		760.
<i>Forestiero.</i>	463	<i>Ingannatore.</i>	141
<i>Forze.</i>	519.634.635.636.637	<i>Introduzioni.</i>	181
<i>Fortezze.</i>	572.674	<i>Ira.</i>	190
<i>Fuga.</i>	597	<i>Insolenza.</i>	216
<i>Fugitiua.</i>	351	<i>Indegnità.</i>	296
	G	<i>Inuidia.</i>	328.610.646.648.649.654
<i>Rauità.</i>	36		776.
<i>Guerra.</i>	41.86.204.213.271.	<i>Impressioni.</i>	347.
	301.352.390.531.548.588.	<i>Imitatione.</i>	376
	589.590.600.613.605.606.	<i>Inconueniente.</i>	391.453
	609.666.705.715.716.726.	<i>Incostanza.</i>	399
	727.728.743.745.751.787.	<i>Irresolutione.</i>	558
<i>Gioventù.</i>	70	<i>Ignorantia.</i>	594
<i>Gagliardezza.</i>	83	<i>Intento.</i>	640
<i>Gouernanti.</i>	91.103.109.215.117.		
	601.746.766	<i>Amentarsi.</i>	623
<i>Gloria.</i>	91.287	<i>Lega.</i>	210.216.217.234.362.
<i>Giudice.</i>	142		457.458.719.
<i>Grazia.</i>	144	<i>Legge.</i>	378.435.436.791
<i>Grado.</i>	145.535	<i>Lettere.</i>	286
<i>Grandezza.</i>	157	<i>Libertà.</i>	40.50.162.222.238.239.
<i>Giustitia.</i>	175		246.392.359.428.700.714.742
<i>Giuditio.</i>	209.467.564.518.	<i>Liberalità.</i>	171.558
<i>Giornata.</i>	369.530	<i>Lodare.</i>	433.663
<i>Grossi d'ingegno.</i>	677.624	<i>Lode.</i>	60
<i>Gouerno.</i>	652		M
<i>Gratitudine.</i>	795	<i>Maestro.</i>	176
	H	<i>Magistrato.</i>	80.319.393
<i>Onestà.</i>	31	<i>Mala satisfatione.</i>	551
<i>Honori.</i>	119.318.796.798.	<i>Maledicentia.</i>	197
	800.801.802	<i>Mantenere.</i>	391
<i>Historie.</i>	376	<i>Magnanimi.</i>	632.720
		<i>Mezani.</i>	450
			Militia

Militia.	77.611
Minaccie.	190
Ministri.	14.467.469.595
Misero.	556.559
Misura.	187
Moltitudine.	258.275.1429.
656	
Morire.	208.739.763
Mutazione.	580

N

Natura di Principe.	15
Negare.	196
Necessità.	233.382.517.693.
698.749.762	
Negotii.	244.245
Negotiatore.	53.469.470.575
Nemico.	368
Nemicitie.	694
Neutralità.	67.207.384.385.
388.389.394.395.396.397.	
400	
Nobile.	51
Nobiltà.	482
Notitia.	472
Nozze.	169
Novità.	118.360
Nuove.	268

O

Obligo.	63
Obedienza.	527.702
Occasioni.	8.82
Occupatore.	138
Odio.	328
Offese.	409.502.562.625
Operar bene.	307.377

Ordine.	436.520
Ordinatore.	381.425.438.546

Acc.	57.278.349.662
Patetri.	337
Partiti.	237
Patti.	464
Paffato.	480
Palma.	550.643.644
Pericoli.	1.292.689.712
Perdonare.	42.185
Persuasione.	228.67
Persecuzioni.	255
Perdita.	507.704
Pena.	524
Piacere.	550
Pratica.	582
Premio.	75
Premeditare.	149
Preventioni.	160
Predittoni.	211.327
Precedentia.	305
Preparazioni.	476
Principi.	11.17.22.44.52.102.107.
113.116.122.155.345.347.	
434.466.596.602.655.691.	
747	
Principij.	73.202
Prodigalità.	29
Prosperità.	264
Provedimenti.	266.756
Progressi.	487
Promessa.	686
Prudenza.	650
Popolo.	23.55.69.199.229.230.
290.356.481.578.690.709.	
774	

F. T. A. V. O. L. A.

Potenza		6	Sicurtà.	76.120.249
Potente.		56.59	Silenzio.	335
Pouertà.	191.627.791		Simolatore.	483
Poltroni.		731	Sincerità.	622
	Q		Soſtanza.	84
			occeſſi.	205
Qualità buone.	396.803		Soſpetto . 220. 207. 346. 446. 447.	
	R		484.629	
Ragione.	134		Socceſſore.	334.516
Re.	95.717		Soldato . 261. 326. 440. 687. 724.	
Regnare.	20		737.738	
Repubblica. 7.45. 628. 708. 710. 757.			Scandali.	460
768.			Sdegno.	4.71.236.629.630
Religione.	424.426.785.		Sudditi.	101.280
Ricchexze.	46.188.697.791		Superbia.	192
Riſpetto.	164		Stato.	48.99.497
Riprenſori.	203		Speranza.	79.587.627
Riputazione . 232. 451. 479.			Spauento.	235
681			Stratagemmi.	522
Riſoluzione.	243.300.549.		Strafare.	555
Riſentimento.	608		Statuale.	330
Ricordi.	312.313		Speſe di guerra.	711
Richieſta. 259. 437. 532. 599.			T	
667			Acere.	174
Riformatore.	432.444		Tardiſtà.	561
Ritirata.	[647		Tema.]	309
Roba.	308		Temerità.	265
Rottura.	464		Temporeggiare.	571
	S		Tempo.	150.241.543
			Tiranno.	33.249.685
			Tumulti.	431
Anio.	641.148		Trascurare.	517
Sette.	240.669.695		Temerarii.	732
Seditioni.	132		Trattenimento.	26
Seuerità.	256		Tradimento.	724
Sernità .	249.363.427.781			
Sernire.	420.422.579.604.			

V		<i>Violenza.</i>	413.490.528
<i>Altre.</i>		<i>Vigilanza.</i>	353
<i>Varietà.</i>	325.371	<i>Vita breue.</i>	161
<i>Variatione.</i>	72	<i>Vittoria.</i>	66.289.597.703.730.769
<i>Vassalli.</i>	701	<i>Vitii.</i>	93.181
<i>Vecchiezza.</i>	630	<i>Virtù.</i>	181
<i>Vendetta.</i>	523	<i>Vnione.</i>	94.669
<i>Ventura.</i>	180	<i>Vniuersali.</i>	658
<i>Verità.</i>	106	<i>Vtile.</i>	35
<i>Via di stato.</i>	758	<i>Viltà.</i>	718
	410		

CORRETTIONI

Subornano	Concetto 77. correggi	Subornauano	Concetto 425. difficoltà rimetto	difficoltà rimettono.
Bellicfoo	Concetto 127. Bellicoso		Concetto 430. Spera l'altro	spenga l'altro.
per poter	Concetto 136. per poterla.		Concetto 475. pensare de nuoui	pensarne.
da un libro	Concetto 162. da un libero.		Concetto 500. ne ma l'neo fatti	ma anco ne fatti.
auaritia ne uenchi	Concetto 175. ne uecchi		Concetto 514. desiderar il soggetto	considerar il sog- getto,
nel pensiero st. bilito	Concetto 187. stabilir.		Concetto 620. essere addolorato	essere adoperato.
piu implicabile	Concetto 210. piu implacabile.		Concetto 737. guadagnare	guadagnare.
alla uita & spirante	Concetto 270. alla uiua & spirante.		Concetto 788. piu persone	piu persone 2
lo hauer tentate	Concetto 311. lo hauerle tentate.		Concetto ditto. piu braccio	piu bracci.
Lo huomo resterei	Concetto 383. lo huomo resterà.		Concetto 803. amici	amici,
pare ch'a lui	Concetto 385. pare che altrui.			

SCRITTORI DA QUALI SI SONO TRATTE LE COSE del presente libro.

Non è dubbio che sarebbe tornato à proposito per gli studiosi, ch'io haueſſi meſſo il nome dell'Autore a pie di ogni Concetto. Ma per ciò che non ſu mia intentione, quando io cominciai queſta opera, di publicarla, non auuertì ſtudiando di uſar la predetta diligenza. Però uolendo alcuno ſeruirſi di queſti Concetti, potrà dire: per dar forza al ſuo ragionamento nell'allegarne qualchuno queſte & ſimili parole. Come dicono i ſauì, come ſcriſſero gli antichi. Come narrano i prudenti: & coſi fatte altre ſorme di dire. prometto bene, che ritornando di nuouo, à riuider gli Autori, forſe che nella ſeconda impreſſione uì ſaranno aggiunti, ſe cono il noſtro deſiderio. Con tutto ciò ho uoluto mettere in queſto luogo, il nome de gli ſcrittori de quali mi ſono preſentato in queſto primo libro & ſono gli inſcriſſi.

Ariſtotele.

Appiano Aleſſandrino.

Ammiano Marcellino.

Antonio Guenara

Bernardo Iuſtiniano.

Ceſare Imperadore.

Cornelio Tacito.

Cofmo Bartoli.

Dione Caſio.

Franceſco Guicciardini.

Filippo Argentone.

Galeazzo Cappella.

Gionanni dalla Caſa.

Gabriello Fiamma.

Gian Battista Pigna.

Hiſtorie Fiorentine.

Hiſtorie di Napoli.

Ioeſſo Hebreo.

Iuſtino.

Leonardo Aretino.

Marc' Antonio Sabellico.

Marco Tullio Cicerone.

Niceta Aconiate.

Polibio Hiſtorico.

Plutarco Cheroneo.

Paolo Emilio.

Pietro Bembo.

Paolo Giouio.

Platone.

Procopio.

Remigio Fiorentino.

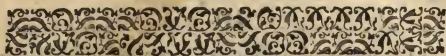
Senofonte.

Saluſtio.

Suetonio.

Tucidide.

Tito Lino.



CONCETTI POLITICI, ET SENTENTIOSI.

Raccolti per M. FRANCESCO SANSOVINO dagli Scrit-
tori Illustri Greci, & Latini.

A uile di coloro ch'attendono alle cose Ciuili, & di Stato.

I.

E Natura comune de gli huomini, temer
prima i pericoli piu uicini: & stimar piu
che non si conuiene, le cose presenti: &
hauer in minor conto che nō si dee, le
future & lontane: perche à quelle si pos-
sono sperare molti rimedi da gli accidenti & dal
tempo.

II.

Quando si hanno à sospetto i confidenti, scusando
si con loro le cose palesi, & negandosi le dubbie, si cer-
ca con gran diligenza di mitigar il piu potente di lo-
ro: & lusingando & promettendo, si placa & si assicu-
ra hor l'uno hor l'altro: si per farli piu negligenti: & si
sperando che per cosi fatte pratiche separate: habbia à
generarsi fra loro sospetto & disunione.

A La

CONCETTI

III.

La troppo curiosa sapienza, troppo consideratrice del futuro è spesso vituperabile. perche le cose del mondo sono sottoposte à tanti & così uarij accidenti, che rare uolte soccede quello che gli huomini saui si hanno imaginato che habbia ad essere. Et chi lascia il ben presente per timore del pericolo futuro (quando nõ sia pericolo molto certo & propinquo) si troua spesso hauer perduto occasioni piene di utilità & di gloria: per paura di quei pericoli che poi diuentano uani.

IIII.

Quando uno huomo prudente: per qualche cagione è tirato da qual si uoglia persona à sdegno giusto, egli dee moderarlo piu che può con la maturità del giudicio suo: considerando non al suo particolare interesse: ma all'utile & all'interesse del publico: potendo egli col suo sdegno nuocere ò far danno al gouerno.

V.

Le deliberationi delle Rep. non ricercano rispetti bassi & priuati: ne che tutte le cose si referischino all'utilità: ma à fini eccelsi & magnanimi per i quali si augumentano lo splendor loro: & si conserui la riputatione, laquale nessuna cosa piu spegne che il cader in concetto de gli huomini, di non hauer animo ò possanza di
riscen-

risentirsi delle ingiurie ne d'esser pronti à uendicarsi, cosa sommamente loro necessaria, non tanto per il piacere della uendetta, quanto perche la penitenza di chi le offende sia tale essemplio à gli altri, che non ardischino à prouocarle, & così uiene in conseguenza cōgiunta la gloria con l'utilità: & le deliberationi generose & magnanime nascono anco piene di commodità & di profitto.

VI.

E da temer molto piu una potenza grande unita tutta insieme, che la potenza di molti, laquale si come ha i mouimenti diuersi, così ha diuersi & discordanti l'operationi.

VII.

Le Rep. non si gouernando con l'appetito di un solo, ma col cōsentimento di molti, procedono con piu moderatione & cō maggior rispetto che non fa il Principe: ne si partono mai sfacciatamente (come spesso fanno essi) da quello che ha qualche apparenza di honesto.

VIII.

Lo huomo prudente debbe trar frutto dall'occasioni però il Principe non dee gettar uia gli stromenti del cre scere, ne rallentarli quando ha propitio il fauore della fortuna.

CONCETTI

IX.

I consigli mal misurati de Principi, sono perniciosi non solamente à loro, ma anco à popoli, quando hauendo solamente inanzi à gli occhi, ò errori uani ò cupidità presenti, nò si ricordando delle spesse uariationi della fortuna, & conuertendo in dāno altrui la podestà conceduta loro per la salute comune, si fanno ò per poca prudenza, ò per troppa ambitione, auttori di nuoue perturbationi.

X.

S'ingannano con gran danno i Principi, quando nel fare elettione delle persone, allequali commettono le faccende importanti, hanno piu in consideratione il fauore di quelli che eleggono che il ualore & la uirtù.

XI.

I Principi grandi s'ingiuriano quando è negato loro quello che desiderano, & si sdegnano contra ciascu no che non seguita la uolontà loro, & che con la fortuna di essi non accompagna la fortuna propria.

XII.

Quali sono i costumi del principe, tali sono i gouerni delle cose. S'il Principe è da poco, uanno in rouina: s'è buono & ualoroso fioriscono, perche Dio prospe-

ra sempre i buoni & precipita per l'ordinario i maluagi.

XIII.

Vno Imperio nuouo non bene ordinato ne prudentemente gouernato : piu presto aggraua che faccia piu potente chi l'acquista . Et niuno giamai si portò bene in gouernar quel principato, il quale ha malamente acquistato.

XIIII.

Si come alla sostentatione del corpo non basta solamente il bene esser del capo, ma è necessario che gli altri membri facciano l'officio loro, così non basta ch' il Principe sia senza colpa delle cose, se ne ministri suoi non è proportionatamente la debita diligenza & uirtù.

XV.

Le nature de Principi grandi non resistono facilmente à gli appetiti loro come fanno gli huomini priuati: perch' essendo auezzi ad essere adorati, intesi, & obbediti à cenni, non solamente sono altieri & insolenti, ma non possono tollerar di non ottener quello che loro par giusto: & giusto par loro cioche desiderano: per suadendosi di poter spianare con una parola tutti gli impedimenti, & di superar la natura delle cose.

XVI.

Il Principe & la Rep. dee considerar nell'impresę qual

CONCETTI

qual sia la differenza del muouer la guerra ad altri ò aspettar ch'ella sia mossa à lui. Trattar di diuider lo Stato d'altri, ò aspettar che sia diuiso il suo. Essere accompagnato à un solo, ò rimaner solo contra molti compagni. Et dopo la consideratione deliberar quel che torna meglio al suo particolare interesse.

XVII.

E cosa di somma prudenza, in un Principe grande & di riputatione, quando egli procede nelle cose sue di modo: che dall'attioni ch'egli fa: gli altri che l'obediscono: non hanno cagione alcuna di prender sospetto ò che lo faccia con simulatione per ingannare, ò fintamente per quale ch'altro suo non buon fine.

XVIII.

Doue s'accompagnano piu Principi che pretendino d'esser pari: nascono facilmente fra loro sospetti & contentioni, onde spesso l'impresè cominciate con gran riputatione caggiono in molte difficoltà, & finalmente diuentano uane.

XIX.

Dar buone speranze, augumentar quanto si può i fauori & la riputatione dell'armi con l'arte & con l'industria: star parati à fare accordi secondo l'occasioni, sono cose da farfi per un Principe.

X X.

Il Regnar dipende dalla fortuna: ma l'esser Re che si proponga per ultimo fine la salute & felicità de popoli suoi, dipende solamente da se medesimo, & dalla propria uirtù.

X X I.

Appartiene à Principi saui nelle deliberationi difficili & moleste, approuar per facile & per desiderabile quella che sia necessaria ò che manco di tutte l'altre sia ripiena di difficoltà & di pericoli.

X X I I.

Quanto un Re è piu potente & maggiore, tanto piu gli è glorioso l'usar la sua potenza per conseruatione della giustitia & della fede, non essendo cosa piu indegna di lui & delle Republiche, che mancar d'essa fede.

X X I I I.

Tutti i popoli per natura seguitano i costumi del Principe, & offeruano i suoi andamenti, & secondo il proceder suo ò l'odiano ò l'amano. ma quando egli ha cominciato una uolta ad essere odioso: o bene ò male che faccia: ogni cosa è mal fatta. Ma se ha cominciato à farsi amare ogni cosa mal fatta gli è attribuita à uirtù, quasi che non si muoua à far male se non con qualch e fondamento o ragione.

CONCETTI

XXIII.

Il Principe ne dubbij de' star sospeso & riferuar in se piu che può, la facultà di pigliar quelle deliberationi che per lo progresso delle cose uniuersali egli possa conoscere esser migliori.

XXV.

Il Principe non può hauer maggior felicità che quelle deliberationi dalle quali risulta la gloria & la grandezza propria, siano accompagnate da circostanze & conseguenze tali, ch'apparisca ch'elle si facciano, non meno per beneficio & per salute uniuersale che per l'esaltatione della Rep. christiana.

XXVI.

E costume de Principi trattenere artificiosamente l'un l'altro con speranze uane & cō simulate pratiche. Oltra ciò sono auidi di abbracciar colori per poter con apparenti honestà uessar (quantunque spesso indebitamente) gli stati altrui. Et se lo huomo uuol persuader loro quello ch'è bene, ne riceue trauaglio: ma quando lo adula & gli ua à uerso, lo fa senza una fatica al mondo.

XXVII.

I consigli de capitani sono spesso fallaci, senza il fauore della fortuna, & se bene sono diligenti & prudenti,

denti, sono però inutili quando l'effecutione procede con negligenza & imprudenza.

XXVIII.

Il Capitano accorto uuol piu tosto (per ottener piu sicuramente la uittoria) non hauer rispetto à lunghe za di tempo , ne à pigliar molte fatiche , ne proceder per sparagnar la spesa, senza molte prouisioni: che per acquistar gloria di uincere con facilità & prestezza, mettere in pericolo insieme col suo esercito, l'euento del fatto.

XXIX.

Accade quasi sempre, per lo giuditio corrotto degli huomini, che ne i Re è piu lodata la prodigalità (ancor ch'a quella sia annessa la rapina) che la parsimonia congiunta con l'astinenza della robà d'altri.

XXX.

Niun trattenimento : niun beneficio , niuna congiuntione è bastante à rimouer da petti de Principi, la diffidenza che hanno l'uno con l'altro . Et ancora che sia proprio loro di prepor sempre nelle loro deliberationi l'utilità, alla beneuolenza, à gli odij, & all'altrre cupidità. è nondimeno offitio del Principe sauiο, per fuggire il mal maggiore , abbracciar per utile & per buona & per la migliore, l'elezione del mal minore. Ne dee per liberarsi da un pericolo & da un disordine, incorrere in un'altro piu importante & di piu infamia.

CONCETTI

XXXI.

La honestà dee tal hora cedere in qualche parte all'utilità : piu tosto che per mantenere pertinacemente la fede data:perseuerar nelle molestie.

XXXII.

Gli huomini tengono piu à memoria l'ingiurie ch'i benefici riceuuti . perche quando si ricordano del beneficio lo fanno nell'imaginatiua loro , minore che non è , riputandosi di meritar molto piu . Il contrario si fa dell'ingiuria : perche duole ad ogniuno piu che non douerebbe , ragioneuolmente dolere . Però doue i termini son pari , guardati di far quei piaceri , che di necessità fanno dispiacere , perche le ne perde .

XXXIII.

Il Tiranno si sforza di far tre cose per mantener il suo Stato . L'una fiaccar & tener l'animo debole de cittadini : percioche chi è di poco ardire non si lieua mai contra il Tiranno . l'altra , procacciar ch'i cittadini piu potenti uiuino in discordia fra loro : accioche essendo uniti , non cospirassero contra di lui . La terza in tenerli disarmati & in otio , perche chi non può ne fa nulla : non ardisce ne pensa di assalir chi può molto .

XXXIII.

Non si chiama Città quella che ha gran numero di
huomini

huomini habitatori : ma si ben quella ch'è fornita di tali cittadini che bastino à bene & beatamente uiuere. percioche la Signoria si mantiene con la prudenza & col ualore , & colui ch'è buono huomo è buon gouernatore : & buono non puo essere chi non è prudente.

XXXV.

Tutte le cose per le quali gli huomini s'affaticano in questo mondo si riducono à due capi : cioè all'utile & allo honore. Sotto all'utile s'intende tutto quello che s'appartiene al corpo . Sotto allo honore , tutto quello che si ricerca all'animo.

XXXVI.

Il principe dee esser graue : non con l'alterezza del uolto , ma con l'ordine della sua uita : gouernandosi con moderatione in tutte le cose. Et offeruando le promesse fatte : habbia piu tosto paura di non far male, che sia fatto male à lui. Et si ricordi ch'essendo huomo, come gli altri, ha conseguito da Dio quasi potenza diuina , accioche introduca nel suo gouerno cose giuste & honeste.

XXXVII.

Quel cittadino che comincia à maneggiar le cose della Rep. uiua secondo il costume usato de gli altri cittadini, & s'accomodi alla loro natura, & cō arte & pru-

denza s'appoggi à quelle cose che sogliono apportar piacere & diletto al popolo, & per le quali suole esser preso: accioche cosi facendo: entrando in opinione di ualore & di fede: s'acquisti autorità.

XXXVIII.

Coloro che maneggiano uno Stato libero: debbono hauere à mète due precetti di Platone. L'uno ch'essi difendino & guardino l'utilità de cittadini di maniera che tutto cioche essi fanno riguardi à questo fine, mettèdo da parte i cōmodi loro. L'altro che habbiano l'occhio à tutto il corpo della Rep. accioche mentre hāno la cura a una parte non abbandonino l'altra: perche si come la tutela, cosi il gouerno della Rep. si dee trattare à beneficio di coloro che sono raccomandati & commessi, & non à quello di coloro à quali è commessa.

XXXIX.

E proprio carico del Magistrato intendere ch'egli porta & essercita la persona della Città: & che dee mātener il suo decòro & la sua dignità. Seruar le leggi: & ricordarsi di quelle cose che sono commesse alla fede sua. & ueder non solamente quel che si fa: ma prouedere quel che si dee fare: procacciando non meno di prouedere che la Rep. dopo la morte sua sia retta-mente amministrata, di quello ch'egli la gouerni uiuendo.

XL.

La libertà non è altro che podestà di uiuer come tu uuoi. & colui uiue come egli uuole, il quale seguita quelle cose che son rette & ben fatte: & che gode in se medesimo di fare altrui beneficio & piacere: & che nel uiuer suo è considerato & prudente: & che obedisce alle leggi non per paura ma le seguita & le honora come gli altri. & il qual non fa ne pensa nulla se non di buona uoglia & liberamente. i cui cōsigli & le cui operationi nascono & finiscono in lui: non hauendo cosa che possa piu in lui del suo uolere & del suo giudicio: & al quale anco la fortuna medesima ceda.

XLI.

Quella guerra è giusta ch'è necessaria: & quelle armi sono pie nellequali non resta altra speranza che nelle dette armi. Et quella guerra è giusta ch'è comandata dal Principe, ò per conto di ricuperar quello che s'è perduto: o per difenderfi dall'altrui ingiuria. Quella poi è infelice & iniqua guerra, nella qual bisogna che il uincitore sia priuato: & che il vinto diuenti Re.

XLII.

Si dee auertire da coloro che gouernano, che mentre perdonano à pochi scelerati: mandano in rouina & in dispersione tutti i buoni, perche uedendo ch'il male ha remissione, non possono sperar punto ch'il
bene

CONCETTI

bene possa esser riconosciuto da loro : anzi credendo di far acquisto col male , si partono da ueri termini del bene operare.

XLII.

E cosa ordinaria de gli huomini nelle Rep. il dimenticarsi piu tosto del beneficio che del maleficio. percioche tenendosi per natura à mente piu tosto l'offese che le gratitudini: aspettano occasione di risentirsi, & spesso con danno dell'uniuersale si ricordano del mal riceuuto.

XLIII.

Le uoglie de Principi, si come il piu delle uolte sogliono essere impetuose: cosi sono anco tosto mutabili: & bene spesso fra loro medesime contrarie. Et è cosa chiara che le Rep. si gouernano nõ meno con la modestia che col seuerissimo Imperio. & coloro le debbono gouernare ch'essendo deboli di corpo per la uecchiezza, sono per lo sapere, saldi & fermi d'ingegno. percioche à robusti sta bene il guardarle di fuori in guerra con l'audacia , & à uecchi & deboli di dentro in pace, con la equità & con le leggi.

XLV.

Le Rep. si guardano da pericoli grádi, in casa con l'industria , con l'animo libero in consigliare : col non esser soggetti alla libidine & con l'obedire alle leggi, & fuori

& fuori col giusto Imperio, con la mansuetudine, & con l'accarezzar le genti amministrando giustitia. Ma quando i cittadini seguitano l'auaritia & la lussuria, & ch'il publico è pouero, & il priuato è pieno di ricchezze: & che l'ambitione possiede tutti i premij della uirtù, non è marauiglia se uanno in rouina.

XLVI.

Poi che per la maluagità de gli huomini le ricchezze cominciarono ad esser di honore, & che la gloria, l'Imperio, & la potentia le seguì, s'oscurò allora la uirtù, si uituperò la pouertà, & la innocenza cominciò ad esser riputata per maleuolenza.

XLVII.

Sempre nelle Città coloro à quali mancano le ricchezze: hanno inuidia à buoni, inalzano i cattiu: odiano le cose uecchie: bramano le nuoue, & per l'odio che portano alle cose loro procurano di metter sopra il tutto & spensierati si pascono di turbamenti & di seditioni, essendo facilmente la pouertà sicura da ogni danno & disconcio.

XLVIII.

Coloro che uiuono in basso stato, & rimessi del tutto, se commettono qualch'errore, è saputo da pochi, & la fama & la fortuna loro sono uguali. Ma l'opere
& in

perosa la sua . percioche la gloria de maggiori è quasi come lumcà descendentì, il quale scuopre in loro à gli occhi altrui quella uirtù ò quel uizio ch'essi hanno.

LII.

E bella cosa nel Principe uittorioso, quando ricordandosi di se medesimo, cerca piu tosto quel che sia degno di lui, che quello ch'egli possa far ragioneuolmente contra i nemici uinti.

LIII.

Colui ueramente uiue & gode dell'anima : il quale intento ad alcun negotio ; procaccia fama d'illustre prodezza, o di buona arte.

LIII.

Ancora che la adulatione sia biasimata da saui come uizio contrario all'animo ingenuo, però diccuà Cicerone che è necessaria nelle richieste de Magistrati in una Rep.libera.

LV.

La uita de popoli si corrompe per i costumi del Principe: & uedendo essi la sua lussuria sprezzano i meriti della sua castità; studiandosi d'imitare i suoi uizii come opera uirtuosa . percioche par loro di non lodar l'opere del suo Signore, se non le fanno ancora essi.

CONCORDIA

C E cosa

CONCETTI I

LVI.

E cosa manifesta che colui ch'è potente è sempre accompagnato dall'invidia, non de minori, che quella può poco nuocere, ma de gli emoli & de suoi pari. à fuggirla adunque io credero che fosse buon consiglio di colui, che nelle cose d'importanza usasse quella parte che è nocevole & contraria all'invidia.

LVII.

Chi non ha la mente lontana dalla pace: non è mai impedito di farla dalla moltitudine delle querele, per cioche le questioni si troncano quantunque sieno molte o per uirtù di una diritta giustitia, o per uia di compesar l'una ingiuria con l'altra: & questa ragione con quella si contrapesa: o pur per minor danno & per dar fine à maggior trauagli l'uno concede all'altro qualche cosa delle sue ragioni, secondo che à quegli huomini faui, per l'importanza, del soggetto della cosa, par che si conuenga.

LVIII.

E proprio d'ogni bene ordinata Rep. ordinar che tutte le cause, o la maggior parte di loro se si potrà, siano abbracciate & decise dalle leggi: piu tosto, che lasciate all'arbitrio del giudice. per cioche pochi sono coloro che habbiano buon sentimento, si che possino ordinar leggi & far retto giuditio nelle cose dubbiose.

conciosia

conciosia che le leggi per l'uso lungo delle cose & per la molta consideratione si riducono alla perfettione: ma il giuditio dello huomo per sua natura pieghueu-
leò all'odio ò all'amore, si gualta & corrompe senza l'appoggio della legge.

LIX.

Coloro che hanno intelletto considerando le ricchezze & la potenza de gli stati altrui, non si marauigliano della potenza ne della ricchezza: ma ammirano le buone forme de gli ordini di queglii stati sotto à quali fiorisce la potenza & la ricchezza: & desiderando buon reggimento alla Città: sofferiscono il Principe: & si guardano di non offenderlo mai ne con fatti ne con parole per non irritarlo.

LX.

Ne benì che ci da la fortuna, acquista somma lode colui ch'essendo ricco non aspira à Signoria, che non è insolente per i suoi danari: che non si prepone à gli altri arrogantemente, & che fa di maniera che altri giudichi, che l'abondanza delle cose gli habbia dato materia d'esser modesto, & non altiero.

LXI.

Sa ogniuno che le discordie che nascono fra il popolo, sono cagionate dalla disaguaglianza della roba, percioch' i minori uogliono farli uguali à mag-

giori; ma quelle che nascono fra nobili sono cagionate da gli honori, perche gli uguali si uogliono far maggiori.

LXII.

Gli huomini, quando s'approssimano i futuri loro imfortunij, perdono principalmente il discorso & la prudentia, con la quale potrebbero facilmente impedire le cose destinate.

LXIII.

E grande imprudenza l'obligarsi a un pericolo perpetuo, su fondamenti non perpetui, Et per speranze incertissime, pigliar con nemici piu potenti, la guerra certa.

LXIII.

Niuna cosa è piu necessaria nelle deliberationi ardue, niuna dall'altra parte piu pericolosa ch'il domandar consiglio. Et non è dubbio, che manco è necessario à gli huomini prudenti il consiglio ch'à gli imprudenti, Et nondimeno molto piu utilità riportano i fauui del consigliarsi. perche chi è colui di tanta perfetta prudentia che consideri sempre & conosca ogni cosa da se stesso & nelle ragioni contrarie discerna sempre la miglior parte? Ma che certezza ha colui che domanda il consiglio d'esser fedelmente consigliato? perche chi da il consiglio, se non è molto fedele o affettionato à chi lo domanda, mosso nō solo da notabile interesse,

resse, ma per ogni piccolo suo comodo, per ogni leggier satisfattione, dirizza spesso il consiglio à quel fine che gli torna piu à proposito o di che piu si compiace. & essendo questi fini il piu delle uolte incogniti à chi cerca d'esser consigliato, non s'accorge se non è prudente, della infedeltà del consiglio.

LXV.

Vn Principe che col mezzo del suo ambasciadore vuole ingannare un'altro Principe, dee prima ingannar l'ambasciadore, perch'egli opera & parla con maggiore efficacia, credendo che tal sia la mente del suo padrone. La qual cosa egli non farebbe se credesse esser simulatore. Et questo usi ogniuno che per mezzo d'altri vuol persuadere il falso ad un'altro.

LXVI.

E proprio della fortuna, ogni uolta che le uittorie non si assicurano con moderatione & con prudenza, macchiar con qualche cosa inopinata la gloria che si ha guadagnata. però non bisogna ne maneggi di momento lasciar portar al caso le cose.

LXVII.

Chi vuol bilanciar le cose fra Principi & esser neutrale, bisogna che con circospirione s'astenga, non solo da fatti, ma da tutte quelle dimostrazioni che lo possono.

possono far sospetto di maggiore inclinatione piu all'una parte ch'all'altra.

LXVIII.

Dal fare & non fare una attione che par minima, dipendono spesso momenti di cose importanti. & però ne maneggi piu utili, si dee essere auuertiti & molto bene considerati.

LXIX.

La natura de' popoli è di inclinare à sperar piu di quello che si debbe, & à tollerar manco, & ad hauer sempre in fastidio le cose presenti. & attribuire à non uolere quello che si dee piu tosto attribuire a non potere. Et i timidi che pefano non ad opporsi à pericoli ma à fuggirli, consultano. ma à gente feroce & bellicosa appartiene rappresentarsi al nemico, subito che si ha hauuto uista di lui.

LXX.

Si come non è età che naturalmente piu aborrisca l'infamia: & sia piu auida di honore & di laude che la giouentù, cosi non è alcuna che sia piu atta ne piu possente per tollerar le fatiche & sopportar gli incomodi, le difficoltà & i disagi che necessariamente si partiscono nella guerra. Et se si considera rettamente: gli huomini non sono differenti l'un dall'altro per cagione de' gli anni, ma per la sottilità dell'ingegno, per la
acutezza

acutezza del giuditio : per lo studio , per l'industria,
& per la uirtù loro.

LXXI

E pazzia sdegnarsi con quelle persone con le quali
per la grandezza loro , tu non puoi sperar di uendi-
carti . però se ben ti pare esser ingiuriato da loro, simo
la & patisci.

LXXII

Nelle cose della guerra nascono da una hora all'al-
tra infinite uarietà , però non si dee pigliar troppo ar-
dire delle huoue prospere, ne troppa uiltà delle aduer-
se, perche spesso nasce qualche mutatione. onde si dee
per questo imparare, che quando si appresenta la oc-
casione lo huomo non la perda perche dura poco.

LXXIII.

Si dee considerate quello che possino partorire i
principii delle cose . & auertire al cominciare a cedere
alle domande in giuste & perniziose percioche dal-
lo hauere alcuno ottenuto le cose desiderate non si di-
minuiscono punto , ma accrescono sempre i disegni
di maggior uoglie , & di maggior concetti che
prima.

LXXIII.

Quanto piu sono gli accidenti improvvisi & ina-
spettati, tanto piu spauentano & mettono gli huomi-
ni in ter-

ni interrore. & però il fauio debbe effer abondante di modi habili a prouedere che non fequitino difordini, o effendo fequiti che non continouino. Et dee antiuedere dallo ftato prefente i pericoli del futuro, rimediandoui con la prudenza & col configlio: non lafciano precipitar le cole.

LXXV.

Nelle ciuili conuerfationi non fi può caftigare un delitto ò premiar una opera uirtuofa che i cittadini tutti non ne riceuino quella comune utilità che indi fi trahe. Ne altro rimedio fu mai trouato migliore: più atto, ne più efficace per conferuare in buono & felice ftato le Republiche, che il contrapefo della pena & del premio ufato dirittamente;

LXXVI.

Tutte le ficurtà che fi poffono hauer dal nemico, di fede, d'amici, di promeffe & d'altre afficurationi fon buone, ma per la conditione cattiuua de gli huomini, & per la uariatione de tempi, neffuna altra è migliore & più ferma che accomodarfi di modo ch'il nemico non habbia podetà d'offenderti.

LXXVII.

I modi della militia prefente fon diffimili dalla uirtù de gli antichi, i quali non fubornano i percuffori, ma
ri, ma

ri, ma riuclarono al nemico s'alcuna sceleratezza si trattaua contra di lui, confidandosi di poterlo uincer con la uirtù.

LXXVIII.

E piu sicuro & piu glorioso partito, far con speranza almanco uguale, e sperienza della fortuna, che fuggendola & lasciandosi à poco à poco consumare, concedere a nemici la uittoria senza sangue & senza pericolo. percioche nelle cose contrarie diuenta ogni dì maggiore il timore & le difficoltà di colui ch'è itato uinto.

LXXIX.

Nelle difficoltà lo huomo dee talora, non negando ma prolungando, ingegnarfi di fare ch'altri accetti la speranza in luogo d'effetto.

LXXX.

E laudabile & uerissimo prouerbio presso à gli antichi, ch'il Magistrato dimostra lo huomo. perche con questo paragone, non solo si conosce per il pelo ch'egli ha s'è daffai ò da poco, ma per la podestà & per la licenza ch'egli ha, si scuoprono gli affetti dell'animo suo, & di qual natura egli sia. perche quanto è piu grande, tanto manco rispetto ha di lasciarsi guidare da quello che gli è naturale.

CONCETTI

LXXXI.

Ingegnati di non uenire in mal concetto di chi è superior nella patria, ne ti fidar del buon gouerno del uiuer tuo. ma sia tale che tu non pensi à douerli capitar nelle mani, perche nascono infiniti & non pensati casi di hauer bisogno di lui, & è conuerso.

LXXXII.

S'il superiore ha uoglia di punirò uendicarsi d'alcuno, non lo faccia precipitosamente, anzi aspetti il tempo & l'occasione, laqual senza dubbio gli uerrà di maniera che senza scoprirsi maligno ò appassionato, potrà satisfar al suo desiderio.

LXXXIII.

Quanto à maneggi della guerra, i consigli de uccchi poco giouano: se nel metterli in effecutione, non uì s'adopra l'ardire il ualore & la gagliardezza de giouani. i quali per lo piu sono d'intelletto molto uiuace: & hanno l'ingegno & gli spiriti di maniera pronti che spesse uolte uincono le difficoltà de negotij, con maggiore auedimento che altri non crede. perche nõ si ha da aspettare il processo de gli anni quando la uirtù si dimostra: conciosia che è molto piu ueloce il corso della uirtù che dell'età.

LXXXIII.

Bisogna ch'i gouernanti seguitino piu la sostanza che

za che l'apparenza delle cose. misurandole piu con la prudenza che con la uolontà: & non prestando molta fede à se medesimi. perche è somma infamia à gli stati, quando l'imprudenza è accompagnata dal danno.

LXXXV.

L'occasione d'imprender qualche cosa rileuata bisogna che sia presa allora che le cose sono in reuolutione. ne è bene stare à uedere ogni uolta che lo huomo conosce esser piu pericoloso lo starfi, che l'auenturarsi.

LXXXVI.

Le cose della guerra consistono piu tosto nell'obediencia, che nel uoler saper la ragione delle cose da Capitani. Et quello essercito sul fatto & nel pericolo è sopra ogni altro ualoroso, che inàzi al fatto è piu d'ogni altro riposato.

LXXXVII.

Tutti coloro che uogliono deliberare & risoluerfi sopra le cose importanti: debbono considerare se quel lo ch'essi intraprendono à fare è per douere essere utile alla Rep. & honoreuole à se stessi, & facile à riuscire, o uero non molto difficile.

LXXXVIII.

Bisogna nelle imprese auertire, se chi ti persuade,

CONCETTI

oltre al configliarti, mette anco à pericolo se medesimo, & quando la fortuna habbia fatto riuscir la impresa chi sia quello che ha da conseguirne il grado & lo honbr principale.

LXXXIX.

Nelle discordie & nè tumulti, coloro hanno sempre piu forza & più possanza, che sono fra tutti gli altri sceleratissimi. Nella pace & nella quiete uagliano molto coloro che di buone & di lodeuoli discipline risplendono.

XC.

Tutti gli huomini naturalmente son buoni quando non cauano utilità ò diletto dal male. Ma sono tanto uarie le corrottele del mondo & le fragilità loro, che facilmente & spesso per l'interesse proprio inclina no al male. però fu trouato da saui legislatori per fondamento delle Rep. il premio & la pena: non per uolentar gli huomini: ma perche seguitino l'inclination naturale.

XCI.

Chi ha da gouernar popoli, & Città, & che uoglia tenerli corretti, punisca i delinquenti à quindici soldi per lira, & gli punisca tutti in effetto & castighi i delitti. Si può bene usar misericordia, ma non ne' casi atroci, perche bisogna in quelli dare essemplio ad altri.

XCII.
La gloria, per esser il proprio & uero premio delle humane fatiche è quella che accende & sospigne gli animi generosi alle honorate imprese. Ne si può trouar cosa ueruna che sia di maggior efficacia, per far altrui leuar la mente, suegliar l'intelletto, & aguzzar l'industria, che il desiderio d'acquistar la gloria, & la speranza dell'immortalità.

XCIII.
Fin ch'al mondo faranno degli huomini, faranno anco de uitij, questi nondimeno non sempre ne continuamente: ma i beni & i mali uengono à uicenda. & con l'auenimento di cose migliori, si uanno fra loro compensando.

XCIIII.
Si come la discordia d'una città ne fa due, & porge occasione à gli insidiatori di far bene il fatto loro: così l'unione ristringe insieme i diuersi pareri: & di molti facendo un corpo solo, conserua incorrotti i gouerni & gli stati.

XCV.
Non meno ha principio un Regno dal Re, ch'il Re dal Regno, perche il Re dà le leggi & gli ordini al Regno, & non il Regno al Re. Le mercedi, i doni, le guerre, le paci: le punitiōi & i premij, procedono dal

CONCETTI

no dal Re al Regno & non all'incontro. perche solamente alla maestà Imperatoria s'appartiene di comandare & alla Republica d'obbedire.

XCVI.

Si come in una fabrica d'importanza è maggior pericolo quando cade una pietra dalle sue fondamenta che cinquanta tegoli dal suo colmo: così è maggior colpa di obbedire una uolta alla giustitia, che commetter cento errori contra la Rep. perche habbiamo ueduto che si sono molte uolte leuati scandali d'importanza in una Rep. per una picciola disobbedienza.

XC VII.

Nelle cose dubbie, non può lo huomo ricorrere à miglior cosa ch'al consiglio: perche il rimedio & l'appoggio del dubbio è il consiglio. ma nelle certe: lasciato il consiglio da parte, debbiamo metter fine all'esecutione: & con tanta maggior prontezza debbiamo eseguire il certo determinato: quanto che noi lo uediamo esser sicuro da tutti i pericoli & essere à proposito & buono per la nostra intentione.

XC VIII.

Noi ordiniamo & comandiamo che allo huomo che non regge ben la sua uita, che non gouerna ben la sua casa, che non amministra bene le sue faccende, & che non disciplina la sua famiglia: uiuendo inguerra con la uicinanza: gli sia dato un gouernatore che habbia

habbia cura di lui come pazzo: & sia scacciato dal popolo come uagabondo. perche la Rep. non si disturba mai, se non per coloro che non hanno regola alcuna nella uita loro.

XCIX.

Fra mortali non è cosa piu comune & con questo piu pericolosa, che dar luogo à pensieri del credere che lo stato dell'uno sia migliore di quello dell'altro. Et di qui uiene che la malitia humana accieca così gli huomini: che piu tosto cercano di hauer con tra uaglio quello d'altrui, che godere il suo proprio con riposo. Lo stato de Principi è ueramente buono se da loro è usato in buona parte. & l'esser del plebeo è buono ancora, pur ches'acqueti in quello. così quello de religiosi è ottimo, se ne traggono quel profitto che si debbe. L'esser de ricchi è bonissimo se in quell'usano la temperantia, similmente s'il pouero ha patientia: lo stato suo uiene ad esser buono: perche il meritare non stà nel sofferrir molti trauagli: ma nello hauer in quelli gran patientia.

Minacciar il nemico potente, & farlo accorgere che si tēga souerchia memoria dell'ingiuria da lui riceuuta, non è altro che inuitarlo à maggiore offesa. percio che ò tu sei tale che habbia à uergognarsi che tu ardisca di gareggiar con lui, e no'l potrà sofferrire: ò tu sei tale

CONCETTI

tale ch'egli possa quando che sia temer del poter tuo. Et s'egli è sauiο non aspetterà mai quel tempo. così tutte quelle minaccie saranno state à tuo danno.

CI.

S'i sudditi sapessero quello che costa à Principi il comandare : o se sapessero i Principi quanto sia dolce cosa il uiuere in pace : i minori harebbono una gran compassione à maggiori, & i maggiori harebbono in uidia a minori, perche molto pochi sono i piaceri ch' i Principi godono rispetto a dispiaceri che soffertiscono. Ma si come lo stato de Principi è maggior di tutti, può piu di tutti : ual piu di tutti, sopporta piu di tutti : & al fine auanza di gouerno tutti : così è necessario che la casa, la persona & la uita del Principe sia ordinata & corretta piu che quella di tutti . perche si come con la misura d'un braccio si misura tutta la roba d'un mercatante, così con la uita del Principe si misura tutta la Rep.

CII.

I Principi ueramente saui, non hanno mai da gloriarsi di cosa maggiore che di tener presso a loro huomini ualorosi che difendino il suo stato : & huomini prudenti che gouernino la sua Rep.

CIII.

Coloro che hanno da consigliare, da insegnare & da re-

da regular la uita de Principi : debbono hauere il giuditio : la intentione : le parole : la dottrina & il modo del uiuere: molto chiaro, molto retta : molto sana, & senza macchia ò sospetto alcuno. perche il uoler fauellar di cose grandi senza hauerne esperienza : non è altro se non uno huomo ben cieco, che uoglia guidare un'altro che uegga ben lume.

CIIII.

Quando lo huomo è cōdotto à termine che ò stando ò uero operando è nel medesimo pericòlo: dee mettersi sempre all'operare. percioche mentre stà, si stanno etiandio i medesimi accidenti i quali lo tengono in pericòlo, doue nel metterli à operare, ò si può trouar cosa che lo salui, ò non trouandosi almeno si è mostrato animo di saperlo cercare.

C.V.

Colui è molto profontuoso ch'ardisce di dar consiglio al Principe : perche si come i Principi tengono i pensieri eleuati in molte cose, & in alcune di esse danno il freno alla uolontà, così gli trouiamo, pensando di hauerli propitij : piu sdegnati contra di noi, perche il consiglio è piu tosto dannoso che gioueuole, se chi lo dà: non è di ottimo giuditio, & chi lo riceue non ha molta pazienza.

C.VI.

Grande opéra di fortuna è quella quando uno huomo

E mo no-

mo notabile nasce piu à un tempo ch'à un'altro ; per-
che s'uno huomo ualoroso uiene à un tēpo di un Prin-
cipe ardito : colui sarà tenuto in gran prezzo , & sarà
mandato à grandi imprese , ma se uiene à tempo di
Principe timido & dubbioso , questo terrà piu conto
di chi gli accrescerà le rendite , che di chi gli uincerà
una guera ò farà grande il suo honore . Il medesimo
auiene de gli huomini saui , & uirtuosi : i quali se uen-
gono à tempo de Principi uirtuosi & saui : sono stima-
ti & honorati , ma se nascono à tempo di Signori ui-
ciosi , si tien poco conto di loro : perch'è anticho & uec-
chio costume de gli huomini uani , ch'essi non hono-
rano coloro che sono utili alla Rep. ma si ben coloro
che sono piu grati al Principe.

CVII.

I Principi che bramano d'esser buoni , debbono ui-
uamente sapere quali siano stati i buoni Principi : per-
che non si debbe sprezzar tutto quello ch'è biasimato
da gli huomini maluagi , ne accettar tutto quello che
parlano gli huomini del mondo.

CVIII.

Si come sono alcune leggi fatte talora per altra ca-
gione che perche il uitio si punisca , così sono alcuni
piu tosto castigati perche riceuino danno , che per uo-
glia che si habbia , che la legge la qual gli condanna
s'offerui.

s'offerui. Il che si conosce ageuol mente quãdo si uede, che ne il Principe ne i fauoriti lasciano quel uizio il quale castigano in altrui. Et quindi nascono cattiuissimi effetti in tempo ch'altri non lo crede. oltre ch'è cosa per se di scelerato essemplio.

CIX.

Lo huomo non debbe esser piu sollecito à nessuna altra cosa ch' à cercar chi lo consigli, à gouernar bene la Rep. & à mantener il suo stato con giustitia. la qual cosa non si dee far con parole che spauentino, ne con opere che scandalizzino: ma con dolcezze ch' i nanimischino i cuori, & con buone opere che gli edificino, perche il cuor generoso non può far resistenza, se chi gli comanda è di buona creanza.

CX.

Si come nel capo dello huomo sono posti i sentimenti dell'odorare & dell'udire: cosi il Principe ch'è capo della Rep. ha d'ascoltar tutti coloro che sono aggrauati, & conoscer tutti coloro che lo seruono: per dar il premio della seruitù loro.

CXI.

Io ho ueduto larga esperieza piu uolte in questo mōdo di una cosa degna d'esser notata: che si come uno tra i buoni è segnalato per buono singolarmente, cosi

tra i cattiuu si mostra uno estremamente cattiuo: ma il peggio è, che non ottiene tanta gloria il uirtuoso della sua uirtù: quanta sfacciatezza ha il maluagio della sua maluagità. perche la uirtù fa lo huomo naturalmente raccolto, & il uizio lo fa dissoluto.

CXII.

Ne gli huomini cattiuu la sōmità del lor male è: che scordandosi d'essere huomini, & ponendosi a pie la ragione, uanno lontani dalla uerità & da gli huomini uirtuosi, & rallentano il freno al uizio: perche s'è male ch'uno sia tristo, è assai peggio il non uolere ch'un'altro sia buono.

CXIII.

Non si debbono spauentar ne marauigliare i Principi ne tempi aduersi, ma resistere a loro nemici: sempre col saldo consiglio de gli huomini maturi: & col consiglio de saui & de uecchi.

CXIII.

Lo huomo ch'è oppresso, brama per ordinario il mutamento della fortuna. & non è cosa piu aborrita dallo huomo felice, ch'il pensare come la fortuna è mutabile: perchel'oppresso pensa che mutandosi piu uolte, la potrebbe migliorare: lo huomo felice pensa ch'un mutamento di fortuna lo potrebbe mettere in fondo.

Dissero

CXV. *Differebantur*
 Differe alcuni ſauì, che quando la Rep. elegge un gouernatore, debbe auertire che ſia ſtato almeno per dieci anni alla guerra: perche quel ſolo fa conſeruar la deſiata pace; il quale ha con la ſperienza conoſciuto le fatiche della guerra.

CXVI. *Non dubitauit*
 Non è dubbio alcuno che il Principe quando miſura le forze ſue fa ſauuamente: perche s'egli poſſiede poco & conſuma affai, ſarà certo, ò di perdere il Principato, ò di diuentar tiranno.

CXVII.

Consistit in manu
 Conſiſte in mano de' popoli in buona parte che i loro gouernatori ſieno buoni ò cattiuì: perche non è Principe tanto rimbeſſo che ſempre poſſa diſſimulare il male: ne alcuno tanto tiranno che tal uolta non conoſca il bene.

CXVIII. *Non erat*

Non è coſa in queſto mondo che mandi più in ruina la Rep. che quando il Principe acconſente che ſi facci nouità nel ſuo Règno: & che coloro che debbono obbedire, ſi uinuino più ſicuri, ch' i Principi & gran ſignori.

CXIX. *Principis*

Il Principe non guadagna honore per andar circondato

condato di cattiuu huomini, per ammassar tesori, per occider gli innocenti, per torre altrui la sua roba, ma per conuersar co buoni : per che la stretta familiarità col cattiuo, rende sospetta la uita del buono, per spender le sue ricchezze in opere buone : essendo manifesto per proua chelo huomo che tien conto della sua fama stima poco il danaro. per estirpare i tiranni, per che la buona harmonia del gouerno de Principi consiste nel castigare i cattiuu & premiare i buoni. & per dar del suo : perche nessuna cosa fa piu bella la maestà del Principe, che mostrar la sua grandezza in giouare ad altri, & non esser bramoso d'esser auantaggiato da gli altri.

CXX.

Due cose fanno una città sicura, & danno a coloro che la gouernano lode & honore. L'una quando è guardata da piu potenti, & conseruata con la difesa, l'altra se i gouernanti sono insieme congiunti in amicitia co uicini, senza i quali non si può liberamente condur le uettouaglie & le cose necessarie dall'una parte & dall'altra liberamente.

CXXI.

Volèdo un signore essere obbedito: è necessario che quanto comanda, sia prima offeruato nella sua persona. perche nessun Signore può sottrarsi ò farsi essente dall'opere uirtuose. conciosia che essendo il Principe essem-

pe essemplio de gli altri, è tenuto à operar si fattamente che sia degno essemplio à coloro ch'esso gouerna:

CXXII.

S'un Principe u uol sapere à che fine egli è Principe, io direi per gouernar bene & per esser paziente quando uien detto loro che si mormora delle opere ch'essi fanno, perche finalmente sono huomini, & uengono trattati come huomini: ne possono fuggir le miserie de gli huomini. Et non fu mai alcun Principe in questo mondo, che non fosse lacerato dalle lingue de cattui, perche sono sottoposti à questi due termini, che se sono cattui incorrono nella nemicitia di tutti i buoni: & se sono buoni, subito mormorano di lui tutti i cattui.

CXXIII.

Due cose fra l'altre fanno grandi effetti contra lo stato: l'una l'ambitione, l'altra la desperatione, nondimeno è assai peggior la seconda che la prima. perciochel l'ambitione può aspettar l'occasione, ma la desperatione no: si come quella à cui non essendo conceduto il tempo, no'l può nè sà concederlo ad altri.

CXXIII.

Il ricouer danno non è mai buono di sua natura. Bene è uero ch'alcuna uolta può accidentalmente
giouare

CONCETTI

giouare quando è riceuuto da huomini di buon sentimento, perche è cagione di renderli molto ammaestrati, essendo pochi quelli i quali senza hauer prouato il male credino di lui quello che n'è. onde nasce che gli inesperti ne loro affari, sempre procedono ò con troppo negligenza ò cō troppo ardire. doue se hanno ueduto una uolta la fortuna adirata: diuentano solleciti & aueduti.

CXXV.

I Principi si debbono studiare di hauer tal conuersatione co' sudditi loro: che eleggono più tosto di seruirli di uolontà che per pagamento ò per premio. perche uenendo meno i danari, uiene anco l'ipesso meno la seruitù, & seguono mille turbamenti à coloro che non seruono di buon cuore: perche chi ama con tutto l'affetto non diuenta arrogante nella prosperità: non si ritira nella contraria fortuna: non si lamēta della povertà: non si afflige del poco fauore: ne si parte da lui nella persecutione: & breuemente la uita & l'amore non hanno fine fino alla morte.

CXXVI.

I Principi, senza alcun dubbio, hāno più bisogno di hauer con loro huomini saui & prudēti per preualersi del consiglio loro, che qualunque altro si sia. perciò che douendo star alla uedetta per guardar quello che fanno

fanno tutti gli altri, hanno minor licenza che non hanno i sudditi loro, di commettere errore, perche se hanno licenza di guardare o di giudicar tutti: essi sono da tutti guardati o da tutti giudicati senza licentia.

CXXVII.

Ogni stato dee hauer desiderio di pace & farne dimostratione con l'opere & con le parole: ma cō tutto ciò dee mostrarsi ne gli apparati militari bellicoso; perciò che la pace non armata è debole. Ne paia contraditione fra il uoler pace & armarsi; poi che non essendo cosa piu amica dell'otio & della pace che la scientia & la speculatione, à gli antichi parue comunemente che l'immagine di Pallade ch'è la Dea della scientia: si figurasse armata.

CXXVIII.

Il douer vuole che l'amico s'ingegni di porgere aiuto all'altro amico, douendo aspettar di non esser richiesto. percioche chi fa così: non pur lo porge uirtuosamente, ma fa che sia uirtuosamente riceuuto, togliendo dall'amico una certa uergogna & un certo timore che s'accompagna nel domandarlo, onde uiene à riceuerlo con animo piu grato & piu disposto a rendere il contracambio.

CXXIX.

Il principe fa ottimamente quando procura d'ha-

F uer



CONCETTI

uer prudenti & ualorosi Capitani per la guerra, ma senza comparatione è assai meglio tener nella Corte huomini saui. perche finalmente la uittoria della battaglia consiste nella forza di molti, ma il gouerno della Rep. talhora si fida al parere di un solo.

CXXX.

Quell'amor particolare che mostrano i Principi bene spesso piu à uno ch'à un' altro, mille uolte è cagione di grauiss. alterationi ne i Regni: perche dall'esser l'uno disfauorito & l'altro amato, nasce l'odio, i tristi pēfieri & l'inuidia: il fin della quale sono le triste parole & finalmente le triste opere. però quel Principe che fa differenza nel conuersar con gli uguali, mette fuoco nella sua Repub.

CXXXI.

Fra tutti gli uffici non è il peggior che prender carico di castigar gli altrui uiti. & però lo huomo prudente dee fuggir questa cura come una peste: perche dal riprender i uiti nasce piu odio contra il castigatore, che emendamento in colui ch'è castigato.

CXXXII.

Debbono i Principi & gli huomini saui proibire che gli huomini seditiosi non conturbino i popoli quieti. perche quando il popolo si sollicua si desta il desiderio

siderio delle ricchezze: cresce l'auaritia, cade da se medesima la giustitia, i cattiuu preuagliano & i buoni sono ripresi. & finalmente ciascuno si gode di uiuere in pregiudizio de gli altri: per incaminare i fatti suoi all'utile proprio.

CXXXIII.

Quando noi scuſiamo ordinariamente la colpa di alcuno che la habbia commessa: tuttauia non si troua huomo colpeuole ne colpa alcuna che non meriti pena. perche se la commesse per sdegno in un subito, fu gran male: ma se la commesse penſatamente & con deliberatione fu assai peggio.

CXXXIII.

E bene il uoler fare ogni cosa con ragione: & è bene condur tutte l'impresẽ con ordine. ma anco in questo è gran difficultà: perche gli huomini pesati: nel far le loro faccende: le compassano, & considerano con tanta diligenza gli inconuenienti che possono in quelle auuenire, che non deliberano quasi mai di finirle.

CXXXV.

Porta la ragione, ch'il cittadino ch'in stato di persona priuata è affabile & domestico con gli amici, quando si uede poi con habito di magistrato: si mantenga cõ loro nel medesimo grado di humanità. percioche si

CONCETTI

come il diuentar superbo per honori perpetui acquistati di nuouo per fortuna ò per ualore, è segno dimostratiuo d'animo uile & abbietto, così il diuēt̃r altiero per magistrato, che si habbia tosto à deporre è segno d'animo poco modesto & uirtuoso, perche se bene gli honori mutano gli humori & i costumi de gli huomini: gli hanno però à mutar non in peggio ma in meglio.

CXXXVI.

Tutte le persone di giuditio che uogliono ottenere qualche cosa che sia difficile à conseguire, procurano di hauer i mezzi per poterla ottenere: perche si conseguono molte cose per hauer in quelle buona destrezza, che si perderebbono quando le uolessino acquistar con la forza.

CXXXVII.

Lo huomo si dee(per quanto può) guardar da gli emoli, i quali sono di natura pessima & dorati d'apparenti costumi, che hanno in bocca il contrario ch'è nel l'animo. & por freno alla lingua, & non lasciarla inconsideratamēte stracorrere fuori del riparo de denti & del le labbra, tra quali l'ha rinchiusa la natura come in doppio steccato.

CXXXVIII.

Colui che occupa uno stato, dee guadagnare il fauore

uore de' soldati col premio & co' doni: la gratia del popolo con l'abondanza della città, la beneuolenza dell'uniuersale con la dolcezza dell'otio & della pace, & poi tirare à se le faccende del uecchio gouerno, quelle de Magistrati, & insieme l'auttorità delle leggi.

CXXXIX.

Al Capitano, oltre alla scientia dell'arte militare, appartiene l'esser magnanimo, temperato, forte, liberale & prudente. A lui si richiede hauere auttorità nelle cose: grauità nelle parole, & fede nelle promesse. Dee appresso discorrere i negotij con grande auertenza: deliberarli con maturo giuditio, & eseguirli con molta celerità. Ha da mostrarsi a' suoi soldati nel uiso allegro & sereno: esser piaceuole, humano & benigno con tutti, seruando però sempre con tal maniera il grado & il decoro della sua dignità: che ne con la molta domestichezza renda l'essercito dissoluto & poco obediante: ne con la troppa seuerità se lo faccia nemico. Et per cioche la beneuolenza de' soldati è la sua piu certa speranza di hauer la uittoria: ha da fare ogni opera che non solo à lui portino la debita reuerentia & rispetto ma che s'amino anco grandemente l'un l'altro, però douerà sempre premiar & honorar chi lo merita, & all'incontro uituperar & punir chi fallisce.

CXL.

E grandissima in tutte l'attioni humane la potestà della

della fortuna: maggiore nelle cose militati che in qualunque altra, ma inestimabile, immensa, & infinita ne fatti d'arme, doue un comandamento male inteso, una ordinatione male eseguita, una temerità, una uoce uana fin d'un minimo fantaccino, traporta spesso la uittoria à coloro che già paruano uinti, doue improuissamente nascono innumerabili accidenti, i quali è impossibile che siano antiueduti ò governati con consiglio del Capitano,

CXLI.

Colui piu facilmente inganna gli altri che ha piu fama di mai no ingannare, & che cuopre col falso quel ch'è uero.

CXLII.

Piu facilmente & meglio da un giudice solo si discernono le cose, tanto quelle che sono uere quanto le sinistramente interpretate, conciosia che l'odio & l'inuidia, doue sono molti, possono maggiormente.

CXLIII.

Quanto maggiori & piu importanti sono le cose, tanto piu se ne parla, & tanto meno se ne trahè il uero. conciosia ch'una parte de' gli huomini crede & racconta per uere, quelle cose ch'essi hanno udito, ò uere ò false ch'elle si siano. altri, benche alcuna cosa sia uera, la rapportano sempre altramente ch'ella non è, &
così

così col tempo ella s'accresce. & i posteri alle cose che essi hanno udite da' gli antichi loro, aggiungono sempre qualche cosa di più.

CXLIIII.

Di rado concedono i cieli che la grandezza de' priuati presso à Principi duri in sempiterno: ò perche gli uni o gli altri si stufino, quelli poi che tutte le cose hanno concesso, questi non restando più loro, cosa ch'essi bramino.

CXLV.

Dal Principe s'aspetta sempre qualche cosa più grande & più eccelsa. Et come che ciascuno in particolare riceua il buon grado delle cose da lui ben fatte: così per lo contrario il Principe solo è quello, sopra di cui cade ogni odio & mal grado de' gli errori uniuersali.

CXLVI.

Il procacciarsi fauore & autorità, hora con la pompa & liberalità, hora con l'industria & uigilanza, sono mezzi parimente nocciuoli & perniciosi, quando che per aprirsi la uia al Principato sono fintamente usati & però dissero i savi che le strade che conducono altrui al Principato sono erte & difficili molto, ma quando ui si sdrucciola dentro una uolta, concorre da ogni lato il fauore & l'aiuto di molti.

Spesse

CONCETTI

CXLVII.

Spesse uolte mi uiene in dubbio s'è dato dal nas-
cimento (come nell'altre cose ancora) ch' i Principi siano
propitij & fauoreuoli uerso questi, iniqui & crudeli
uerso quegli altri, ò se pure è posto nella industria no-
stra, mediantè la qual ne sia cōceduto caminar per una
uia di mezzo, onde noi troppo ostinatamente non ci
opponiamo à chi ci domina. Et tuttauia ancora non
ci lasciamo precipitare in una uergognosa adulatione
& seruitù, ma procediamo di maniera che ne da ambi-
tione, ne da troppa cupidità di gloria uinti ci rendia-
mo, & perciò con maggior sicurezza meniamo la uita
nostra, & a manco pericoli ci facciamo soggetti.

CXLVIII.

Furon sempre pochi coloro che sapeffero con la pru-
denza distinguer le cose buone dalle cattiuè, ò le utili
dalle dannose, ma sogliono i più da gli euenti de gli
altri, migliori & piu prudenti diuenire.

CXLIX.

Le cose non premeditate noccono senza compara-
tione piu che le preuedute. però chiamo animo gran-
de & perito quello di colui, che regge & non si sbigoti-
sce per i pericoli & per gli accidenti subiti & repentini.

CL.

Non piacque mai à gli antichi quel detto comune
che

che è nelle bocche de gli huomini faui de tēpi nōstri, se bene è uero, cioe, che si debbe godere il beneficio del tempo . percioche essi uollono piu tosto godere della uirtù & della prudenza loro . conciosia che il tempo si caccia inanzi ogni cosa, & può condur seco così il bene comē il male ma la prudenza & la uirtù: non appor-
tano se non bene.

CL I.

Con tutto che il sapere i pensieri particolari dello huomo sia cosa propria di Dio , nondimeno il sapere in generale l'inchinationi naturali d'un popolo, o d'al-
cuna prouincia è facilissima cosa. perche essendo l'ope-
re & l'attioni sue publiche, bisogna che mostri per for-
za gli animi & i desideri suoi. da quali poi si cauano da
gli huomini faui i particolari disegni piu ò meno ; se-
condo la capacità di colui che ha carico di penetrare.

CL II.

Io credetti gia di non poter ueder col pensare assai:
quel che io non uedeua tosto : ma ho conosciuto per
pruoua, che quanto piu lo huomo pensa alle cose: tan-
to meglio s'intendono & meglio si fanno.

CL III.

I Principi hanno immediate tutto ciò che uien loro
in appetito. & solo questo sopra ogni altra cosa & sen-
z'alcun modo debbono procacciare, che la lode & la
gloria loro uenga in ogni tēpo & da posterì celebrata

G perche

perche s'alcuno è che uada dispregiando la fama & la memoria della posterità, mostra di non studiare in quelle uirtù per le quali ella s'acquista.

CLIII.

Gli altri huomini nelle loro deliberationi debbono considerare quello che può esser loro profiteuole, ma la conditione de Principi è d'altra maniera. percio che nelle loro attioni hanno ad auertire alla fama & al nome loro.

CLV.

Non furono trouati i Principi per far beneficio à loro medesimi: perche à questo modo nessuno si farebbe messo à così grauissima seruitù, ma per l'interesse de popoli, accioche fossero ben gouernati. Però quando un Principe ha piu rispetto à se ch'al popolo, non è piu Principe ma tiranno.

CLVI.

I sudditi sono molto piu contenti di hauer il Principe appresso che lontano. perche uolendo esser buoni hanno piu cagione d'amarlo: & uolendo esser cattiuu piu cagione di temerlo. Oltre à ciò ne segue un'altro bene, che chi uolesse assalir lo stato, stà per ciò molto più dubbiofo. & se pur si risolue difficilmente può uincere: percioche la presenza del Principe opera ne gli
animi

animi di chi l'obedisce: molto piu uiuaméte che nõ fa la memoria co la speráza che si habbia del suo uenire.

CLVII.

La grandezza si custodisce meglio con gli aueduti & moderati consigli, che con i precipitosi & troppo gagliardi.

CLVIII.

Il Capitanò che ha la gloria & lo honore per scopo, debbe cercar di acquistar fama: non con le fatiche & co i pericoli altrui (come usano di far molti) ma col sudor & rischio della sua persona: & col mezo della propria uirtù. Et poi che non è opera degna di minor laude l'estinguer la guerra col consiglio che terminarla con l'arme, si dee ingegnare di far hor l'uno hor l'altro. Et pensi molto bene che i primi soccessi sono quelli che lo rēdono tremēdo à nemici: ò per lo contrario disprezzabile & di poca consideratione: percioche quale è il principio, tal bene spesso suol'essere il fine. Sia anco circonspectto nell'usare artificij: percioche poca sincerità ò fedeli opere s'aspetta da chi è uenuto in cōcetto de gli huomini d'esser solito à gouernarsi con duplicità & con artificij.

CLIX.

Debbiamo hauer sempre questa consideratione di

CONCETTI

cōseruar in ogni cosa la degnità. la qual noi perdiamo molte uolte con la fretta che dimostriamo di esser risoluti di qualche cosa. percioche quelli che hanno à risoluerci, stimano: uedendo l'instatia nostra, che la nostra necessità sia maggiore che forse non è. Onde per ciò auiene che stanno sopra di loro: & mostrano di fare il piacere, quasi come per gratia, con tutto che ui sia anco l'utile loro. Molte uolte anco nasce una certa pertinacia in coloro à quali uengono domandare le cose: che apporta loro il proprio danno. percioche dalla fretta & dalla molta instantia fatta loro, diuentano superbi, & non pigliano l'occasioni.

CLX.

Si come è cosa piu che certa che le guerre si uincano con le preuentioni & con le diuersioni, così anco è uerissimo che colui ha cattiuo consiglio, che fa proprie, senza euidente necessità, le guerre d'altri.

CLI.

Vno ingegno capace che sappia far capitale del tempo, non ha cagione di lamentarsi che la uita sia breue: perche chi può attendere ad infinite cose & spendere utilmente il tempo, gli auanza tempo.

CLXII.

Molti predicano la libertà, che se sperassero di hauere

uer bene da uno stato stretto piu che da un libro, uñ correrebbono per le poste, perche ogniuno guarda il suo proprio interesse. & pochissimi sono coloro che conolchino la gloria & lo honore.

CLXIII.

Ogniuno in questo mondo fa degli errori, da quali nasce o maggiore ò minore danno secondo gli accidenti & i casi che seguono. ma gran uentura hanno coloro che s'abbattono à errare in cosa di poca importanza, dalla qual ne seguiti poco danno & manco dishonore.

CLXIII.

Chi desidera esser amato da superiori, bisogna che mostri di hauer loro rispetto & reuerentia. perche nessuna cosa offende piu l'animo d'un maggiore, ch'il parergli che non gli sia hauuto quel rispetto & quella reuerenza ch'egli giudica che gli si conuenga.

CLXV.

Chi ha cura di una città che habbia ad essere assediata ò combattuta, dee far potentissimo fondamento in tutti quei rimedi che allungano il tempo: & stimare assai ogni cosa che toglia il tempo quantunque picciolo al nemico. perche spesso un giorno, una hora di piu, porta qualche accidente che la libera.

CLXVI.

S'inganna colui che si risolue su primi auisi che uegono

CONCETTI

gono delle cose. perche uengono sempre piu caldi & piu spauentosi che non riescono poi con gli effetti. però chi non è costretto dalla necessità aspetti sempre i secondi auisi & gli altri di mano in mano.

CLXVII.

Non puo quasi essere, che quello che molto efficacemente s'afferma, non faccia qualche ambiguità, etiamdio ne gli animi determinati à credere il contrario.

CLXVIII.

Quando si uiene à dar principio alla effecutione delle cose nuoue, grandi, & difficili, benchè già deliberate, si rappresentano pure all'intelletto de gli huomini le ragioni, lequali si possono considerare in contrario.

CLXIX.

E molto pericoloso il gouernarsi con gli esempi, se non concorrono, non solo in generale, ma in tutti i particolari le medesime ragioni. se le cose non sono regolate con la medesima prudenza, & se oltre à tutti gli altri fondamenti, non ui ha la parte sua la medesima fortuna.

CLXX.

Si come il lasciarsi uincere à gli affetti è atto seruile, così il raffrenar l'ira, dalla quale è impedito il consiglio:

glio: il temperar la uittoria la qual di sua natura è insolente & superba, il dominar se medesimo, ch'è officio di saldo & generoso cuore: l'esser humano: benigno & liberale uerso il nemico, è cosa ueramente regia & illustre: diuina & degna d'eterna memoria.

CLXXI.

Non è cosa piu propria, piu conueniente: piu necessaria ò piu utile à Principi, che l'esser giusti, liberali, & benigni. percioche alla grandezza & potenza loro appartiene il souenire à gli oppressi, & solleuar l'altrui calamità: & specialmente à Re, iquali sono imagini uiue di Dio.

CLXXII.

Gli huomini cattiuì hanno potere di far male & quantunque non lo facciano, non è tanto grato il uedere che non lo facciano, quanto è noioso il pensar che possano farlo. Et però è cosa misera senz'altro, lo hauere inanzi à gli occhi persona: che senza tema alcuna sempre che uoglia, possa nuocere. Et par quasi impossibil cosa che non nuoca. percioche sapendo ch'ì buoni non possono cōuenir seco, bisogna che porti loro odio, & conoscendo che hāno il seguito di tutti gli altri buoni, bisogna che ancora ne tema di loro. Ora il campar da chi odia & teme & ha poter di far male: è assai piu uentura che ragione.

CONCETTI

CLXXIII.

Mi pare che se la nobiltà & la grauità (dico di quelle, delle quali gli huomini superficialmète fanno tanta stima) non consistono in altro che nella lunga soccessione de nascimenti, & de consigli buoni, nobilissimo & grauissimo si possa chiamar colui, la cui notitia & il cui consiglio si troui generato da gli accidenti nati dal principio del mondo fino al di di hoggi.

CLXXIIII.

Si come farebbe grandissimo biasimo à chi lodasse le cose di cattiuo essemplio, cosi non meno peccato & uergogna è il tacer quelle, le quali mediante i meriti delle uirtù loro ricercano d'essere sommamente celebrate.

CLXXV.

Quella Rep. doue si troua giustitia per i poveri, castigo per gli insolenti & tiranni, peso & misura nelle cose che si uendono per l'uso della uita humana: disciplina & essercitio ne giouani: poca auaritia ne ueichi: non potrà mai pericolare.

CLXXVI.

Non dee credere il Principe che l'eleggere un buon maestro al figliuolo sia di poca importanza, perche se non usa in questa parte grandissima diligenza, si carica di gran colpa. Mi pare adunque che non debba dar l'offitio dell'amaestrar il figliuolo in quel modo che si danno

danno gli altri officij cioè ò per preghi, o per danari, o per importunità, ò per amicitia, o in pagamento di alcuna seruitù. perche quantunque alcuno de suoi sia stato ambasciadore in paesi esterni, o Capitano d'esser citi, o che habbia hauuto nella casa reale grandi officj, non segue però ch'egli sia atto à insegnare al figliuolo del Principe: perche à esser buon Capitano bisogna hauer ualore & buona fortuna, ma à uoler essere maestro d'un Principe, è necessario hauer gran uirtù con animo riposato.

CLXXVII.

Ne casi auersi della nostra uita: & nelle persecutioni della fortuna doue l'industria & la forza gioua poco: è ottimo rimedio il risentirsene come huomini, & il dissimularlo come prudenti.

CLXXVIII.

Lo huomo che si mette ad una impresa: & non sa pos come uscirne ò condutla à fine, o che manca di coscienza, ò ch'è troppo sfacciato. perche chi teme uergogna & che ha il cuor nobile & generoso, ò ha da metter fine all'impresa tolta sopra di lui, ò debbe assegnar la ragione per la quale egli la lascia.

CLXXIX.

Da un Principe à un'altro si uede esser questa
H differen-

CONCETTI

differentia, che il cattiuo è solamente obbedito, ma il buono è obbedito & amato. & oltre à ciò il buono & uirtuoso Principe fa che le graui impiese paiono leggieri: ma col tiranno le leggieri si fanno grauissime per la sua maluagità. Felice sarà adunque chi uiene obbedito, ma molto piu felice quell'altro che uiene obbedito & amato, perche il corpo si stracca d'obbedire: ma l'animo non si stracca & non si saua^a giamai d'amare.

CLXXX.

Il buon Principe non dee metter la mano addosso ad altri per qual si uoglia ingiuria che gli sia fatta. perche le sue mani non si debbono essercitar in uendicarsi delle ingiurie che gli son fatte ma in difendere & uendicar gli ingiuriati che l'obbediscono.

CLXXXI.

Vna delle cose alle quali il Principe sauo debbe hauer l'occhio è, che i suoi gouernatori ò giudici non acconsentino, che nella Rep. loro, si rompino l'antiche leggi, & ui s'introduchino costumi nuoui & forestieri. perche il popolo è tanto uario & leggiero, ch'ogni giorno uorrebbe hauere un nuouo Principe, & mutar nuoue leggi.

CLXXXII.

Il Principe dee tener conto delle sue entrate, ma se si
dimen-

dimentica di rimediare à quei delitti che si commettono nel suo territorio & non ne fa caso, è degno di biasimo. perche i popoli pagano il tributo al Principe, accioche gli liberi da loro nemici, & gli difenda da tirani.

CLXXXIII.

Quelle cose che spauentano, si inimicano, & al loro accrescimento, ciascuno quanto può s'opponne, ma la prodezza del cuore & la bontà dell'animo, & le cose magnificamente fatte, commuouono con la loro bellezza & col loro splendore ancora gli auuersari & i nemici ad amore, & à marauiglia, anzi à reuerenza & à ueneratione.

CLXXXIII.

Niente è piu ageuole che col pensiero disegnar in qual maniera meglio fare si possa qualunque cosa tu uogli da uno altro esser fatta: ma il mandarla à effecutione non è così leggieri: per esserci molte cose, le quali impediscono, disturbano, & tirano in dietro gli effecutori.

CLXXXV.

Honestà cosa è perdonare à poveri quando errano & esaminar se stessi per uedere se ne gli animi suoi alcun difetto perauentura nascosto si stesse: per non hauere à dare altrui quel biasimo ch'essi meritassino. per cioche molte uolte auiene, che per leggerezza ò per

titrosia, ò per fletta ò per ira de superiori, le cose bene ordinate si guastano: & l'imprefe con diligenza & sa- uiezza in affetto messe al contrario riescono.

CLXXXVI.

Coloro che acerbamente comandano: & per ogni minima tardàza che ueggono, fieramente si adirano: & per niun modo rappacificar si uogliono, oltre che fanno ingiustamente: deono pensared'esser attorniatu piu tosto di nemici che di amici.

CLXXXVII.

Gran difficoltà è posta in uoler in tutte le cose, non solamente offeruar la misura, ma etandio nel pensie- ro stabilir quale ella sia: percioche gli uffici si muta- no secondo le persone, i tempi, l'età, la natura & i co- stumi de gli huomini, l'usanza de luoghi & secondo altre cose, le quali sono quasi senza numero. la qual ua- rietà chi uolesse in un subito uedere & intendere, con- uerrebbe che d'ingegno acuto & al considerar presto fosse.

CLXXXVIII.

Certo che la materia delle ricchezze fa molto super- bi & insolenti chi le possiede, come dice Aristotele nel la Rhetorica. Ma colui che riguarda sauiamente que- sta parte dirà cō Seneca: che niuno è piu degno ò uici-
no di

no di Dio, di colui che si fa beffe delle ricchezze, le quali io nõ niego dice Seneca che tu non possieda: ma uoglio che tu le possieda intrepidamēte. la qual cosa tu farai in questo solo modo: se persuaderai te medesimo di poter uiuere felicemente senza essa. & se tu le guardarai con occhio, che ti habbino sempre à mancare.

LXXXIX.

Dicono gli antichi, che soli i saui possono fare cio che essi desiderano: & gli scelerati cio che essi appetiscono ma non quello che desiderano. perche fanno ogni cosa, mentre che per quelle cose delle quali si diletta- no: pēfano di acquietarsi in quel bene ch'essi desidera- no, ma non lo possono acquistare. perche le scelerità non arriuanò alla beatitudine.

CXC.

Quando alcuno uol metter lo huomo furioso & sdegnato, in termine di ragione ò di giustitia, mostra d'esser poco sauiò, o d'esser troppo diligente: percio che quando l'ira è infiammata & ch'ella ha offuscato l'intelletto dello huomo, non si puo acquietar per consolatione ch'egli habbia: ne per ragione che gli si dica.

CXCI.

Quando gli huomini bassi s'accostano all'amicitie delli

CONCETTI

delli primi della città: & per lo contrario quando i grandi, ricchi, & potenti riceuono le persone uili & pouere in casa sua, parch' amendue non si curino punto della uaghezza della honestà, ma solamente siano intenti all' utilità ò uero al diletto. la qual cosa si può conoscer da questo, che quelli procacciano di seruire non à huomini da bene, giusti, ualorosi, & costumati, ma à liberali & ricchi, se pure l'uno & l'altro possono ritrouare. Questi all'incontro non ricercano altri che faticosi, sagaci, diligenti, utili, & moderati, tali apprezzando piu che qualunque uirtuoso.

CXCII.

Si come la altrui superbia, con la familiarità, con gli spessi ragionamenti, & con la piaceuolezza si raddolcisce, così con l'alterezza, con la taciturnità & con la maninconia s'inasprisce.

CXCIII.

Debbono gli amici bassi talmente disporli co grandi, che solamente ad ingiuria non si rechino la troppa baldanza de potenti nel motteggiare: ma ancora confessino se hauere loro obligo dell'esser così domesticamente trattati.

CXCIIII.

Niuno ha da stimar tanto il suo proprio consiglio,
che

che non si lasci qualche uolta gouernare dal parere altrui:perche lo huomo che schernisce & non tien conto dell'altrui parere,& uuol seguitar solamente il suo, tenga per certo che ha da prèdere errore in molte cose:

CXC.V.

Non è prudenza giudicar le cose da gli effetti , perche molte uolte le cose ben consigliate hanno non buò fine:& le male consigliate lo hanno buono . Et se si lodano i cattui consigli per il fine buono:non si fa altro che dare animo à gli huomini d'errare . ilche torna à danno grande delle Rep. perche sempre i mali consigli non sono felici.cosi s'erra à biasimar nn sauiο parti to che habbia fine non lieto. perche si toglie l'animo à cittadini à consigliare la città,& à dir quello, ch'essi intendono:

CXC.VI.

Quando occorre negar qualche cosa per necessità per assicurar la persona che domanda della sua buona uolotà,bisogna subito metterne un'altra in campo(se ne ha) a offerirla & largamete:di maniera ch'egli possa conoscere che si tenga conto di lui , & che desideri di compiacerlo.Et di questo modo usato con rispetto,si contenta piu tosto qualunque habbia punto di humanità, che d'ogni altro modo col quale gli fosse concesso cioche domanda : cosi gli huomini si lasciano uincere

CONCETTI

cere per natura delle parole cortesi: & si sdegnano de fatti non usati con cortesia.

CXCVII.

La maledicenza & l'adulatione sono due uitii da esser fuggiti da ogni huomo da bene: ma molto piu da coloro che fanno professione di buoni & di esemplari. percioch' in questi tali, ogni picciolo difetto che si scuopra, è bastante à far credere che l'altre loro buone operationi siano sempre state fatte fintamente & per ogni altra cosa che per far bene. Ma in quegli altri che non si sono obligati in uita cosi stretta, ma sono sempre stati in honesta libertà, par che si notino per meno uitiosi, quando massimo sono dirizzati à ben fare. per cioche sempre che si uiene adulando qualche uno per farfelo piu amico: & nõ perch'egli, mediàte l'adulatione diuenti cattiuo, si può comportare. cosi la maledicētia, quando si fa contra qualch' uno che apertamente impedisce i principali disegni. & allora quando si scuopre qualche suo uitio: & di quelli spertialmente che offendono la uirtù, della quale colui di chi si dice male: faccia professione grandemente, come farebbe, se fa professione di buono, qualche cosa cattiuo, se di liberale, qualche segno di auaritia, bisogna però farlo con tanta modestia, & con cose tanto manifeste, che paria piu presto che la cagione ti sforzi, piu che la uolontà.

Si può

CXC.VIII.

Si può dir con ragione: che non ci è difetto che la buona occasione non faccia accettarè per men male. perciocchè il tempo è capo & fondamento di poter concludere ogni qualità di negotio per difficile ch'egli si sia: sì come all'incontro l'opera fuor di tempo è cagione, che le cose ageuoli diuentino quasi impossibili.

CXCIX.

I popoli fondandosi su le speranze fallaci & su disegni uani, feroci quando è lontano il pericolo: perduti poi presto di animo quando il pericolo è uicino, non ritengono alcuna moderatione.

CC.

Difficilmente si può corrispondere à concetti de gli huomini, il piu delle uolte non considerati con la debita maturità, ne misurati con le debite proportioni.

CCI.

Nelle cose publiche si debbono considerare diligentemente i principii, perche non è poi in podestà de gli huomini partirsi senza dishonore & pericolo dalle deliberationi già fatte, & nelle quali s'era perseverato lungo tempo.

CCII.

Le speranze de fuorusciti misurate piu col desiderio
I che

CONCETTI

che con le ragioni, riescono quasi sempre uanissime & fallaci.

CCIII.

L'auttorità di coloro che riprendono le cose infellicemente soccesse, sarebbe spesso minore, se nel tempo medesimo si potesse sapere quel che sarebbe accaduto se si fosse proceduto diuersamente.

CCIII.

Le guerre si fanno con l'armi de soldati, & col consiglio de Capitani. Fannosi combattendo su la campagna, non con i disegni che da gli huomini imperiti della guerra si notano su per le carte o si dipingono col dito, o con una bacchetta nella poluere.

CCV.

Rare uolte soccede quello ch'è desiderato da molti. perche dependendo comunemente gli effetti delle actioni humane dalla uolontà di pochi, & essendo l'intentione & i fini di questi, quasi sempre diuersi dall'intentione & da fini di molti, possono difficilmente soccedere le cose altramente che secondo l'intentione di coloro che danno loro il moto.

CCVI.

E temerità il deliberar d'entrare in una guerra, per la quale,

la quale, soccedendo aduersa, si habbia à participar piu che per rata parte di tutti i mali: soccedendo prospera non si habbia parte alcuna benche minima de beni.

CCVII.

La neutralità nelle guerre de gli altri è cosa laudabile & per la quale si fuggono molte molestie & spese, quando non sono si deboli le forze che tu habbia da temer la uittoria di ciascuna delle parti. perche allhora ti arreca sicurtà, & bene spesso la grandezza loro, facoltà di accrescere il tuo stato.

CCVIII.

Se come si crede è desiderabile il morire à chi è nel maggior colmo della prosperità, è morte felicissima di colui che muore, hauendo acquistato una gloriosa uittoria.

CCIX.

Non sempre gli huomini saui discernono ò giudicano perfettamente. bisogna che spesso si mostrino segni della debolezza dell'intelletto humano.

CCX.

Chi fa lega con diuersi che habbiano diuersi fini non conformi à suoi: non può far lungo tempo fonda

CONCETTI

mento nella confederatione fatta con loro, perciocche le cose sue si possono per uari casi ridurre in molte difficoltà.

CCXI.

Le predittioni celesti, nelle prosperità sono credute poco, ma come cominciano ad apparir le auersità, sono credute troppo.

CCXII.

E piu difficile senza comparatione, conseruar etian dio da minori pericoli quel che rimane à chi ha cominciato à declinare, che non è à chi sforzandosi di conseruar la dignità & il grado suo, si uolge prontamente senza far segno alcuno di uoler cedere, contra à chi cerca di opprimerlo. & esser necessario o disprezzar animosamente le prime domande, o consentendole pensar di hauerne à consentire à molte altre.

CCXIII.

Nelle guerre fatte comunemente da molti Principi contro ad un solo, suole esser maggior lo spauento che gli effetti. perche prestamente si raffreddano gli impeti primi, cominciando prestamente à nascer uarietà di pareri, che indeboliscono fra loro la fede.

CCXIIII.

Ne fatti d'arme è migliore la conditione di colui che aspetta

aspetta di essere assaltato, che di colui che cerca di assaltare altri.

CCXV.

La clemenza de Principi ha sempre dato loro bene uolenza & riputatione. la crudeltà (doue non è necessaria) ha sempre fatto effetti contrari, & non ha rimosso gli ostacoli, come molti credono imprudentemente & le difficoltà, ma accresciutele & fatte maggiori.

CCXVI.

Ne gli esserciti delle leghe non concorrono mai le prouisioni in un tempo medesimo. & tra tante uolontà doue sono uari interessi, & uari fini, nascono facilmente disordini, sdegni, dispiaceri & diffidentie. & non ui è mai prontezza a leguitar gagliardamente quando si mostra benigno il fauor della fortuna: ne di sposition da resistere costantemente quado si uolge il disfauore.

CCXVII.

E pericolosissimo partito collegarsi in una guerra, nella quale le prouisioni potenti de confederati, possono coli nuocere come giouare.

CCXVIII.

Piu prudente & piu facile consiglio è cercar di stabilire una amicitia con chi mal uolentieri ti diuenta nemico,

CONCETTI

mico, che con chi in tempo alcuno non ti può essere amico.

CCXIX.

E da biasimar colui che per soverchio sospetto & diffidenza si priua da se stesso dell'occasioni grandi acquisite con difficoltà & pericoli & piu da biasimar chi lo fa per timidità & abiettione d'animo, che chi lo fa per generosità & grandezza.

CCXX.

E naturale, che dietro al sospetto uien l'odio, dietro all'odio l'offese, dietro alle offese la congiuntione & l'intrinsichezza co nemici di chi si ha offeso, & i disegni non solo di assicurarsi, ma di guadagnar anco con la rouina dell'offeso la memoria dell'ingiuria, maggiore senza dubbio & piu implacabile in chi le fa che chi le riceue.

CCXXI.

Fondamenti principali nel deliberar l'impresa sono, l'agiustitia della causa, la facilità del uincere, il frutto della uittoria.

CCXXII.

Al desiderio della libertà, quasi naturale in tutti gli huomini debbono esser proportionate, le conditioni de cittadini, all'ugualità, fondamento molto necessario nel gouerno popolare.

Come

CCXXIII.

Come la distributione de Magistrati, & la deliberatione delle leggi dependono dall'arbitrio di pochi, essendo allhora i cittadini intenti non al beneficio publico, ma alla cupidità & à fini priuati, sorgono le sette & le conspirationi particolari, con le quali si congiungono le diuisioni delle città, peste & morte certissima delle Rep. & de gli Imperij.

CCXXIII.

Non è mai tenuto prudenza il far deliberatione di momento senza lunghe consulte, & senza riuoltarsela per la mente infinite uolte.

CCXXV.

Di sua natura niuna cosa è più breue, niuna ha uita minore che la memoria de benefici. Et quanto sono maggiori, tanto più si pagano con l'ingratitude. perche chi non può ò non uole scancellarli con la rimunerazione, cerca spesso di farlo col persuadere à se medesimo che non siano stati sì grandi. & quelli che si uergognano d'essersi ridotti in luogo che habbiano hauuto bisogno del beneficio, si sdegnano ancora di hauerlo riceuto. di modo che può più in loro l'odio per la antica memoria della necessità nella quale sono caduti, che l'obligatione per la confederatione della benignità che à loro è stata usata.

CONCETTI

CCXXVI.

Doue è la insolenza è la cecità. doue è la leggerezza non è cognitione di uirtù, non giuditio di discernere l'attioni di altri, non grauità di misurar quello che conuenga à se stesso.

CCXXVII.

Le pratiche, le preparationi, & l'opere de confederati, si differiscono, interrompono, & uariano, secondo le forze, secondo i fini, & secondo i consigli de Principi. onde non è facile il far ferma unione doue sonò diuersità d'animi & di uolontà & uarietà di conditioni.

CCXXVIII.

I Principi conscij il piu delle uolte della inclinazione propria di. antipor l'utilità alla fede, sono facilià persuadersi il medesimo de gli altri Principi.

CCXXIX.

La plebe per sua natura è cupida sempre di cose nuoue, la qual facile ad esser ripiena di errori uani & di false persuasioni, si sospigne all'arbitrio di chi la concita, come si sospigne al soffiar de uenti l'onda marina.

CCXXX.

Si comeda un giudice incapace & imperito non si possono aspettar sententie rette, così da un popolo ch'è pieno di confusione & d'ignorantia, non si può aspettar

aspettar se non per caso, electione & deliberatione ragioneuole & prudente.

CCXXXI.

E natura de gli huomini quando si partono da uno estremo nel quale sono stati tenuti uiolentemente, correr uolonterosamente senza fermarsi nel mezzo, all'altro estremo.

CCXXXII.

I successi delle guerre dependono in gran parte dalla riputatione. La quale quado declina, declina insieme la uirtù de soldati, diminuisce la fedè de popoli, s'anichilano l'entrate deputate à sostener la guerra. & per contrario cresce l'animo de nemici, s'alienano i dubi, & s'augmentano in infinito tutte le difficoltà.

CCXXXIII.

In tutte l'attioni humane bisogna spesso accomodare il consiglio alla necessità. ne per desiderio d'ot tener quella parte ch'è troppo difficile & quasi impossibile, esporre il tutto à manifesto pericolo.

CCXXXIII.

Le leghe douc interuengono molti potentati, non hanno tal fermezza ò tal concordia, che non si possa sperare di hauerne à raffreddar ò à disunir qualch'uno da gli altri.

fidarsene:perche quelli che hora sono amici & confortano altrui à prender la signoria: come hanno battuto con l'autorità del nuouo signore nemici loro , cercano poi come possino spegnere il Principe & farsi essi Signori.

CCXXIX.

A uno ch'è auezzo à uiuere sciolto, ogni catena pesa, & ogni legame lo strigne, quantunque il trouare uno stato uiolento con un buon Principe sia impossibile. perche di necessitā conuiene:ò che diuentino simili,ò che presto l'uno per l'altro rouini.

CCXL.

Quella città che con le sette piu che con le leggi si uol mantenere:come una setta è rimasa in casa senza oppositione:di necessitā conuiene che sia se medesima si diuida : perche da quelli modi priuari non si può difendere : i quali essa per sua salute haueua prima ordinati.

CCXLI.

Il tempo non è sempre del tutto commodo à far uina cosa , di modo che chi aspetta tutte le commodità: ò nō tenta mai cosa alcuna:ò se la tenta, la fa il piu delle uolte à suo disauantaggio.

CCXLII.

Si come gli errori ch'altroue farebbono piccioli, di-

CONCETTI

uentano nella guerra capitali, hauendo all'incontro il nemico preparato, che non dà tempo ad intenderli, anzi s'ingegna d'accrescerli con l'industria, cercando sempre di tirarli alla uittoria del tutto, così i piccioli errori fatti nel domandar gli honori, diuentano grauissimi: & le picciole mutationi di uolontà, generano grandissimi effetti.

CCXLIII.

Si uede apertamente che quando si fa una risoluzione è con troppa prestezza o con troppo affetto, sempre si fa male. perciochel'una non dà tempo di ritrouar le cose che si debbono considerare inanzi che si concluda: l'altra occupa di maniera l'animo che non lascia conoscer se non quello che preme in quel punto. à queste due sorti di huomini, se ne aggiungono due altre, che si trouano alcuni, che con tutto che habbiano tempo di poter considerare & siano spogliati d'affetto, nondimeno per una certa stoltitia o incapacità naturale, o per una continoua negligenza ch'usano nelle loro operationi, non fanno mai cosa buona.

CCXLIII.

Quando i negotii sono ridotti in termine che non ci resta altra speranza che la prouidenza di Dio: l'auenturarli sottentra in luogo di ragione & di prudenza, di modo che non debbiamo lasciar di tentare anche quelle

co quelle cose ch' à noi paiono poco fondate quanto alla prudenza humana: percioche Dio benedetto, molte uolte, per far uana la sapientia del mondo, lascia correre in grandissima calamità certa sorte di gente. perche dona della sua misericordia ne casi ne quali la ragione che habbiamo ci manca.

CCXLV.

Si come la malinconia & la tristezza dell'animo, sotto quali si comprenda la gelosia: il sospetto il timore & così fatte altre cose, uengono à gli huomini & à gli animi loro, così uengono anco à negotii. percioche, se poi che si harà dato principio à qualche faccenda, il ministro non farà patiente à conseruarla sana: gli auueranno infiniti accidenti che faranno atti à infermarla & à farla anco morire. conciosia ch'è necessario prima che si muoua la cosa, considerate tutti quei contrari che possono uenire, così dal lato dell'ambasciadore come da quello del suo signore: & da quello col quale egli negotia: & da ciascuno altro.

CCXLVI.

E fuori di modo pericoloso partito quello di colui che uol mettere in libertà un popolo: il qual uoglia in ogni modo esser seruo.

CCXLVII.

E pericolosa materia il nutrir un ch'habbia nel'universale

CONCETTI

fale molta riputatione: però si come è facile opporsi nel principio à disordini, così lasciandoli crescere, & poi difficile il rimediarui.

CCXLVIII.

I buoni cittadini: quanto al gouerno della Rep. debbono torne quanto ne è dato loro da gli huomini, & dalle leggi. & ciò non arreca loro ne pericolo ne inuidia: perche quello che lo huomo si toglie, & non quello che allo huomo è dato ci fa odiare. Et questi ne hanno molto piu di coloro che uolendo la parte d'altri perdono la loro: & auanti che la perdino uiuono in continoui affanni.

CCXLIX.

Perche la seruitù si tira dietro l'affetto del timore, & tanto piu quanto è uiolenta & uile, è necessario che non meno il tiranno ch'il tiranneggiato sia pieno di spauento. perche chi comanda à serui non è libero: & essendo tale il tiranno, ne segue ch'egli sia seruile come il suo popolo: & dall'una banda & dall'altra uì è la forza & l'indegnità: di modo che la paura uien tuttauia à crescere.

CCL.

L'armi: le leggi: & il culto diuino in una ben regolata città: non si possono mai separare se non cō distruttione di ciascuna d'esse: percioche unite insieme si mantengono

tengono reggendosi l'una l'altra, & disciolte che sono, quella che per auentura senza le due compagne, pareua per se stessa sufficiente, cade tosto se non è sostenuta. onde bisogna che habbiano le qualità de tre uffici dell'anima dello huomo, cioè del uegetatiuo, del sensitiuo, & dell'intellettiuo, i quali non hanno à far tre anime: ma una sola atta all'operationi di tre potenze, & similmente non uarranno mai nulla nella humana perfectione senza il reciproco aiuto.

CCLI.

Nel guerreggiare, il ualore & l'arte uagliano grandemente: ma la perfectione loro consiste nel saper usar le uirtù morali: & nell'intender le cose della politica: & nel caminar per le uestigie de gli antichi buoni Capitani.

CCLII.

In tempi & in casi importanti nelle cose di guerra, si dee dar l'intera autorità à chi lo merita, & rimettere interamente in lui il maneggio, con questo però che habbia appresso consiglieri bene intendenti co quali conferisca il tutto.

CCLIII.

Ne gli accidenti de' soccorsi humani si consultano le cose dubbiose: percioche non accade che sopra le certe si faccia consulta alcuna: perche il dubbio nasce da quello

quello ch'è in potere della sorte & non della prudenza, onde si dee considerare quanta parte ui habbia dentro l'una & l'altra . perche nelle consultationi quando lo huomo non è astretto dalla necessit , & il cominciare ad operare dipende totalmente dalla sua uolont  in tutto libera : u  pensando intorno al successo dell'impresa, se sia maggiore,   la tema   la speranza: & fa risoluzione di non tentarla quando la sorte ui habbia ad hauer maggior forza: & di tentarla quando la prudenza debba hauerue la maggiore.

CCLIII.

Il poco cattiuo, & similmente il poco buono fa male nelle mani di un molto possente cattiuo: ma il molto possente buono, uince il molto possente cattiuo.

CCLV.

Quando le Rep. sono bene amministrate: le persecuzioni de gli inuidi , che noi con le nostre buone opere ci tiriamo addosso : riescono   nostra maggior grandezza. perche essendo costrette dal uero   indurre officio contrario alla lor mossa, fanno sopra di noi quello ch'il colpo su la palla, che quanto piu ne percuotono: tanto piu ne inducono   balzare in su: & per  in luogo d'abbassarne, ci esaltano.

CCLVI.

Non   dubbio che la c tinoua seuerit  altrui esaspera gli

ra gli animi nostri, ma si come la troppa indulgenza paterna lascia stradare i figliuoli a una uita licentiosa & disobediente, così la souerchia piaceuolezza d'un Principe guasta i cittadini et i soldati suoi, & è cagione ancora di maggior danno quando è usata con persone di grado, percioche i capi con l'ottenere cose non lecite s'impadroniscono della loro amministrazione: & a poco a poco ancora del superiore: & l'insolenza loro può far peggio che quella della moltitudine, essendo assai facile il conoscere oue piegano piu persone raccolte insieme: si come è molto difficile la notizia del secreto di una sola.

CCLXVII.

Si può concedere a gli amici & a signori buoni l'intero possesso della roba, & della uita nostra, ma non della nostra anima rationale, si che ne facciano far opere ingiuste & inhoneste.

CCLVIII.

Quando la moltitudine, non è compiaciuta dal Principe, uedendo la parità de gli altri & che tutti sono in un termine medesimo, s'affligge molto meno. & similmente perche non senza gran causa s'unisce à ribellarsi dal legittimo & buon signore: sopporta questo di spiacere: poi per esser copiosa di genti di uari humori, & per lo piu di debil intelletto à poco à poco selo dimentica. Ma quando l'huomo di grã coto, non resta satisfatto

L di una

CONCETTI

di una sua importante richiesta, ritie nel profondo del l'animo lo sdegno: & secondo l'occorrenza può conuertirlo in una pessima effecutione.

CCLIX.

Quando il Principe è ricercato da un grande di cosa importante, & che non la uol concedere: ha da considerar due cose. l'una le necessarie circostanze: cioè la cosa onde nasce la mala satisfattione: la persona ch'è mal contenta: & il tempo nel quale ciò occorre. & l'altra hauere auertenza à contrapescare un beneficio con una ributtata.

CCLX.

L'amministratione dello stato pacifico è quella che cōserua l'acquistato ne tempi di guerra. Et si come gli studi della pace ci danno la prudenza ciuile, la quale adatta il discorso alla maniera del guerreggiare: così ne mantengono, riportata che habbiamo la uittoria, perche mancando la facoltà d'essercitar la guerra contra i nemici: gli huomini che non sono buoni se non in essa: uengono insieme alle mani, & esercitano à qualche modo l'ingegno & la forza in che uagliano: essendo costretti dalla disciplina & dalla natura loro, à operar secondo che fanno & che possono.

CCLXI.

Il buon soldato è simile al ferro lucido, il quale ritie
ne il

ne il suo splendore mentre ch'è in continouo essercitio, & non essendo adoperato piglia la ruggine: & la ruggine fa corrosione: & la corrosione contagione, di modo ch' i ueri soldati che non sono buoni da altro che da muouer l'arme, in tempo di pace riceuono danni in se stessi: & ne fanno partecipare gli altri.

CCLII.

La ciuilità & la militia si debbono necessariamente congiugnere insieme, perche constringendoci i maluagi à prender l'arme: se noi non ne siamo ben proueduti & bene intendenti: ci turberanno di continouo la quiete: ò che ne caceranno della città: quantunque ella con ottimo gouerno si reggesse.

CCLXIII.

Auiene spesso nelle contentioni, che chi uede escluso se, ò chi è fauorito da se, si precipiti, postposti tutti i rispetti, piu presto à qualunque terzo, che cedere à chi è stato opposito alla sua intentione.

CCLXIII.

Non hanno gli huomini maggior nemico che la troppa prosperità, perche gli fa impotenti di se medesimi, licenziosi, & arditi al male, & cupidi di turbare il ben proprio con cose nuoue.

CCLXV.

Nuoce piu à Capitani l'infamia della temerità, che

CONCETTI

gioui loro la gloria della uittoria, perche in parte di quella non uiene alcuno, perche s'attribuisce tutta intera al Capitano, ma la laude de soccorsi prosperi della guerra, almeno secondo l'opinioni de gli huomini, si comunica à molti.

CCLXVI.

E officio de faui Capitani, pensando quanto spesso nelle guerre sia necessario uariar le deliberationi secondo la uarietà de gli accidenti, accomodar da principio quanto si può, i prouedimenti à tutti i casi & à tutti i consigli, percioche si come i soccorsi felici delle imprese acquistano beneuolenza de gli esserciti à Generali, così gli infelici odio & maleuolenza.

CCLXVII.

Lo huomo prudente non dee sospettare che si habbia poca fede di lui. & se ha sospetto, dee far di modo ch' i maluagi non sappiano ch'egli ha sospetto di loro: accio che non crezca loro per la paura, la licenza, & à gli altri non scemi la diligenza & la prontezza.

CCLXVIII.

Le noue dubbie, è buono ò finger di non saperle, o uero celarle non le confermando col crederle, percioche le piu uolte, ò sono del tutto false, o uero molto minori di quello che si crede.

Coloro

CCLXIX.

Coloro ch'effortano à fare alcuna operatione in tempo di notte, si muouono spesso per commetter li centiosamente qualche errore, perche la notte cuopre in loro quello che discuopre il giorno, cioè la paura ò la uergogna.

CCLXX.

I Principi, in mano de quali non per altro Dio rimisel l'Imperio, se non à fin che gli huomini dalla legge morta & immobile, alla uita & spirante potessero auer ricorso: se con l'opere ornate di carità non cercano d'imitarlo: non solo da ciascuno agramente sono biasimati, ma nell'offesa & odio della sua diuina Maestà incorrono meritamente.

CCLXXI.

La guerra in casa è molto piu difficile & pericolosa che fuori. perciocche le difese si fanno piu facilmete fuori & da lontano ch' in casa. Ma se ella è in casa, non è sano consiglio farla discosto, inanzi che si spenga la uicina & propinqua.

CCLXXII.

Può assai la malignità, & la imprudenza de ministri presso à Principi, che ò per negligenza non uacano alle faccende, ò per incapacità non discernono

CCLXXVII.

I consigli & i fondamenti occulti delle attioni & delle operationi de Principi, sono diuolgati il piu delle uolte, in modo molto lontano da quello ch'è uero in effetto. percioche torna lor bene di far una cosa, mentre ch'il mondo ne crede un'altra.

CCLXXVIII.

La pace è desiderabile & santa, quando assicura da sospetti, quando non augmenta il pericolo, quando induce gli huomini à poterli riposare & alleggerir dalle spese. Ma quando partorisce effetti contrari è guerra pernitioua sotto nome insidioso di pace, & è pestifero ueleno sotto nome di salutifera medicina.

CCLXXIX.

Gli ambasciadori sono gli occhi & gli orecchi de gli stati. & gli altri ministri, gli occhiali del Principe, ma guai à quel Principe che talhora non uede senza gli occhiali.

CCLXXX.

E gran differenza hauere i sudditi disperati, ò hauerli mal contenti, perche i primi non pensano ad altro ch'à mutatione di stato, la qual cercano con ogni pericolo, & i secondi desiderano cose nuoue, ma non eccitano l'occasioni, ma aspettano che uenghino da per loro.

Si debbe

CONCETTI

CCLXXXI.

Si debbe attendere à gli effetti, & non alle demonstrationi & alle superficie delle cose. & nondimeno è incredibile qual sia la gratia & il fauore che ti conciliano presso à gli huomini le carezze & la humanità. Credo che la ragion sia: perch'ogni uno si stima & si crede di meritar molto piu che non merita & che non uale. & però si sdegna quando uede che non si tien quel cōto di lui che gli pare che gli si conuenga.

CCLXXXII.

Non si possono gouernar bene i sudditi senza seuerità; ma si dee mescolar con destrezza: facendo che le demonstrationi sieno grandi, accioche i tuoi credino che la crudeltà non ti piaccia, ma che tu l'usi per necessità a beneficio del publico.

CCLXXXIII.

Lo huomo si dee guardare da tutto quello che può nuocere & non giouare, però non dee dir mai ne in presenza ne in absentia senza necessità cose che dispiacciono. perche è pazzia farsi le genti nemiche senza proposito.

CCLXXXIII I.

Chi entra nè pericoli senza considerar a quello che possono importare, si chiama bestiale. Ma chi glico no lee, & ui entra francamente o per necessità ò per honorabil

rabil cagione, è detto huomo animoso.

CCLXXXV.

Erra chi dice che le lettere & gli studi guastano i ceruelli delle persone, perche è forse uero in coloro che lo hanno debile & poco fermo. Ma doue le lettere trouano un natural buono lo fanno perfetto. perche il buon naturale congiunto col buono accidentale fa ottima compositione.

CCLXXXVI.

Vana si dee chiamar quella gloria la qual si cerca con ingiuria altrui. Quella è uera, honesta, & immortale che non col distruggere i popoli & disfar le città, ma con l'unirli in buona concordia: dar loro sicura quiete, & liberarli dall'angoscie & miserie che gli affliggono si guadagna.

CCLXXXVII.

I consigli nuoui & inusitati, al primo aspetto paiono buoni & gloriosi, ma riescono poi senza dubbio piu pericolosi & piu fallaci, di quelli che in ogni tempo ha approuato appresso à tutti gli huomini la ragione & la esperienza.

CCLXXXVIII.

Tutto il frutto dello hauer uinto consiste nell'usar ben la uittoria. & il non far questo è tanto maggiore

M infamia

infamia ch'il non uincere, quanto è piu colpal'essere ingannato da quelle cose che sono in podestà di chi s'inganna, che da quelle che dependono dalla fortuna.

CCLXXXIX.

La plebe non ha mezzo alcuno. perche quando ella non teme, cerca di far paura ad altri. & quando ella teme, allhora si può senza pericolo maneggiare.

CCXC.

Le deliberationi precipitose o dubbie, conuengono à chi ha difficili ò sinistre conditioni, ò à chi stimolato dall'ambitione & dalla cupidità di fare il suo nome illustre, teme che non gli manchi il tempo.

CCXCI.

E proprio de gli huomini prudenti, considerar i pericoli che si ascondono sotto le speranze & le cupidità: & piu i fini che i principij delle cose.

CCXCII.

L'attioni mondane sono tutte sottoposte à molti pericoli. ma gli huomini saui conoscono che non sempre uiene inanzi tutto quello di male che puo accadere. perche per beneficio ò della fortuna ò del caso, molti pericoli diuentano uani, molti sfuggono con la prudenza & con la industria. & però non si

dee confondere la timidità con la prudenza.

CCXCIII.

Non sono da riputar saui coloro che presupponendo per certi tutti i pericoli che sono dubbi, & però temendo di tutti, regolano (come se tutti haueſſero à soccedere) le loro deliberationi. anzi non si può in maniera alcuna chiamar prudente ò sauiο colui che teme del futuro piu che non si dee. però si conuien molto piu questo nome & questa laude a gli animosi. perche conoscendo & considerando i pericoli, discorrono quanto spesso gli huomini, hora per caso, hora per uirtù, si liberano da molte difficoltà.

CCXCIII.

I saui nel deliberare, non chiamando meno in consiglio la speranza che la paura, ne presupponendo per certi gli euenti incerti, non così facilmente rifiutano, come fanno i temerarij, l'occasioni utili & honorate.

CCXCV.

Quando nell'animo d'un Principe entra desiderio d'ampliare, ò gelosia di mantenere, ò paura di perdere: non pensa à circostanze di fede data ò d'obbligo ò di beneficio riceuuto. L'esempio di ciò è Lodouico Sforza, il quale in cābio di mostrarsi grato à Carlo Ottauo, de beneficii riceuuti da lui: non solamente non lo difese

CONCETTI

dal pericolo di perder lo stato : ma aiutò à cacciarlo d'Italia, con uiolar la fede dell'amicitia , disfaccendo la lega,& congiungendosi co nemici suoi solamente per conseruar lo stato:& per paura della troppa grandezza del Re Carlo.

CCXCVI.

E imprudenza & pusillanimità, doue si tratta della salute del tutto , hauere in consideratione la indegnità,& non saper sforzar se medesimo ad antipor la consideratione dello stato, alla propria uolontà.

CCXCVII.

Nel consigliarsi, si ricercano piu cose, ma principalmente due. prudenza in colui che ha da riceuere il consiglio;& fede in colui che lo ha da dare . perche nõ essendo il consiglio altro che un considerato discorso d'alcuna cosa da farsi ò da non farsi, se colui che dee accettare il consiglio non è prudente , non accetterà quel che gli sarà offerto, come ottimo , ma andrà dietro à quello che piu gli detterà l'animo suo : perche non essendo prudente gli piaceranno le cose sciocche, & non essendo capace del buono & del uero , seguirà il tristo & il falso: & peruertendo l'ordine non sarà mai possibile ch'egli operi o metta alcuna cosa in atto che stia bene. Et dall'altra parte se colui che darà il consiglio non sarà fedele : saprà con mille colori palliare sì bene la uerità , tirando dietro all'intento & al fin suo , &

aggirare

caggirare il riceuitor del consiglio, che colui credendoli si trouerà alla fine ingannato : & hauendo preso il consiglio tristo per il buono, s'accorgerà, ma tardi, della infedeltà del configliatore.

CCXCVIII.

Le consulte importanti nelle cose di stato si fanno sopra cinque subbietti, attorno à quali il gouernante discorre. cioè ò sopra l'entrate di un potentato: o sopra la pace o la guerra, o sopra la guardia della prouincia, ò sopra le uittouaglie da mettersi ò da cauarsi in detto Principato : ò sopra le leggi. Sopra le quali cose colui che consulta, non può farlo bene se non ha intera notitia, & se non è bene informato di esse & delle circostanze ancora, sopra le quali harà da dare il consiglio.

CCXCIX.

Dce lo huomo auertire non solo di non pigliar consiglio da chi li porta odio, ma da persone che non lo portin o anco ad altri, se ben fossero nemici del configliato: accioch' accettando esso un tal consiglio, non gli interuenga per castigare un suo nemico ò forse piu di colui che lo consiglia, ch'egli caggia in qualche inconueniente irremediabile.

CCC.

Poi che qual si uoglia potentato ha ben configliato
sopra

CONCETTI

sopra le cose del far la guerra : non dee uariar dal suo proponimento , anzi debbe esser risoluto nelle sue imprese. conciosia che lo star con l'animo dubbio & sospeso, uolto hora à fare una cosa, & hora un'altra, causa molti disordini, ma quel che grandemente importa è che si da tempo al nemico , non tanto di pensare à modi per difendersi , quanto à preparamenti per offenderli ,

CCCI.

Bisogna che colui che muoue una guerra stia sempre preparato & sospeso , & intento con l'animo ad ogni accidente o caso che nasca , & andar prouedendo à tutto quello ch'occorre. Et per suo primo intento dee auuertir di non la muouere ingiustamente : & prouedere di non esser solo : considerar contra à qual potentato la muoue , cioè ch'il nemico non habbia protectione di un signore piu potente di chi la muoue. esaminar le forze de gli auersari & sue, & di coloro ancora che potrebbero unirsi con l'una parte & con l'altra.

CCCII.

Vn Principe nuouo nel prouedere à danari , ha piu difficultà ch'una Rep. conciosia ch'à lui non è possibile che l'entrate ordinarie bastino per reggersi in stato : si per le nuoue spese che gli faranno necessarie di fare , & per le preparationi & fortificationi da difendere il

suo

suo stato, come per trattener molti Capitani à tempo di pace per seruirsene nelle future guerre: & per mantenerli anco i Principi grandi da quali è necessitato che dependa un Principe nuouo. & per trattener i Principi, oltre alle conuentioni che si ha con loro, occorrono diuerse altre spese: lequali non è possibile immaginar si. conciosia che i ministri de grandi pensano sempre di poterli ragioneuolmente arricchire, mediante i presenti de Principi nuoui: parendo loro ch' il trar da costoro, sia non tanto utile à loro, quãto al Principe ch' essi seruono. Ma in una Rep. molti contribuiscono uolentieri infinite cose, spinti dal desiderio di procacciarsi maggiori honori: il che bene spesso riesce loro, riceuendone degni premij: & s' auiene che si imponghino grauezze necessarie: par che ciascuno le sopporti facilmente, parendo che si paghino per l' utilità propria.

CCCIII.

Quando la cura del publico è posta sopra le spalle di un solo: pare ad ogni huomo che sia ragioneuole, che il Principe abbondante di ricchezze faccia del suo tutte le spese che occorrono, atteso che la utilità delle imprese, deue anco redondar tutta in lui solo. Et sono naturalmente prontissimi gli animi de gli huomini in esaminar più che diligentemente, tutte l' entrate del Principe & magnificarle, senza computare ò detrarne le spese, & bene spesso in biasimar molte di quelle cose
 510
 come

CONCETTI

come souerchie. & non sapendo molte cause di esse: ne esaminando bene il grado ò le necessità del Principe, stanno nel pagar renitenti, oltra che molti se ne guardano, chi per non sparger fama d'esser ricco, & chi per non fare infospettare il Principe.

CCCCIII.

L'ambitione ne Generali d'esserciti, rouina spesso gli stati & le Prouincie. percioch'essi ò non impongono fine alle guerre quando con loro honore ò uantaggio possono, per durar piu lungamente nel Generalato, o chieggono alcuna uolta tanti honori & tanta auctorità ch'è souerchia; & bene spesso non l'ottenendo se ne sdegnano & non fanno cosa buona, ò ottenendola, diuentano troppo superbi & dannosi à quei Principati ch'essi seruono.

CCCCV.

Non è cosa piu pericolosa, per conto di qual si uoglia potentato, che la contesa ò della precedentia di piu Capitani, ò il mandare ad una impresa i suoi soldati senza capo. conciosia che l'importanza della guerra è hauere un capo che sappia comandare, & i ministri che uoglino obbedire & mettere ad effetto le cose cōmesse loro. perche tolta uia l'una o l'altra di queste cose, ne nasce una confusione, atta non solamente à mandare in disordine qual si uoglia essercito, ancora che

che ualoroso, ma qualunque altra cosa si sia che fosse maggiore.

CCCVI.

Vna delle cose principali che dee hauere un Generale dopo la fortezza & dopo il ualore, uorrei che fosse la fede, la quale s'antipone à tutte l'altre cose. non douédo esso per sdegno ne per altro mancar di quello che gli si aspetta di fare. & massimo uerso quel Principe ò potentato ch'egli serue, accioche non gli auenga cosa che sia la sua rouina ò il suo uituperio.

CCCVII.

Gl'huomini debbono hauer cura d'operar bene & uirtuosamente; se uogliono diuentar gloriosi & lodabili. percioche non dalla gloria nascono le attioni uirtuose: ma dalle attioni uirtuose nasce la gloria.

CCCVIII.

L'appetito della roba nasce da uno animo basso & mal composto: se si considera per altro che per poterla godere: ma essendo corrotto il uiuere del mondo come è, chi desidera riputatione, è necessitato à desiderar roba: perche con essa rilucono le uirtù & sono in prezzo. perch' in un pouero sono poco conosciute & meno estimate.

CCCIX.

Còcordano molti esser migliore lo stato di un solo

N quando

quando è buono, che quello di molti o di pochi quantunque buoni. così concludono che quello di un solo piu facilmente diuenta cattiuo, che quello di molti. & quando è cattiuo è peggior di tutti, & tanto piu è cattiuo quando ua per successione. perche rare uolte auiene ch' a un padre buono & sauo, succeda un figliuolo come egli. però uorrei ch' i Politici mi hauessero dichiarato (considerate tutte le conditioni & pericoli) quale stato habbia piu a desiderare una citta, o di cader sotto il gouerno di un solo, o di molti, o di pochi.

CCCX.

Non è gran cosa ch' uno Imperadore, usando spesso asprezza o affetti di seuerità, si faccia temere. per che i sudditi hanno facilmente paura di chi gli può rouinare & sforzare con facile esecuzione. Ma io lodo molto o coloro che col far poche asprezze & esecutioni, fanno acquistare & conseruar nome di terribili & di seueri.

CCCXI.

Le medesime imprese, le quali fatte fuori di tempo sono difficilissime & impossibili, quando sono accompagnate dal tempo o dall'occasione, sono facilissime a farli, però non si dee tentarle se non come s'è detto. Per che facendosi fuori di tempo: non solo non succedono: ma si porta pericolo che lo hauere tentate, non le guasti per quel tempo che facilmente sarebbono riusciti: pero.

te: pero sono tenuti sau gli huomini pazienti.

CCCXII.

Questi ricordi non si hanno da offeruar sempre indistintamente. perch' in qualche caso particolare che ha ragion diuersa non faranno buoni. Et quali siano questi casi, non si può comprender con regola alcuna, ne si troua libro che d' insegni. Ma è necessario che que sto lume si habbia prima dalla natura, & poi dall' esperienza.

CCCXIII.

Il trouar ricordi per utile delle persone è cosa difficile: ma è molto piu difficile l' eseguirli. perche spesso lo huomo conolce, ma non fa mettere in atto. però chi uuole usarli sforzi la sua natura & ui faccia habito. col cui mezzo farà quanto gli uiene insegnato, ma gli uer rà anco fatto senza fatica tutto quello che gli comanda la ragione, o ch' egli apprende dall' esperienza.

CCCXIII.

Due tempi sono massimamente buoni da far faccende: l' uno quando si uede il nemico occupato in altre faccende: & quando si uede afflitto, si come si ha compreso piu uolte dall' esperienza.

CCOXV.

L'ambitione sforza molte persone à diuentar falsi

CONCETTI

ad hauer chiuso altro nel petto: & altro pronto nella lingua: à giudicar l'amicitia & la nimistà non dall'effetto ma dal profitto: & ad hauer maggior bontà nel uolto che nell'animo.

CCCXVI.

L'ambitione è uizio piu uicino alla uirtù che l'auaritia: percioche il ualent'huomo & il uile ugualmente appetiscono gloria, honore, & signoria. ma colui s'attiene al uero camino, & quest'altro, perche gli mancano le buone arti, s'indirizza con inganni & con fraude.

CCCXVII.

L'amicitia della Repu. si dee conseruar piu tosto in publico che in priuato: lasciando stare il far presenti ad alcuno: perche con pericolo si compera da pochi quello ch'è di molti.

CCCXVIII.

Molti con fraude & con ladronezzi piu tosto che con buone arti si sforzano di peruenire a gli Imperi & à gli honori: quasi ch'i supremi magistrati siano per se stessi chiari & magnifici, & non riputati tali, quale è la uirtù di coloro che li sostengono.

CCCXIX.

Molti ricercano i magistrati non con le medesime arti:

arti & poi chelo hanno ottenuto lo gouernano. prima sono industriosi, suplicheuoli, modesti: & poi con poltroneria & con superbia menano l'età loro.

CCCXX.

Il Capitano attende insieme con prudenza & cō sollecitudine alle cose sue, & à quelle de nemici Conosce ciò che sia di buono ò di cattiuo negli uni & ne gli altri. Spia i camini, i consigli, & preuiene all'insidie loro: ne lascia alcuna cosa trascurata appresso di se, ne sicurata appresso di loro.

CCCXXI.

Il Capitano dee proueder ad ogni cosa: non altramente che se non hauesse imposto cosa alcuna à nessuno: non tanto per diffidenza ch'egli habbia che nō sia no eseguiti i suoi comandamenti, quanto accioche i soldati nelle fatiche uolontariamente lo pareggino.

CCCXXII.

Il Capitano, ancora che la morte gli fosse presente dee piu tosto fermarsi, che tradendo coloro ch'esso cōduce, perdonar alla sua incerta uita con uituperosa fuga.

CCCXXIII.

Al Capitano uien maggiore ansietà da tristi costumi

CONCETTI

stumi de soldati, ch'aiuto ò buona speranza dalla gran moltitudine loro, la quale si conferma molto piu uic-tando che castigando gli errori.

CCCXXIII.

Tutti coloro che hanno à dar consiglio sopra qual che materia, debbono esser senza odio, senz'amicitia in questa parte, senza ira, & senza misericordia. Direi che il medesimo si douesse anco offeruare: quando si giudica la causa di qualch'uno.

CCCXXV.

E cosa ueramente molto difficile esser ualoroso in battaglia: & buono in consiglio. perche l'uno suole il piu delle uolte apportar timore per la prudenza, & l'altro poca consideratione per l'audacia.

CCCXXVI.

I soldati, se la fortuna inuidiasse al ualor loro, non debbono perder l'animo senza uendetta, neuoler piu tosto presi à guisa di bestie, esser tagliati à pezzi, che combattendo da ualenti huomini, lasciare à nemici la uittoria lagrimeuole & sanguinosa.

CCCXXVII.

Chi ha da far pronostico delle deliberationi di altri, debbe, nò si uolendo ingannare, hauere in consideratione,

ratione, non tanto quello che farebbe un sauiò uerisimilmente, quanto quale sia il ceruello & la natura di chi ha a deliberare.

CCCXXVIII.

L'inuidia è un dolor del bene ch'altrui possiede, & non si può fuggire se non da miseri, pure ella si diminuisce in gran parte: & talhora s'estingue del tutto con la humanità & con la cortesia, si come con le molte & superbe ostentationi s'accresce & s'accende in infinito. Ma l'odio ch'è un desiderio che altri habbia male: si schifa, ò con lo starsi del tutto solitario & rimesso (il che non sta bene à huomo nobile & nato in Repu.) ò con l'acquisto che à tutto nostro potere, debbiamo cercar di fare della gratia uniuersale.

CCCXXIX.

Diceua il Conte Francesco Carmignuola, che la regola principale che hanno da tener gli huomini co Principi era, di non creder mai così facilmente quello ch'elli dicono con le parole, & che mostrano col difuori, ma che bisogna cōsiderar & specular quello che ragioneuolmēte essi possono pensar nell'animo loro: cioè quello che torna loro più utile per i loro interessi & sopra questo si posson fare i fondamenti de' desiderii & pensieri loro più che sopra le parole. Et parimente non si dee guardare ad amicitia, ò nemicitia, ò parentela.

C O N C E T T I

rentela ò altro che fosse fra loro. perchè doue uedeſſero qualche utilità futura, ſi ſcordano ogni amicitia : ſ'acquieta ogni ſdegno, & ſi fa poco conto d'ogni fratellanza ò parentela:& pretermettono ogni riſpetto: pur che ui ſia qualche poco di colore di honeſtà che baſti à ſaluar l'apparenza.

C C C X X X.

Si come il medico buono quando ha da curar l'infermità di qualche membro particolare, conuiene che habbia cura che quel medicamento non nocchia ad un altro membro, coſi lo huomo di ſtato dee ſempre ricordar al ſuo Principe quelle coſe che ſeruono alla Re-
pub. per la ſua conſeruatio ne.

C C C X X X I.

Quanto ſiano differenti & diuerſi i fatti nati dal timore & dall'errore, da quelli che ſono moſſi dalla fraude & dalla mala intentione, è manifeſto ad ogniuno.

C C C X X X I I.

A Dio piacciono ſommamente le libertà delle Città: perchè in quelle piu ch'in altre ſpetie di gouerni ſi conſerua il ben comune: ui ſi amminiſtra piu ſenza di ſtintione la giuſtitia, accendonſi piu gli animi de citta-
dini alle opere uirtuoſe & honorate: & ui ſi ha piu oſ-
ſeruanza & riſpetto alla religione.

Colui

CCCXXXIII.

Colui è inutile cittadino, che per qualunque cagione, si ritrahe di persuadere a gli altri, quello che in se medesimo sente essere il beneficio della Rep.

CCCXXXIIII.

Téperar se medesimo, & uincer le proprie sue cupidità, e tanto piu degno di laude, quanto è piu raro il farlo fare, & quanto sono piu giuste le cagioni dalle quali è concitato lo sdegno & lo appetito de gli huomini.

CCCXXXV.

Il silentio del Principe alle domande è tollerabile, quando non è fatto per disprezzo. & anco bene spesso gioua. perche le leghe l'amicitie, & l'altre cose simili si nutriscono in esso. Gioua anco sommamente quando si teme di cattiuu risposta, & si piglia per sprezzatura del Principe. & s'è giusta querela, si uiene all'armi: & si fugge la colpa di non hauer domandato la cosa per conseguirla.

CCCXXXVI.

La congettura di tutte l'electioni le quali dependono dal uoto libero di molti è difficile & incerta. percioche niuna cosa è piu difficile che penetrar nella uolontà humana; chiusa del tutto à tutti, & aperta solamen-

te à Dio , & nessuna piu incerta , che stabilire in tanto mouimento d'animi, doue si possa fermar la deliberation loro. Nondimeno per quanto può arriuar l'ingegno humano : dee sempre il sauiο ministro affaticarsi quanto può, per far il debito suo , non si spauentando dalla grandezza del fatto : per farsi conoscer prudente riuscendo il negotio, ò di buona uolontà & diligentia, non abbandonando ogni debito mezzo per conseguire il fine del suo desiderio.

CCXXVI.
Sono tanti i contrari delle cose, & tanto diuersi i pareri de gli huomini: & habbiamo poi fra noi certe necessità che ci sforzano à tentar (come si vuol dir) la fortuna, con tutto che noi ueggiamo di hauer poco fondamento in domandar una cosa : nodimeno tratti da una certa inspiratione, ci mettiamo à rischio in domandar quelle gratie, le quali non siamo degni d'ottenere. Questa cosa oltre à gli esempi delle historie , ha ancora la sua ragione: se non per il torto di quelli che domandano, per quelli à quali uengono fatte le preghiere per la natura loro, à sembianza di Dio: la cui misericordia s'infonde à chi lo ricerca. Molte uolte ne nostri medesimi demetiti, nelle infelicità, nelle miserie: un certo spirito che è chiamato da gli antichi Genio, ci spigne à tentar cose contrarie del tutto allà prudenza humana: & ci riescono, senza che sappiamo ritrouar la ragione.

Non è infamia il ritirarsi quando si fa per prudenza ne per timidità, quando si fa per ricusare di non mettere in dubbio le cose certe: quando il fine propinquo della guerra ha à dimostrare à tutto il mondo la maturità del consiglio. percioche niuna uittoria è piu utile, piu preclara, & piu gloriosa, che quella che s'acquista senza danno & senza sangue de' suoi soldati.

CCCCXXXIX.

Si come se l'anima, che ordinariamente deue esser patrona del corpo: diuentasse tiranna di lui: & conoscendo la eccellenza di lei, pensasse & curasse solamente a se stessa, & non concedesse al corpo nessuna parte di tempo; egli uerebbe à mancare & farsi debole, così all'incontro quelli che fanno il corpo signor dell'animo, & che spendono tutto il tempo in sodisfare à' suoi appetiti, non dando alcuna parte all'animo: non possono mai diuentar uirtuosi, ne hauer alcun ualore in se stessi.

CCCCXL.

L'auaritia senz'alcun dubbio è piu detestanda in un Principe ch' in un priuato: non solo perche hauendo piu libertà di distribuire priua gli huomini di quel tanto piu, ma etiandio perche quello che ha un priuato è tutto à suo uso, & ne può senza giusta querela di alcuno disporre à suo modo, ma quello che ha un Principe

CONCETTI

gli è dato per uso & per beneficio de gli altri .però se lo ritiene per se , difranda gli huomini di quello che e gli dee loro.

CCCXLI.

Le cose del mondo sono sì uarie , & dipendono da tanti casi & accidenti , che difficilmente si può far giuditio dello auenire.& però si uede per esperienza, che quasi sempre le congetture de saui sono uane & fallaci. non lodo adunque il consiglio di coloro che lascia no la commodità di un bene presente , benché minore, per paura di un mal futuro, benché maggiore, se no è molto propinquo & molto certo . perche non seguendo spesso quello che tu temeu per uana paura, ti accorgi di hauer lasciato quello che ti piaceua, & però quello è sauiο prouerbio che dice. Di COSA Nasce cosa , & il tempo le gouerna.

CCCXLII.

In cose di stato, ho ueduto spesso errare chi fa giuditio. perche lo huomo esamina ragioneuolmente quello che harebbe à fare il Principe, ma non quello che e gli farà.

CCCXLIII.

Le Rep. bene ordinate, non usano di cōportare, ch' i loro confederati che si sono portati bene nelle loro occasioni con loro, siano abbandonati ne loro bisogni.

GCCXLIII.

Le Rep. grandi sono usate di non solamente uolere che i loro confederati & amici non perdino alcuna cosa, ma ch'eglino ogni giorno accreschino, & si facciano maggiori ne fauori, nelle grandezze & ne gli honori.

CCCXLV.

Quando un Principe segue la uirtù, merita di esser lodato. perche essi piu de gli altri huomini sono inclinati a loro appetiti. conciosia che essendo stati nutriti con poco castigo nella lor fanciullezza: il piu de gli huomini cercano di compiacerli & andar loro à uerso.

CCCXLVI.

I Principi per ordinario, sono piu sospettosi de gli altri huomini: perche sono proposti loro diuersi dubbi & auuertimenti: & bene spesso sono adulati.

CCCXLVII.

Quel Principe che fa guadagnar le persone col bene, oltre che ha la gratia di Dio, mostra che non è macchiato del uitio della superbia, la quale procura odio nella uirtù delle persone.

CCCXLVIII.

Quando nella Rep. alcū préde nome di singolare in qual

qual si uoglia ma teria, quantunque colui ui sia dentro ignorante, è difficile cosa à spuntarlo. perche gli huomini naturalmente s'impregnano delle prime impressioni: le quali inuecchiare, non si possono così ageuolmente spiantare.

CCCXLIX.

Chi tratta una pace, dee esser fedele del Principe & d'età mediocre, accioche la sua debolezza non l'induca à far cosa che non stia bene; ò a spauentare al suo ritornar il padrone piu di quello che si bisogni: & dee essere adoperato in ciò piu tosto colui che ha ricevuto gratie o benefici dal Principe, ch'un'altro.

CCCC.

Il conoscer la natura & la dissimilitudine di coloro che sono in predicamento di hauere honori grandi, si come è cosa ageuole, così ancora è cosa da saui: però si dee sempre offeruar l'inclinationi & i ragionamenti di questi tali. non hauendo però l'occhio, tanto all'affettione, quanto al publico beneficio.

CCCLI.

Quando alcuni si partono da tuoi nemici per uenire à tuoi seruitij, uì sarà sempre grande acquisto se sono fedeli. perche le forze de gli auersari si scemano molto piu con la perdita di costoro che si fuggono, che

ehedi coloro che sono ammazzati: ancora ch'il nome di fugitiuo sia à nuoui amici, sospetto, & à uecchi odiofo.

CCCCII.

Nelle guerre, il piu delle uolte, non è altro la buona fortuna d'un Principe uittorioso ch'il mal configlio & la dapocaggine del fuo auersario. & però difficilmente o uinto colui che fa conofcer le forze fue & quelle del nemico. Oltre à ciò ual piu la uirtù de soldati, che la moltitudine: & piu gioua alcuna uolta il firo che la uirtù.

CCCCIII.

Colui che farà nella guerra piu uigilante à offeruar i difegni del nemico, & durerà piu fatica ad effercitar le fue gèti, incorrerà in minori pericoli, & potrà piu sperar la uittoria, ma bisogna saper conofcer nella guerra l'occasione & pigliarla, perche gioua piu che nelfun'altra cofa.

CCCCIIII.

L'ambitione dello honore & della gloria è lodeuole & utile al mondo, perche dà cagione à gli huomini di operar cose grandi & eccellẽ. ma quello della grandezza non è cofa: perche è prefa d'altrui per idolo, & uole ogni cofa per ogni uia lo lecita o inlecita, & è cagione d'infiniti mali: & però noi ueggiamo che chi la ha per questo

CONCETTI

questo fine non ha freno alcuno, & fa tutto un piano della uita & della roba.

CCCLV.

L'imprefe & le cose che hanno a cadere, non per impeto ma perche prima si consumano, uanno piu a lungo assai che non si credeua da principio. perche quando gli huomini s'ostinano a patire, patiscono & sopportano molto piu che non si sarebbe creduto. però noi uediamo che una guerra che habbia a finir per fame o per qualch'altra incomodità, ha piu lungo tratto che non si pensaua.

CCCLVI.

Chi disse un popolo, disse ueramente un pazzo. per ch'egli è un monstro pieno di confusione & d'errori, conciosia che le sue opinioni sono tanto lontane dal uero, quanto è, secondo Tolomeo, la Spagna dall'Indie.

CCCLVII.

Io non posso ne so mai farmi bello di quelle cose che non sono in fatto. nondimeno sarebbe molto piu utile a fare il contrario. perche è incredibil cosa a dire, quanto gioua la riputatione & l'opinione che hanno gli huomini che tu sia grande. perche con questo romor solo ti corrono dietro, senza che tu habbia a uenirne a cimenti.

CCCLVIII.

La libertà delle Repu. è ministra della giustitia. perche nõ è fondata ad altro fine, se non che l'uno nõ sia oppresso dall'altro. però colui che potesse esser sicuro ch'in un stato di un solo ò di pochi, si offeruasse la giustitia, non harebbe cagione di desiderar la libertà. Questa è la causa perche gli antichi saui non lodarono piu che gli altri, quei gouerni che uiueuano in libertà, ma quelli ne quali era meglio proueduto alla conseruatione delle leggi & della giustitia.

CCCLIX.

Gli huomini, il ferro, i danari, & il pane, sono il neruo della guerra. ma di questi quattro, i primi due sono piu necessari. perche gli huomini & il ferro trouano i danari & il pane. ma i danari & il pane non trouano gli huomini & il ferro cosi facilmente.

CCCLX.

Le cose nuoue & subite, sbigottiscono gli esserciti, le consuete & lente sono poco stimate da loro, però il Capitano dee far praticare & conoscere allo essercito con piccole zuffe, un nemico nuouo, prima ch'egli uenga con lui à giornata.

CCCLXI.

Il Principe, quando ha intorno i suoi famigliari, cõ

P parte

CONCETTI

parte il suo fauore fra coloro che gli sono piu grati & piu conformi al suo humore . Ma quando si truoua à bisogni, allhora conosce la differenza ch'è fra di loro.

CCCLXII.

Vn personaggio sauiο che habbia modo di trattener 10. mila fanti, è piu da temere & stimare, che non sono dieci collegati insieme che ne hauessero 6. mila per uno. perche rare uolte accordandosi insieme per diuersi fini: si perde la metà del tempo, prima che si risoluino à nulla.

CCCLXIII.

Se lo huomo uuol seruire alcun grande, lo elegga piu tosto sauiο ch'ignorante perche col sauiο si hanno i modi per i quali s'acquista la gratia sua. ma cō l'ignorante non si può ne si sà trouar uiache sia buona perche non intende.

CCCLXIII.

Il uero inditio della rouina di una prouincia si mostra, quando coloro che si debbono unire insieme, si diuidono fra loro, & si mettono in abbandono.

CCCLXV.

Chi dicesse ch'il sauiο non possa commetter errore in parlàdo, o per esser appassionato alla materia di che si parla, o per amore, o per odio, ò per uoler esser contrario ad un'altro, & qualche uolta per l'indisposizione della
della

della persona, non harebbe giuditio.

CCCLXVI.

Le cose del mondo non stanno sempre stabili & ferme, anzi hanno tuttaua progresso al camino, al quale hanno ragioneuolmente d'andare & finire per loro natura. ma tardano spesso piu del nostro credere. perche noi le misuriamo secondo la uita nostra ch'è breue, & non secôdo il tempo loro ch'è lungo. però hâno i piedi piu tardi che non sono i nostri, & si tardi per loro natura, che ancora che si muouino non ci accorgiamo spesso de suoi moti: onde per questo sono falsi bene spesso i giuditij che noi facciamo.

CCCLXVII.

Nelle cose importanti; chi non fa bene tutti i particolari, non si può far retto giuditio, perche una circostanza, quantunque minima, uaria tutto il caso che si dee giudicare. E ben uero che colui fa spesso buon giuditio, che non ha la notitia d'altro che de generali, & hauendola de particolari fa peggio. percioche chi non ha il ceruello troppo perfetto & molto netto dalle passioni: intendendo molti particolari, facilmente si confonde & uaria.

CCCLXVIII.

Lo huomo dee desiderar sopra tutte le cose del mō-

CONCETTI

do & attribuirlo à sua felicità, di uedere il nemico suo prostrato in terra, & ridotto à termini tali che tu lo habbia à discrezione. ma quanto è piu felice colui à chi accade questa uentura, tanto piu dee farsi glorioso con usar la uittoria lodeuolmente: essendo clemente & perdonando. cosa particolare & propria de gli animi grandi.

CCCLXIX.

Vn Principe inferiore, non dee metter mai à rischio il suo stato, con una giornata, perche se uince non acquista altro che gloria, ma se perde è spacciato.

CCCLXX.

I gradi sono spesso inclinati alle lor uoglie, senza riguardo alcuno della ragione. Et quel che è peggio, sono il piu delle uolte circondati da persone che non hanno l'occhio à nessun'altra cosa ch'à cōpiacerli & lodar l'opere buone ò cattive ch'elle si siano. Et s'alcuno è che uoglia fare il contrario, si troua ingannato.

CCCLXXI.

Mal fanno quei Principi uguali in potenza (non essendo però giouani, perch'allhora non pensano ad altro ch'à loro piaceri) che s'abboccano insieme. percioche oltre che non lo fanno senza pericolo, cresce fra loro la maliuolenza, & l'inuidia si fa maggiore.

Quan-

CCCLXXII.

Quantunque l'uscite de soldati da una città assediata, siano necessarie, sono però pericolose per quelli di dentro, perche importa molto piu loro il perder dieci fanti, che non fa à quelli di fuori il perderne cento.

CCCLXXIII.

E cosa manifesta ad ogniuno, che colui che tie sempre in sospetto ò paura il suo signore, con auisi accresciuti di paura & sospetto, ò ch'è mortalmente odiato da lui, ò che alla fine ne capita male.

CCCLXXIII.

Chi ha autorità & signoria, può ancora estenderla sopra le forze sue: perche i sudditi non misurano à punto quel ch'egli può fare, anzi imaginandosi molte volte la sua potenza maggior che non è, cedono à quelle cose, alle quali il Principe non gli potrebbe costringere.

CCCLXXV.

Si uede nelle differenze che tra i cittadini ciuilmente nascono, & nelle malattie nelle quali gli huomini in corrono, esser sempre ricorsi à quei giuditii ò à quei rimedi che da gli antichi sono stati ordinati. perche le leggi ciuili non sono altro che sententie date da gli antichi Iurisconsulti, le quali ridotte in ordine, insegna-

C O N C E T T I

no à giudicare à nostri presenti Iuriconsulti. Et la medicina parimente non è altro che esperienza fatta da gli antichi Medici, sopra la quale i Medici presenti fondano i loro giuditij: nondimeno nell'ordinar la Rep. nel mantener gli stati, nel gouernar i Regni, nell'instituir la militia, nell'amministrar la guerra, nel giudicare i sudditi, & nell'accrescer l'Imperio, non si troua ne Principi ne Republiche, ne Capitani, ne cittadini che ricorrino à gli esempi de gli antichi.

C C C L X X V I.

Sono infiniti coloro che leggono le historie, & pigliano piacere d'udir quella uarietà de gli accidenti ch'in esse si cõtengono, ma nõ pensano ad imitarle: per che giudicano l'imitatione, non solo difficile ma impossibile ancora: come s'il cielo, il Sole, gli elementi & gli huomini, fossero uariati, di moto, di ordine, & di potenza da quello che già erano anticamente.

C C C L X X V I I.

Gli huomini operano o per necessità o per elettione. & perche si uede esser maggior uirtù doue la elettione ha meno autorità, è da considerare se sarebbe meglio eleggere per l'edificatione di una città, luoghi sterili, accioche gli huomini costretti à industriarsi, meno occupati dall'otio, uiuessero piu uniti, hauendo per la pouertà del sito minore cagione di discordie. Questa

sta electione farebbe sapia, quando gli huomini fossero contenti à uiuer del loro, & non uoleſſero cercar di comandare altrui. per tanto non potendo gli huomini aſſicurarſi, ſe non con la potenza, è neceſſario fuggir queſta ſterilità del paefe, & porſi in luoghi fertiliſſimi, doue potendo per l'abondanza del ſito ampliare, poſſino difenderſi da chi gli aſſaltaſſe, & opprimer qualunque alla grandezza loro ſ'opponelſe.

CCCLXXVIII.

Gli huomini nõ ſi accordano mai a una legge noua che riguardi un huouo ordine della Città; ſe non è moſtrato loro da una neceſſità che biſogni farlo. & nõ potendo uenir queſta neceſſità ſenza pericolo, è facil coſa che quella Reperiouini, auanti ch'ella ſi ſia condotta à una perfectione d'ordine retto.

CCCLXXIX.

Si come l'amicitie fra i particolari gentil'huomini ſi contraggono per la mutua corriſpondenza de gli animi, & per la ſimilitudine de buoni coſtumi, coſi fra i Principi ſi fanno l'amicitie, ò per la iſteſſa corriſpondenza di natura, ò per giuditio che habbiano che torni lor bene l'eſſere amici, ò ueramente per neceſſità ò fortuna, ch'a diſpetto loro gli aſtringa à ſtar uniti.

CCCLXXX.

A me pare che la fortuna aduerſa, ſia il tocco de gli amici

amici & seguaci loro. perche quelli che restano sono i buoni, fedeli, & pieni di costanza. gli altri che se ne uano sono inutili, cattui & essemplio di leggerezza. & credo che dall'auerfità si tragga questo utile, che lo huomo si lieua d'attorno, senza adoperar il bastone, tutto il seguito de gli huomini uili d'animo & di corpo, pieni d'auaritia & d'ingratitude, & resta con coloro che uogliono con la virtù dell'animo, mostrare, che dalla fortuna auersa non possono esser superati.

CCCLXXXI.

Tutti coloro che ragionano del uiuere ciuile & tutte le historie sono piene d'essemi, che chi dispone uina Rep. & ordina leggi in quella, è necessario che presuponga tutti gli huomini cattui, & che habbiano sempre ad esser maligni ogni uolta che ne haranno occasione. & quando alcuna malignità stà occulta un tempo, procede da una occulta cagione, che per non si esser ueduta esperienza del contrario non si conosce, ma la fa poi scoprire il tempo ch'è padre del uero.

CCCLXXXII.

Gli huomini non operano mai nulla bene se nō per necessità, perche doue abbonda la elettione & che ui si può usar licentia, si riempie subito ogni cosa di confusione & di disordine. però si dice che la fame & la povertà fa gli huomini industriosi: & le leggi gli fanno buoni.

buoni. & douc una cosa per se' medesima opera bene, non è necessaria la legge: ma quando quella buona consuetudine manca: subito la legge è necessaria.

CCCLXXXIII.

Si come i nauiganti hanno per guida la bossola & la tramontana: & che talhora se uanno torcendo la uia, non perciò perdono del tutto la guida loro, così nella materia dellì stati è necessario hauer per guida & per primi fondamenti il conoscer & penetrar la natura & i fini di coloro co quali si ha da trattare. perche à questo modo lo huomo resterei rare uolte ingannato. & senza questo fondamento si camina à caso & tutte le diligenze che si fanno son uane.

CCCLXXXIIII.

La natura delle neutralità è tale, ch'ella è piena di pericoli & dannosissima, perche ella offende amene due le parti. Il superiore, perche gli pare ch'a lui debba sostenere & fauorir la sua grandezza. L'inferiore perche non essendo difeso si reputa essere offeso. Quella non assicura da nemici, ne questa conserva amici.

CCCLXXXV.

Se bé pare che la neutralità faccia l'huomo sicuro & quieto

quod non estra uagli altri; ueramente poi non è così: perche ella pasce altri d'una falsa sicurezza & quiete, atteso che in breue tempo si scuoprono i danni suoi, non altramente di quello che soglia auenire à coloro i quali hanno preso danari ad ulura, perche se gli godono bene qualche tempo non sentendo amarezza alcuna, consumati poi & uenuta la hora di renderli, prouano il grauissimo danno che si procacciarono con quella breue commodità.

CCCLXXXVII. In tutti i tempi debbono i Principi saui discorrer cō maturo cōsiglio le cose loro, & prudentemēte risoluerli, ma quando si truouano in anni torbidi & trauagliati, allhora hanno molto piu bisogno che ne quieti & riposati. Percioche in quelli la grandezza del principato gli gouerna & sostiene senza molta fatica. In questi sono da uarij pericoli circondati, & da infinite difficoltà sopraggiunti, dalle quali il guardarsi & il difendersi procede spesso da una somma uirtù del Principe prudente. Il quale con la buona & risoluta effecutione fa schifare il male, & apprehendersi al bene, ma non può la buona effecutione esser senza il buon prouedimento, ne questo senza la buona resolutione, ne la resolutione senza il buon consiglio, il quale è capo, fonte, & origine di tutto il bene operare.

CCCLXXXVII.

Non dee lo huomo senza euidente & molto necessaria

ria cagione, partirsi da primi propositi della sua uita come fece Catone Vticense, il qual uolle piu tosto ammazzarsi ch'andar nelle mani di Cesare, però il medesimo dee far un sauió Principe, tenendo sempre ferme & salde le sue prime & buone resolutioni.

CCCLXXXVIII.

Stando il Principe neutrale, ogn'un cerca di accarezzarlo & di tirarlo dalla sua parte, perch'il desiderio di hauerlo per amico fa che tutti lo tengono in conto & lo honorano, pensando di guadagnarcela co benefici, & cosi egli se ne gode con la neutralità sicuramete, che quando si dichiarasse, si farebbe un di loro manifesto nemico, & si porrebbe a espresso pericolo.

CCCLXXXIX.

Gli huomini si ricordano piu facilmente delle ingiurie riceute che de benefici: però il Principe che si dichiara, nuoce piu di quello che gioi: perche colui à chi egli s'accosta non è mai cosi caldo à difenderlo, come quello contra al quale s'è dichiarato, sarà pronto ad offenderlo: essendo naturale affetto, che lo huomo si moua molto piu dalla ingiuria che dal beneficio. oltre che nel beneficio riceuto, ciascuno l'attribuisce à parte del suo nemico, ma l'ingiuria tutta s'attribuisce all'ingiuriatore.

CCCCXC.

E certissima cosa che la guerra si tira dietro molte
 Q 2 difficul-

difficoltà & grandissime spese, le quali sono cagione di molti mali. percioche per la prima, uota il Principe di denari & l'indebolisce, essendo il danaro non solo il neruo della guerra, ma di tutt'altre attioni dell'huomo. appresso costringe ad aggrauar tanto i popoli con nuoue & aspre esattioni, che gli genera odio estremo, dal quale ogni sauo Principe si dee guardare. perche l'odio de' popoli è la radice della rouina de' dominanti.

ib. cit. lib. 1. c. 10. q. 1. CCCXCI. ib. cit. lib. 2. c. 10. q. 1.
 Si disputa appresso alcuno, qual sia piu ambizioso ò colui che uol mantenere, ò colui che uole acquistare, perche l'uno & l'altro appetito puo esser cagione di grandissimi tumulti. & si conue ude che il piu delle uolte sono causati da chi possiede. perche la paura del perdere genera in loro le medesime uoglie che sono in coloro che desiderano d'acquistare. perche non pare à gli huomini di posseder sicuramente se non si acquista di nuouo. & di piu possedendo molto, possono con maggior potenza & con maggior moto fare alteratione. appresso ciò li loro scorretti & ambiciosi portamenti, accendono ne petti di chi non possiede, uoglia di possedere, & per uendicarsi di loro, spogliandoli, lo fanno per potere anco essi entrare in quelle ricchezze & in quegli honori, ch'essi ueggono esser male usati da gli altri.

CCCXCII.

In tutte le cose humane si uede questo (à chi l'esami

na bene) che non si può mai cancellare uno inconueniente che non ne seguiti un'altro. & però se tu uuoi fare un popolo numeroso & armato, per poter fare un grande Imperio, lo fai di qualità che tu non lo puoi maneggiare à tuo modo. & se tu lo mantieni ò picciolo ò disarmato per poterlo maneggiare, se acquista dominio non lo puoi tenere, ò diuenta sì uile che tu sei preda di qualunque ti assalta: però in ogni nostra opinione & deliberatione, si dee considerar doue gli inconuenienti sono minori, & pigliare il partito migliore. perche tutto netto, & tutto sicuro, & tutto senza sospetto, non si troua mai.

CCCXCII.

Coloro ch' esercitano i Magistrati publichi & principali bisogna che habbiano tre cose. L'una ch' amino lo stato della Città. L'altra che habbiano autorità così fatta che sia bastante à sforzar gli huomini: La terza che sieno conosciuti per persone giuste & di ualore. Ma bisogna auertire, che uolendo questi tali signoreggiare & comandare, è necessario, mentre son giouani, che imparino ad esser signoreggiati & comandati da più uecchi.

CCCXCIII.

Mentrech' i Principi che guerreggiano, spendono smisuratamente nella guerra, colui che stà neutrale può raccor gran soma di danari, & ingagliardirsi di modo,
che

CONCETTI

che finita la guerra, essi saranno deboli per molte spese, & costui gagliardo & potente. La qual cosa lo può fare arbitro delle loro differenze.

CCCXCV.

Quando lo star neutrale non è così ben chiaro: non si può almeno negare, che la resolutione del contrario non sia molto dubbia. In questo caso il piu sauiopartito sarà non muouersi. perche essendo dubbio s'una nuoua deliberatione è buona ò no: non si può far meglio che seguir le uecchie deliberationi, & massimamente quando non si sono trouate nociue. & in somma la uia uecchia & consueta, ha piu tosto da esser seguita, che la nuoua non prouara.

CCCXCVI.

Quando il Principe è richiesto instantemente ad unirsi con uno de due che guerreggia, & ch'egli ricusa all'uno & all'altro, entra in sospetto di amendue, di hauere intelligenza secreta con qualch'uno di loro: & ciascuno lo stima contro di se: di modo ch'ogni uno di loro che uince fa sua preda il neutrale, onde si troua hauerli amendue per sospetti, & nessun per amico.

CCCXCVII.

In quel Principe che si dichiara se, conuien che segua uno di questi tre casi. o che colui al quale egli s'accosta

costa resti uincitore, o che perda, o che le cose si gouernino di modo che non perda & non uinca. Nel primo caso uà à espresso guadagno, entrando in parte della uittoria. Nel secondo uà à pericolo di perdere, ma ci è questa differentia, ch' almeno ha un amico collegato, il quale se bene ha perduto, non è però che non gli possa o non gli debba porgere aiuto, & non è ancora che la fortuna sua nõ possa risorgere. In somma è meglio correr comunemente la fortuna con un buono amico, che temer d'essere offeso & ingiuriato da tutti due. Nel terzo caso poi, si guadagna piu che non si perde: perche s'acquista uno amico buono che può molto giouare, & il nemico che si fa, non nuoce piu di quello che gli harebbe nociuto stando neutrale, quando gli fosse uenuto bella occasione.

CCCXCVIII.

In tutte le risoluzioni del mondo, ui è mescolato del bene & del male, così ordinato da Dio per mostrarci l'imperfetto delle cose humane. Ma il prudente consiglio dee paragonare il mal col bene, & contrapesarli: & doue è manco male o piu bene, apprendersi a quella parte.

CCCXCIX.

Hauendo gli huomini per fine il bene, & la conseruatione de lor beni, non possono ragioneuolmente es-

fer

CONCETTI

fer chiamati inconstanti, percioche uariando i negotij conuiene anco che lo huomo uarij i pensieri, rimanendo però sempre fermo l'istesso fine. E in questo caso bisogna imitare il buõ Governatore della naue, il quale ordinando le uele ad un modo per condursi ad un luogo, quando poi si muta il tempo & surgono i uenti contrari; egli ancora muta i primi ordini, hauẽdo sempre per fine il ben della naue.

CCCC.

Nõ riesce uera, il piu delle uolte, quella regola di star neutrale per lassar indebolir gli altri, & ingagliardir se medesimo. perche la uittoria dell'una delle parti arreca con lei tanta riputatione, & tanti partigiani, & tanto seguito di fauori, che sempre il uincitor si mostra gagliardo, onde può piu tosto ingiuriar il compagno ch'egli habbia ad hauere paura delle minaccie altrui.

CCCCI.

E sempre bene accostarsi à coloro che hanno i cieli fauoreuoli & benigni. perche lo huomo partecipa sempre della qualità del compagno, o buona ò rea ch'ella si sia.

CCCCII.

Perche le cose humane son quasi tutte contingenti & non se ne ha alcuna ferma certezza, il sauiο si dee appren-

apprendereà quello ch'è piu uerisimile, & à quello ordinarfi con tutti i debiti mezzi ; perche il piu delle uolte gli riuscirà bene, & ne farà tenuto prudente. & se pure hauesse infelice fine, si conoscerà da gli huomini saui, ch'in quel caso, la fortuna ha potuto piu che la prudenza.

CCCCIII.

I buoni soldati hanno bisogno di buon Capitano, il quale è la guida del tutto: & dall'attion sua dipende il piu delle uolte la esaltatione & la rouina. però dice il prouerbio greco, ch'è piu terribile uno essercito di Cerui che habbia per Capitano un Leone, ch'uno essercito di Leoni che sia guidato da un Ceruo. ma bisogna che siano buoni i soldati, & buono il Capitano, accioche non si habbia à dire come Cesare, il quale andando contra Pompeo disse, che andaua contra un Capitano senza soldati, & andando poi contra Afranio in Spagna disse, ch'andaua contra uno essercito senza Capitano.

CCCCIIII.

Il nutrimento dell'essercito senz'alcun dubbio è il danaro. Questo dà misura ad ogni cosa & si conuerte in ogni cosa. però disse quel sauiο antico, ch'i Capitani, i soldati, l'arme, i caualli, gli stromenti, & l'artiglierie ma non i danari, erano simili ad un corpo

R che

CONCETTI

che hauete testa, braccia, collo, petto, gambe, piedi ma non uentre. perche si come il uentre da nutrimento al corpo, così i danari danno sostanza all'essercito. & quel Redi Sparta li chiamò, neruo della guerra, perche si come i nerui danno il moto al corpo: così danno i danari all'essercito.

CCCCV.

Il dubitar della gratia del suo signore, ancora che lo huomo non habbia fallato, è cosa comune à molti. Ne bisogna che quel timore che si ha del padrone, sia attribuito à uiltà d'animo, ne meno à leggerezza di natura. perche la diuersità del desiderio nostro, causato dalla diuersità de gli accidenti (mentre l'operationi manifestano ardire & costanza) dee esser riputato segno di persona animosa & costante:

CCCCVI.

Non credo che habbia molta ragione di lamentarsi colui che una uolta si è contentato di farsi uguale à gli altri, rimettendosi alla sorte. La quale non per altro è stata introdotta nelle Rep. se non per tor uia tutte le concorrenze & le disuguaglianze: & per contentar comunemente ciascuno.

CCCCVII.

Rare uolte lo huomo si duole di se medesimo, ma
si bene

si bene spesso d'altrui . & per lo piu si sfoga uolentieri contra la sorte. percioche soccedendo ogni di, nuoui & strauaganti casi , & non intendendosi la cagione ne i mezzi co quali si fanno, subito se ne dà la lode, o il biasimo alla fortuna.

CCCCVIII.

Essendo le cose de gli huomini in moto, & non potendo star salde, conuiene che montino & che scendano. & à molte cose che la ragione non ti induce ti induce la necessit  . di modo che hauendo ordinato una Rep. atta   mantenersi non ampliando , & la necessit  la conducesse ad ampliare , si uerebbe   tor uia i suoi fondamenti &   farla rouinar piu presto. Così dall'altra parte , quando il cielo le fosse si benigno che ella non hauesse   far guerra, ne nascerebbe che l'otio la farebbe effeminata   diuisa. Le quali due cose insieme & ciascuna per se, farebbono cagione della sua rouina. per  non si potendo (come io credo) bilanciar queste cose, ne mantener questa uia di mezzo   punto, bisogna nell'ordinar la Rep. pensare alla parte piu honoreuole, & ordinarla di modo, che quando pur la necessit  l'inducesse ad ampliare, ella potesse conseruar quello che hauesse occupato.

CCCCIX.

L'offesa da priuato   priuato genera paura, la paura

CONCETTI

cerca difese, le difese procacciano partigiani : & subito nascono le parti nella Città : & dalle parti la rovina di lei.

CCCCX.

Quando si uede che le forze esterne sono chiamate da una parte di huomini che uiuono in una istessa Città: si può credere che nasca da i cattiuu ordini di quella. perche non ui è ordine che possa, senza modi straordinari, sfogar i maligni humori che nascono nelle persone. però si dee prouedere con l'ordine delle accuse, Ma si comel'accuse sono utili in una Repub. così le calunnie sono dannose.

CCCCXI.

Le calunnie non hanno bisogno di testimonio ne di alcuno altro particolar riscontro à prouarle, di modo che ogniuno può esser calunniato da ogniuno: ma non accusato, conciosia che l'accuse hanno bisogno di rincontri ueri, & di circostanze che dimostrino la verità dell'accusa.

CCCCXII.

Si dee tener questa regola generale, che non mai ò di rado occorre, ch'alcuna Repu. ò Regno sia da principio bene ordinato; ò al tutto di nuouo, fuori de gli ordini uecchi riformato, se non è ordinato da un solo.

anzi

anzi è necessario ch'un solo sia quello che dia il modo: & dalla cui mente dependa qualunque ordinatione. però un prudente ordinator di Repub. che habbia animo di giouar, non à se, ma al ben comune, debbe ingegnarsi di hauer solo l'auttorità. Et un fauio, non riprendera mai colui, che per ordinare un Regno o una Repub. usasse alcuna attione straordinaria.

CCCCXIII.

Si dee riprender colui che è uiolento per guastare: & non colui ch'è uiolento per acconciare. perche la uiolenza nell'acconciar diuenta uirtù, & nel guastar uizio.

CCCCXIII.

Gli huomini sogliono giudicar di loro medesimi & de proprij meriti largamente, & riguardando i soccessi, come si fa dalla piu parte, & uedendo alcuni fuori d'ogni aspettatione & forse meriti, senza ragione, o almeno senza proportionone, & per contrarie uie esser collocati in alto stato, le speranze si destano in modo, & essi tanto uanno in su col pensiero, che misurando con gli occhi l'altezza doue disegnauano di salire, subito ui uolano con l'imaginazione & ui si pongono su la cima. ma entrati poi in sentieri faticosi & torti: & crescendo ogni di piu il camino, s'affligono & si

CONCETTI

& si lamentano, & tal uolta anco si disperano di poterla conseguire.

CCCCXIII.

Non il bene essere, ma l'essere ancora delle cose, dipende principalmente dalla conseruatione della forma & del fine. & l'una & l'altra si mantiene nella Rep. con due mezzi: cioè delle leggi, & de Magistrati. & però doue quelle non s'osservano, & doue in questo siano adoperate persone poco proportionate à simili carichi, è necessario che segua molta alteratione.

CCCCXV.

Gli huomini ordinariamente si fermano nelle cose presenti, si perche ogniuno non penetra con l'ingegno nel futuro & nella natura delle cose, si perche non sono gloriosi i rimedi de i danni non temuti & nō conosciuti. & rari si trouano nelle cose publiche che uogliono compensar la loro fatica presente, con la futura comune utilità, o ueramente che non si lascino almeno ingannare dalle grandi & larghe speranze che si promettono de futuri accidenti.

CCCCXVI.

Nelle Rep. auiene quel medesimo che suole accadere de corpi humani, de quali l'appetito mal regolato è cagione de disordini, onde poi nascono l'infermità cō
trauagli

trauagli & dolori del corpo & dell'animo insieme. Così auiene che una certa sensualità (per dir così) ha prodotto & produce molti difetti nelle Rep.

CCCCXVII.

Il donare senza riputatione, è perdita senza guadagno, essendo stimato pagamento di debito, & non dono di cortesia. onde più tosto si dà animo à chi riceue di chieder tuttauia altre cose, che di ricompensar le ricevute.

CCCCXVIII.

Quàdo una uolta, per qual si uoglia cagione, s'è fatta alteratione ne gli stati & che deuiano dal fine, nascono insieme & tuttauia uanno crescendo infinite difficoltà intorno al gouerno. Ne diedero esēpio di questo, le Repub. di Candia & di Sparta ch'erano ordinate alla militia. Il medesimo fece la Romana. la quale per rimedio del suo turbulento stato, era costretta à uscir continuamente à far guerra, accioche si consumassero quei mali humori che col riposo ripululauano dentro fra i cittadini. alla fine comè non hebbe piu che uincere, uincendo & rouinando se medesima, si ridusse sotto un'altra forma di stato, percioche mutato il fine: è impossibil cosa star fermi nell'offeruanza de mezzi, & de gli instituti antichi.

CCCCXIX.

La uia de maneggi di stato, quantunque douesse essere

le sue difficoltà. perche ha bisogno di gran fermezza & di un perpetuo tenore: con obligo di sostenere in ogni tempo, & in ogni azione una persona stessa. intanto che se lo huomo non è ueramente buono, fa uita faticosa & infelicissima sopra tutti gli altri: facendo tante cose & astenendosi da tante altre, contra il proprio appetito. & il finger lungamente è cosa impossibile. perche si come il zoppo per ugal accrescimento che si procacci alla parte piu corta ò per altro sostegno non può mai tanto operare che caminando non scuopra il suo difetto, così quelli nel proceder loro, non possono andar tanto misurati, che per qualche esterior segno non mostrino lo stroppio & mancamento interiore.

CCCCXXII.

Ogniuno che si mette al seruitio della Corté, non dee tanto confidar nella sua prudenza, che si presuma di uincere ogni auersità: ne tanto trascurar le cose che si commetta del tutto alla sorte. ma si pensi che questo sia un uiaaggio di mare: nel quale, benchè la prudenza possa molto, & si renda fauoreuole la maggior parte de uenti, nondimèno non gli si possa prescriuere tempo determinato ò certezza alcuna d'arriuar saluo doue altri disegna. percioche alcuni di mezza state in gagliarda & ben fornita naue, affondano ò tardano assai, altri di uerno, in debole & disarmato legno, uanno presto & sicuri.

CCCCXXIII.

Debbe colui che ha l'auttorità solo, in tanto esser prudente & uirtuoso, che quella auttorità che si ha presa, non la lasci hereditaria in un'altro. Perchè essendo gli huomini più prouisi al male ch'al bene, potrebbe il suo soccessore usare ambiciosamente quello, che da lui uirtuosamente fosse stato usato. Oltre à questo, s'uno è atto à ordinare, la cosa ordinata non è per durar molto quand' ella rimanga sopra le spalle di un solo: ma si bene quando ella rimane alla cura di molti, & eh' a molti stia il mantenerla, perche così come molti non sono atti ad ordinare una cosa per non conoscere il bene di quella, causato dalle diuerse opinioni che sono fra loro, così conosciuto che lo hanno, non s'accordano à lasciarlo.

CCCCXXIIII.

Fra tutti gli huomini lodati, sono lodatissimi coloro che sono stati capi & ordinatori delle religioni. Appresso questi coloro che hanno fondato Republiche o Regni. Dopo questi, coloro che gli hanno ampliati, & appresso costoro i letterati; Sono all'incontro infami & detestabili, gli huomini distruttori delle religioni, dissipatori de Regni, & i nemici delle lettere & della uirtù.

CCCCXXV.

Non fu mai alcuno ordinator di leggi straordinarie in

rie in un popolo, che non ricorresse all'aiuto di Dio. perche non sarebbero altrimenti state accettate. con-
ciosia che da un prudente, sono conosciuti molti beni,
i quali non hanno in loro ragioni euidenti da poterli
persuadere & mostrare altrui. però gli huomini saui
che uogliono leuar questa difficultà rimetto il tutto à
Dio. così fece Licurgo, così Solone, & così il santissimo
& diuino Moise.

CCCCXXVI.

La religione causa buoni ordini, i buoni ordini fan
no buona fortuna, la fortuna fa nascere i buoni soccef-
fi dell' imprese. però l'osseruanza del culto diuino è ca-
gione della grandezza delle Repu. & doue manca il ti-
mor di Dio, conuien che quel Regno sia sostenuto da
un Principe, che col timore supplisca al difetto doue
non è religione.

CCCCXXVII.

Quel popolo ch'è usa à uiuere in seruitù, posto in
libertà, è simile in tutto à una bestia saluatica, la quale
sia stata nutrita in una ferraglia: la qual poi lasciata per
forte libera in una campagna, non essendo usa à pascer-
si, ne sapendo doue habbia à fuggire, diuenta preda del
primo che cerca di incatenarla.

CCCCXXVIII.

Quella comune utilità che si trahe del uiuer libero,

me con la sua molta uirtù; non la tenessi libera . ma quella libertà durerà tanto quanto la uita di lui.

CCCCXXXI.

Doue la materia non è corrotta, i tumulti & gli altri (scandali non possono arrecar nocimento; ma dolo ella è corrotta, le leggi bene ordinate non giouano; se già elle non fossero mosse da qualch'uno, che con una estrema forza le facesse osseruar tanto che la materia diuentasse buona. Ma è ben uero che questo può riuscire mentre che dura la uita sua, ma come è morto, si ritorna al pristino stato, & la uirtù dell'uniuersale già corrotto, non può sostenerer i buoni ordini.

CCCCXXXII.

Non può uno huomo esser di tanta uita, che gli basti il tempo ad auèzzar bene una Città lungamente auèzza male, & s'uno di una lunghissima uita, o due successioni uirtuose non la spingono à riva, come uno di loro uien meno rouina, se già con molti pericoli & con molto sangue non la facessi rinascere: perche coral corruzione & così poca astutidine alla uita libera, nasce da una inegualità che si troua in quella Città, & & uolendola ridurre à termine uguale, è necessario usar grandissimi straordinari, i quali pochi fanno o uogliono usare.

CCCXXXIII.

Debbiamo lodar le persone moderatamente, perche quanto i vituperi offendono colui contra al quale son detti, tanto le molte lodi (oltre che si loda con grã rischio del suo giudicio & della bontà di chi parla) spessuolte offendono colui ch'ascolta: percioche per l'amore proprio che ci gouerna, il bene & il male che d'altrui s'ode udire, si riuolge subito & si paragona à noi medesimi. onde ciascuno ch'è di tal difetto o meriti, si risente & dubile che si taccino le sue laudi, ò teme che si scuoprino i suoi difetti. Et auiene spesso che si offende una persona, solo col portar poco rispetto ad un'altro della stessa ò di maggior qualità, giudicando ch'altretanto ò forse peggio sarebbe fatto à lui.

CCCXXXIII.

Quando il Principe ha fortificato se stesso di confederationi, di buoni Capitani, di ualenti soldati, d'armi, di danari, & di luoghi, seguita ch'egli cerchi di indebolir le forze, & interrompere i disegni dell'auersario. La qual cosa si può far presto & tardi, secondo che mostra l'occasione, la quale è fonte & origine d'ogni fatto glorioso.

CCCXXXV.

Si come i buoni costumi per mantenersi, hanno bisogno

fogno delle leggi, & se le leggi per offeruarsi, hanno bi-
fogno de buoni costumi.

CCCCXXXVI.

Gli ordini & le leggi fatte in una Rep. nel suo nasci-
mento quando gli huomini erano buoni: non fanno
poi à proposito, quando sono diuentati cattiu. Et se le
leggi uariano in una Città secondo gli accidenti, non
uariano mai o rade volte gli ordini suoi. La qual cosa
fa che le nuove leggi non bastano, perche gli ordini che
stanno saldi le corrompono, & in onor, & nel logor on-
le smuol si non ouano per di che, & in altri de' conuol

CCCCXXXVII.

Presso à Romani i primi gradi della Città non si da-
uano, se non à chi gli chiedeua. Questo ordine nel prin-
cipio fu buono, perche non domandauano se non quei
cittadini che se ne giudicauano degni, & lo habuerla, re-
pulsu era ignominioso: onde per esserne giudicati de-
gni, ogniuno operaua bene. Inibito il

CCCCXXXVIII.

Nell'ordinar una Città ad uer politico, presupone
uno huomo buono: & il diuentar per uiolenza Princi-
pe, presupone uno huomo cattiuo: per questo si troue-
rà rarissime uolte, che auenga ch'uno huomo buono
uoglia diuentar Principe per cattiuo uie, ancora ch'il fi-
ne fosse buono: & ch'un reo diuehuto Principe uoglia
operar bene, & che gli caggia mai nell'animo d'usar
quell-

C O N C E T T I

quell' auttorità bene, ch' egli ha male acquistata.

CCCCXXXIX

Vn. soccessore, non di tanta uirtù quanto il primo, può mantenere uno stato per la uirtù di colui che lo ha retto ināzi; & può goder le sue fatiche, ma se egli auiente che non sia di uita lunga, o che dopo lui non surgà un' altro ch'è ripigli la uirtù di quel primo, quel Regno è costretto à rouinare. Così per lo contrario, se duell' uno dopo l' altro, sono di gran uirtù, si uede spesso che fanno cose grandi: & che se ne uanno con la fama al ciclo.

CCCCXL

E più che uero, che se doue sono huomini non sono soldati, nasce per difetto del Principe, & non per difetto di natura ò di sito. perche il Principe sauiou, usà ne tempi di pace, gli ordini della militia.

CCCCXLI

Sono due sorti di adulatione. La prima nasce da malitia, la seconda dall' uso ordinario del cōuersare. Quella con disegno di profitto, si pigne inanzi artitiosamente, & si studia d'ingannare. Questa senz' altro disegno per tema di non offendere, mal uolentieri uaseguendo quell'altra, dalla quale nō pure l'è fatta la scorta, ma è tirata con lei come per forza, con porre in

obliò certe humiltà & certi rispetti seruili & uanissimi titoli che si sono fatti proprij, & sono richiesti da ogni qualità di persone, di modo che non si possono anco fuggire da huomini uirtuosi & stanno circoscritti in questi termini dalla usanza.

CCCCXLI.

Non fu mai giudicato partito sauo, il mettere à pericolo tutta la tua fortuna, & nõ tutte le tue forze. Caggiono in questo incoueniente, coloro che disegnano, uenendo il nemico, di tenere i luoghi difficili & guardare i passi, conciosia ch'è cosa dannosa: se già in quel luogo difficile tu non potessi tener commodamente tutte le forze tue: & in questo caso si dee prender questo partito. ma essendo il luogo aspro, & non uì potendo tener tutte le forze, il partito è cattiuo. Perdendo adunque quel passo che tu presuponeuì tenere, & nel quale il popolo & l'essercito tuo confidaua, entra il più delle uolte ne popoli, & nel residuo delle tue genti, tanto terrore, che senza esperimentar la uirtù loro, resti perdente. & così uieni à perder tutta la fortuna tua con parte delle tue forze.

CCCCXLII.

Nessuna Repub. bene ordinata non cancellò mai i demeriti co meriti de tuoi cittadini, ma hauendo ordinati i premij ad una buona opera & le pene ad una cattiu:

cattiva: & hauendo premiato alcuno per hauer bene operato: se quel tale opera poi male, lo castiga senza riguardo alcuno delle opere sue buone. perche se à un cittadino che habbia fatto qualche cosa illustre per la Città, si aggiugne, oltre alla reputatione che quella tal cosa gli arreca, una audacia & una confidentia di poter senza rema, far qualch'opera non buona: diuenterà in breue tanto insolente, che si risolverà ogni uiuere civile.

CCCCXLIII.

Colui che uol riformar lo stato d'una Città, uolendo che sia accetto, & desiderando di mantenerlo con sodisfattione di ogniuno, bisogna che ritenga almeno l'ombra de modi antichi, accioche non paia à popoli ch'egli habbia murato gli ordini, ancora ch'in fatti gli ordini fossero nuoui, & del tutto alieni da passati. Perche lo universal de gli huomini si passa così di quello che pare, come di quello ch'è, anzi si muouono molto piu per le cose che paiono, che per quelle che sono.

CCCCXLV.

Il uitio dell'ingratitude nasce ò d'auaritia, ò da sospetto. perche quando un popolo ò un Principe manda fuori alcun Capitano in qualche speditione importante doue egli acquisti assai gloria, quel Principe ò popolo è tenuto all'incontro à premiarlo. Et s'in cambio lo di-

lo dishonora ò l'offende, mosso d'auaritia : commette un'errore che non ha scusa; anzi si tira addosso una infamia perpetua.

CCCCXLVI.

La natura de gli huomini è ambiziosa & sospettosa: & non sa por modo à nessuna sua fortuna . però è impossibil cosa, ch'il sospetto che nasce nel Principe, subito dopo la uittoria del suo Capitano, non sia da quel medesimo accresciuto per qualche suo modo ò termine usato insolentemēte da lui. di modo ch'il Principe non può pensare ad altro ch'assicurarsi, o col farlo morire, o con togli la riputatione; ò mostrar cō ogni industria, che quella uittoria nacque, non per uirtù di lui ma per fortuna ò per uiltà de nemici, o per prudenza d'altri suoi Capitani che furono in quella fattione.

CCCCXLVII.

Il sospetto è tanto naturale ne Principi, che non se ne possono difendere. ond'è impossibile che usino gratitudine à coloro, che hanno sotto le insegne loro acquistato uittoria. Et da quello che non si difende un Principe, non è miracolo che nō se ne difenda un popolo. perche hauendo una Città che uiue libera due fini, l'uno di acquistare, l'altro di conseruarsi libera: conuiene che per troppo amore, erri nell'una & nell'altra cosa.

CONCETTI

CCCCXLVIII.

Il Capitano che uol fuggir l'ingratitude, bisogna che faccia una delle due cose. ò che subito dopo la uittoria si rimetta in mano del Principe, o che si guardi da ogni atto insolente & ambizioso, accioche il Principe spogliato d'ogni sospetto, non habbia cagione ò di punirlo, ò di fargli offesa. Ma quando nõ faccia questo, prenda animosamente tutti quei modi: per farsi l'acquisto suo proprio.

CCCCXLIX.

L'adulatione si troua principalmente nelle case, & anco nelle Repu. & in ogni luogo, quanto alla persona di chi adula & di chi è adulato. L'adulatore ha bisogno ò desiderio d'alcuna cosa, la quale può acquistarsi, ò conseruare, ottenere, ò non perdere, per mezzo di colui ch'egli adula. Percioche la persona adulata è sempre piu potente di chi adula: ò almeno tale che in qualche modo può fauorirlo. & però si usa nella Rep. fra gli uguali, & anco da superiori uerso gli inferiori. Resta adunque che solo i miseri & bassi huomini, che non sono riputati di poter in alcuna cosa nuocere ò giouare, non si adulano. & all'incontro che tanto i magnanimi & felici, quanto i profuntuosi & quelli che si contentano dello stato loro, non sono adulatori.

CCCC.

Gli huomini per conseguir l'intento loro, usano tre
mezzi,

mezzi, cioè ò la forza, ò la ricompensa, ò l'amore uole uolontà d'altri. I due primi non conuengono à gli adulatori. perche chi uuol far forza ò dar la debita ricompensa, mai non adula, senza che la forza è sempre del piu potente: doue l'adulatione è del piu debole. Et la ricòpèsa rende gli huomini, almeno in quello atto, uguali fra loro, doue l'adulatione gli fa disuguali. Resta l'amore uolezza, & questa si guadagna con la beniuolenza, & si mantiene con l'amicitia, o con la similitudine dell'una cosa & dell'altra.

CCCCLI.

La riputatione è degnità che nasce dalla, uirtù dallo splendore, da gli studi, da pensieri, da parole, & da costumi tali, che non disconuenghino allo stato nel qual si troua il gentilhuomo, & che insieme non siano di gran lunga rimoti da quello doue può capitare. La qual cosa debbe esser sempre dinanzi à gli occhi del gentil'huomo, sì perche mai non ne sia riputato indegno, & sì perche non entri mai in sospetto di esser poco atto ad un magistrato.

CCCCCLII.

Chiunque possiede stato, dee considerar, inanzi à tēpi auersi, che si può hauer bisogno di huomini diuersi. & poi uiuere cō loro in quel modo che egli giudica (soprauegnēte qualūque caso) esser necessitato à uiuere. Et colui che si gouerna altramente: & poi quādo sopraue-

CONCETTI

prauiente il pericolo crede di guadagnarfi gli huomini
co benefici, s'inganna: perche non solamente non si as-
sicura: ma accelera piu tosto la sua rouina.

CCCCLIII.

Quando uno inconueniente che surge in una Repi-
tausato da cagione intrinseca o estrinseca, è diuenato
tanto grande che comincia à metter paura à ciascuno,
è molto più sicuro partito, temporeggiar con quello
che tentar di estinguerlo. perche coloro che tentano di
ammozzarlo, fanno quasi sempre le sue forze maggio-
ri, & accelerano quel male che da quello si sospettaua.

CCCCLIIIII.

Se si uede in una Rep. sorger un nobile che habbia
uirtù straordinaria, uoltandosi tutti gli occhi de citta-
dini in lui, concorrono senza rispetto alcuno ad hono-
rarlo. di modo che s'è in lui punto d'ambitione, accoz-
zati i fauori che gli dà la natura & questo accidente,
uien subito in luogo, che quando i cittadini s'auoggo-
no dell'error loro, hanno pochi rimedi ad ouiarui. &
uolendo cio fare, non fanno altro che accelerar la po-
tenza sua.

CCCCCLV.

A uoler ch'un cittadino possa offendere & pigliarsi
autorità straordinaria, conuien ch'egli habbia molte
qualità

qualità ch'egli non può hauer mai in una Repub. non corrotta. perche bisogna che sia ricchissimo, che habbia assai partigiani & adherenti, iquali non potrà haue-
re doue le leggi s'offeruino. Et quando pure gli haues-
sero così fatti huomini sono di modo formidabili, ch'i
suffragi liberi non concorrono in loro.

CCCCCLVI.

Quando gli antichi gouernatori di stato, uedeuano
la Rep. tranquilla & in buono essere: trouauano qual-
che cosa, quantunque finta, accioche i cittadini temes-
sero. perche con quel timore uenissero à farsi più solle-
citi & più svegliarsi alla salute loro. conciosia ch'essi sa-
peuano, ch'il difetto uniuersale de gli huomini è di ane-
ghittirsi uolentieri, & di non mettersi mai per uolontà
alla uia dell'industria: se non quando la necessità gli
costringe.

CCCCCLVII.

Le leghe sogliono hauer poca durata, & hanno l'em-
pito loro nel principio. però bisogna che faccino im-
prese che durino poco.

CCCCCLVIII.

Chiara cosa è che la forza delle leghe non usata nel
suo ardore, suanisce tosto. perch'entra presto il sospet-
to che le raffredda, & si dissolue. & come in un pun-
to si

CONCETTI

to si dis fanno, così non si possono piu ricongiugnere se non con gran spatio di tempo.

CCCCCLIX.

E tanto potente ne petti humani l'ambitione che mai gli abbandona. La cagione è perche la natura ha creato gli huomini che possono desiderar ogni cosa, ma non conseguire ogni cosa di modo che essendo sempre maggiore il desiderio che la potèza dell'acquistare: ne risulta la mala contentezza, & la poca sodisfatione di quello che si possiede. Da questo nasce il variar della fortuna: perche desiderado gli huomini: chi di hauer piu & chi temendo di perder l'acquistato, si uiene all'ingiurie & alla guerra: dalla qual nasce la rovina d'una prouincia; & l'esaltatione di un'altra.

CCCCCLX.

Il Principe nel mantener il suo stato, non solamente dee riparare à gli scandali presenti ma anco à futuri, & prouederui con ogni industria, perche prouedendosi di discosto, ui si può facilmente riparare. Ma aspettando ch'il male s'auicini: la medicina non è piu à tempo: percioche non conosciuto s'invecchia, & non ui si truoua rimedio.

CCCCCLXI.

Quando un Principe uuol mantener lo stato in una
Prouin-

prouincia difforme di costumi & di ordini dalla sua naturale: hauendoui gran difficoltà, bisogna che habbia gran fortuna & grand'industria. Ma la piu sicura è, ch'egli uada à starui in persona, per cio ch'assicura il possesso: & si ueggono i disordini à quali si puo tosto metter rimedio. Oltre à cio hauedo i sudditi il Principe propinquo: & uolendo esser buoni, hanno molto piu causa d'amarlo, & essendo il contrario di temerlo. & chi disegna d'assaltarli, stà piu dubbioso: & se pur si risolue, uince con piu difficoltà.

CCCCCLXII.

Chi è in una Prouincia con la sua colonia di molti fanti & di molti habitatori, dee farsi capo & difensore de uicini di minor potentato, o uero ingegnarsi di indebolire i piu potenti di quella. Et dee guardare, che per accidente alcuno non ui entri alcun forestiero. per cioche ui sarà sempre messo da coloro, ch'in quella prouincia saranno mal contenti, o per troppa ambitione, o per troppa paura.

CCCCCLXIII.

Subito ch'un forestiero potente entra in una Prouincia, tutti i meno potenti in essa gli s'accostano, mossi da inuidia: ch'essi hanno di colui ch'è stato potente contra di loro. di modo che rispetto à questi meno potenti, il forestiero non ha fatica à guadagnarli: per-

CONCETTI

che s'ammassano incontanente con lui. Ha solamente da pensare che non prendino troppo forze & troppa autorità, il che egli farà facilmente abbassando con le sue forze i piu potenti, per restar del tutto arbitro della prouincia. Et chi non gouerna bene questa parte, perderà tosto il suo acquisto.

CCCCCLXIII.

Non rompono i patti coloro, che non essendo aiu-
rati si accostano ad altri: ma si bene coloro che non dan-
no soccorso a quelli co quali si sono conuenuti. Et co-
lui non merita biasimo che per non cadere in pericoli
piu che grandi: ha con diligenza l'occhio alle cose che
gli sono utili: piu che a quelle che gli sono per altro
danno.

CCCCCLXV.

Lo huomo sauiο sà facilmente in generale l'inchina-
tionē d'alcuna natione. & essendo le sue attioni publi-
che: bisogna che mostri per forza l'animo e il suo desi-
derio. dalqual poi si cauano i disegni particolari piu o
meno, secondo la capacità di quel sauiο che ha carico
di penetrare.

CCCCCLXVI.

I Principi oltramontani molto potenti, & che han-
no molti figliuoli, hanno sempre animo alla guerra, si
per gloria, come anco per acquistar stato à figliuoli, &

per

per liberar il Regno loro da quei disturbi che sogliono per ordinario apportar in molti fratelli le primogeniture. Et s' à questi interessi s'aggiugne lo sdegno & la gloria: assaltano senz'alcun dubbio quel Regno: ch'è piu facile, secondo il lor credere, ad espugnare: o nel quale hāno qualche colore di pretensione: accio che si possa in ogni caso di leghe, d'auerfari, & di giustificationi che si fanno col mondo saluar l'apparenza.

CCCCCLXVII.

Diceua Solimano Imp. de Turchi, ch'il Principe nō dee ualersi di un ministro piu di una uolta: percioche per quel primo fatto, il desiderio d'acquistar la sua gratia & la grandezza della domanda, lo fa risolvere al si: non hauendo spatio di pensare ò al pericolo ò al suo uantaggio. ma come poi si torna di nuouo à richiederlo, non pensa piu alla gratia gia acquistata: ma discorre di liberarsi con pericolo del Principe, & d'auantaggiarsi in qualunque maniera, con danno spesso della sua fede & del suo signore.

CCCCCLXVIII.

Molte uolte auiene, ch'addomandando noi una cosa & non la potendo hauere: perche non habbiamo in pronto le ragioni che ne uengono opposte, perdiamo di riputatione. Et colui che niega, oltre che ci reputa profuntuosi & imprudenti, giudicando di hauerci ofe

CONCETTI

fesi con la negatiua : ne prende odio . Di qui nasce che ne uien chiula la porta di potere, ottenere alcun'altra cosa che facilmente ci sarebbe conceduta , la qual noi non domandiamo per esserci stata negata la prima. Onde conoscendo colui il nostro bisogno, nò l'offerisce, istimando che siamo restati sdegnati.

CCCCCLXIX.

Il fauio ministro, dee, à guisa di eccellente Medico , antiueder cioche può sperare & temere : non sperando ò temendo piu ò meno di quello che si conuiene . Et può facilmente conoscere se la speranza nel principio è in augumento, in stato , o in declinatione . & conosciutolo può fare il suo pronostico per non aspettar del tutto il dolore , & dee auerire il padrone, per dimostrarli prudente , tenendo sempre il giuditio in mano , non lassandolo alzar per la speranza, ne cadere à terra per il timore , & così i negotij si trattano con prudenza & riescono con honor di colui che negotia à utile del patrone.

CCCCCLXX.

Quando i Principi non rispondono all'altrui domande, lo fanno per queste cagioni , ò perche il silenzio porta tempo per risoluere qualche cosa che ha dubbio , ò tacitamente niega parendoli che la domanda sia ingiusta , ò sprezza colui che fa la domanda , quantunque

tunque sia ingiusta, o sprezza il ministro che la domanda, ò aspetta nuoui auisi per meglio risolversi, o in questo caso si danno buone parole à ministri. Dee adunque il prudente negoziatore, far le sue considerazioni, in qual caso de sopradetti egli si troui: & prende l'espediente migliore.

CCCCCLXXI.

Platone uol che l'offitio del buon cittadino consista in quattro cose: cioè, che sia prudente nel discernere: à fine del ben comune, le cose presenti, & preuender le future. Giusto nel distribuire à ciascuno secondo i suoi meriti. Forte nel uincere i timori i quali impediscono l'operationi della uirtù. Et temperato ne suoi desideri.

CCCCCLXXII.

A uoler gouernar tacitamente & sicuramente ogni stato, non è cosa più necessaria, che hauer notitia de i disegni de Principi grandi: & del modo ch'essi hanno di poterli eseguire. Perche lo huomo può conseruarsi in pace con chi egli giudica che l'amicitia gli gioua. Et puo prouederli, in caso di qualche disturbo: di non patir danno.

CCCCCLXXIII.

La notitia delle cose di stato è ricercata da Principi con uari modi. peioche chi la procaccia p uia di riporti, chi per

CONCETTI

per discorsi, chi col mezzo di spie, & chi per dispositio-
ni di questo & di quello, ma non è la piu certa uia che
quella de gli Ambasciadori: & specialmente di coloro,
che ò per gràdezza del suo Principe, ò uero per sua pro-
pria uirtù sono in riputatione. perche trattando sem-
pre con grandi, & ponderando diligentemente i co-
stumi, le parole, il consiglio, il ualore, & le maniere di
ogniuno, & del Principe stesso, possono con maggior
fondamento, che non fanno gli scrittori de sommari
de riporti, saper le cose passate, ne come esploratori, at-
tender solo alle presenti, ma con certa consideratione
di quelle & di queste, far giuditio delle future.

CCCCXXIII.

Le Rep. che furono bene ordinate: dando l'auttò-
rità per lungo tempo: uì poneuano certe guardie: ch'i
cattiui, à chi toccaua tale auttorità, non poteuano u-
sarla male. Et in questo caso non gioua chela materia
non sia corrotta. perche una auttorità assoluta, corrom-
pe in breuissimo tempo la materia & si fa partigiani &
amici. & à quel tale non nuoce esser pouero, ò non ha-
uer parèti. perche le ricchezze & gli altri fauori, gli cor-
rono subito dietro.

CCCCXXV.

La Repub. può piu confidare in un cittadino che da
un grado supremo discenda à gouernarne un minore,
ch'in

ch' in colui che dal minore ascenda al maggiore. perche non può creder ragioneuolmente à coltui: se non uede che habbia buoni huomini intorno: i quali siano di tanta reuerenza & uirtù, che la nouità di colui possa esser con l'auttorità loro & col consiglio moderata.

CCCCLXXVI.

Gli huomini che uogliono fare alcuna cosa, debbono prima cō ogni industria prepararsi: per essere, uenēdo l'occasione, apparecchiati à sodisfare à quello che si ha no proposto d'operare. Et perche quando le preparationi sono fatte cautamente elle non si conoscono, non si può accusare alcuno di negligenza: se prima nō è scoperto dall'occasione: nella quale poi non operando, si uede, ò che non si è preparato tanto che basti: ò che non ui ha in alcuna parte pensato.

CCCCLXXVII.

Il uoler leuar uia un disordine cresciuto in una Republica & per questa cagione fare una legge che riguardi al sai tempo à dietro: è partito non buono. perche non si fa altro che accelerar quel male à che quel disordine la conduce, ma temporeggiando: ò ch' il male uienē ināzi piu tardi, ò che per se medesimo (auanti che uenga il suo fine) si spegne col tempo.

CCCCLXXVIII.

La piu cattiuua parte che habbia la Repub. debole, è l'essere

CONCETTI

l'essere irresolute. perche tutti i partiti ch'elle prendo-
no: gli pigliano per forza. & se fanno alcun bene, lo fan-
no per forza & non per prudenza. percioche la loro de-
bolezza non le lascia deliberar mai doue è alcun dub-
bio, & se quel dubbio non è cancellato da una uiolen-
za che le sospinga: stanno sempre sospese.

CCCCLXXVIII.

La giustitia distributua, nel uiuer politico, uuole es-
ser regolata con proportionne geometrica, cioè secon-
do la qualità delle persone; altramente non è giustitia:
si come si uede che la pena dell'infamia ad uno ignobi-
le è poca pena, ad un nobile è grandissima. Pero quei
ministri che procedono ne meriti & demeriti, ne fauo-
ri & disfauori de nobili con una stessa misura: non ha-
uendo consideratione alla diuersità che ui ha messo
fra l'uno & l'altro la natura & la fortuna, che nõ si pos-
sono mutare, chi non muta la natura & i costumi di
tutto il mondo, l'intendono malamente. perche i nobili
si disperano uedendosi abbassati al pari di coloro che
sono inferiori: & gli ignobili essendo trattati come no-
bili, diuentano insolenti.

CCCCLXXIX.

Le forze de Principi, se non sono gouernate con ra-
gione & con buon consiglio: non solamente riescono
debili & uane: ma il piu delle uolte sono dannose à chi
le possie-

le possiede. Et se sono regulate con prudenza & cō giudicio, fanno marauigliosi effetti: & danno à gli amici speranza & sicurtà, & à nemici confusione & spauento.

CCCCCLXXIX.

La reputatione di una bene ordinata Rep. si cōserua con la neutralità: col non entrare in leghe con alcun Principe. col stare in amicitia con tutti, & tener tutti in speranza: col fuggire ogni occasione di patir danno ò ingiuria da qualunque si sia: col trattenier molti Capitani di ualore & di esperienza: col far buona la militia da terra & non abbandonar quella da mare. col conseruar l'amore & la fede de popoli: & col dar à nobili gli honori, & à gli ignobili molte commodità, & col dar finalmente ad ogniuno, sicurtà & giustizia.

CCCCCLXXX.

Si conosce facilmente per chi considera le cose presenti & l'antiche, come in tutte le Città & in tutti i popoli sono quei medesimi desiderii, & quei medesimi humori che uì furono sempre. Di modo ch'è facil cosa, à chi essamina bene & con diligenza le cose passate; preuedere in ogni Republica le future: & farui quei rimedi che da gli antichi furono usati, ò non trouando de gli ulati pensane de nuoui per la

similitudine de gli accidenti : Ma perche queste considerationi sono, o neglette, o non intese da chi legge, o se sono intese, non sono conosciute da chi gouerna, ne seguita, che sempre sono i medesimi scandali in ogni tempo.

CCCCCLXXXI.

Quando un popolo si conduce à far questo errore, di dar riputatione ad un solo che batta coloro ch'egli ha in odio: & che costui non sia sauior, auerrà sempre, che diuentato tiranno, attenderà insieme col fauor del popolo, à spegner la nobiltà: ne si uolterà mai alla oppressione del popolo: se non quando harà spento del tutto la nobiltà.

CCCCCLXXXII.

Ancora ch' i nobili desiderino d'esser tiranni, nondi meno quella parte della nobiltà che si truoua fuori della tirannide, è sempre nemica al tiranno: il quale non può mai guadagnarla tutta: per l'ambitione & per l'auaritia grande ch'è in lei: non potendo il tiranno hauer tante ricchezze & tanti honori che sodisfaccia à tanti. Onde nasce, che quei tiranni che hanno amico l'uniuersale & nemici i grandi, sono piu sicuri, per esser la loro uiolenza sostenuta da maggior forza: che non sono coloro che hanno per nemico il popolo: & per amica la nobiltà.

Chi è

CCCCCLXXXIII.

Chi è paruto buono un tempo, & uouole à suo proposito diuentar tristo, lo dee far per i debiti mezzi, & cōdursi di modo con l'occasione, che inanzi che la diuersa natura gli toglia i uecchi fauori, gliene habbia da ti tanti de nuoui, che non uenga a scemar punto l'autorità sua, altramente trouandosi scoperto, & senz'ami ci rouina.

CCCCCLXXXIII.

Edannoso à una Rep. il tener con le continoue offese; sospesi & paurosi gli animi de soggetti. Perche gli huomini che cominciano à dubitare di hauer à capitar male, s'assicurano in ogni modo de pericoli, & diuentano meno rispettosi & piu audaci à tentar cose nuoue. perche è necessario ò nō offender mai nessuno, o far tutte l'offese ad un tratto: & poi assicurar gli huomini, & dar loro cagione d'acquetar l'animo loro.

CCCCCLXXXV.

Vna Rep. ne gli ordini suoi, dee uegghiare, ch'i citadini sotto ombra di bene non possino far male: & che habbiano quella riputatione, che gioui & non nuoca alla libertà sua.

CCCCCLXXXVI.

Vno huomo prudente non dee fuggir mai il giudi-

tio popolare nelle cose particolari intorno alla distributione de gradi & delle dignità: perch' in questo solo il popolo non si inganna: & se si inganna lo fa piu di raro. Et s'ingannerebbono molto piu i pochi che hauessero a fare così fatte distributioni.

CCCCCLXXXVII.

Tutte le terre & Prouincie che uiuono in libertà, fanno i progressi grandi. perche ui si ueggono maggior popoli, per essere i matrimoni piu liberi & piu desiderabili da gli huomini. conciosia che ogniuno genera uolentieri quei figliuoli, ch'egli crede di poter nutrire, non dubitando che sia tolto loro il patrimonio: & che nascono liberi & non schiaui, & che possono mediante la uirtù loro diuentar grandi.

CCCCCLXXXVIII.

Coloro che disegnano ch'una Città faccia grande Imperio, si debbono con ogni industria ingegnare d'empierla di habitatori. la qual cosa si fa in due modi, per amore, & per forza. Per amore, tenendo le uie aperte & sicure à forestieri che disegnassero di habitarui. Per forza, disfacendo le Città uicine, & conducendo gli habitatori nella sua Città.

CCCCCLXXXIX.

Vna Repu. picciola non può occupar Città ne tegni che siano piu ualidi & piu grossi di lei. Et se pure gli occu-

occupa, le interuiene come a quell'albero che haueſſe piu groſſo il ramo che il piede: che ſoſtenendolo con fatica, ogni picciolo uento lo fiacca.

CCCCXC.

Pigliar cura di hauere a gouernar Citta con uiolenza, maſſimamente quelle che ſono auezzate a uiuer libere, è coſa difficile & faticofa, & ſe non ſei groſſo d'arme, non le puoi reggere ne comandare

CCCCXCI.

L'intentione di colui che fa guerra per electione ò per ambitione, debbe eſſere d'acquiſtare, & di mātener l'acquiſtato: & di procedere in modo con eſſa, ch'egli ſi faccia ricco, & nō in pouerisca il paefe & la patria ſua.

CCCCXCII.

Sta bene inſieme, acquiſtar imperio & non forze: & chi acquiſta imperio & non forze inſieme, cōuien che rouini. Et non può acquiſtar forze chi impouerisce nel le guerre, ancora che ſia uittorioſo, perche egli ui mette piu di quello che non trahe de gli acquiſti.

CCCCXCIII.

Vn Principe ò una Rep. dee pigliar prima ogni altro partito, che ricorrere a condur nello ſtato ſuo per diſeſa, genti auſiliarie quando egli habbia a fidarſi di quelle. perche ogni patto & ogni conuentione ch'egli
hara

CONCETTI

harà col nemico , gli farà piu leggiera che così fatto partito.

CCCCXCIII.

Vn Principe ò unà Rep.ambitiosa , non può hauer la maggiore occasione d'occupar una Città ò una Prouincia, ch'esser richiesto di mandar gli esserciti suoi alla difesa di quella.

CCCCXCV.

Colui ch'è tanto ambizioso, che non solamente per difendersi , ma per offender altri, chiama simili aiuti , cerca d'acquistar quello che non può tenere , & che da quello ch'egli n'acquista , gli può facilmente esser tolto.

CCCCXCVI.

Quelle città che sono use à uiuer libere, ò consuete à gouernarsi per suoi prouinciali, stanno con altra quiete contente sotto un dominio che non ueggono , che sotto quello che ueggèdo ogni giorno : par loro ch'ogni giorno, sia rimprouerata loro la seruitù.

CCCCXCVII.

Di tutti gli stati infelici è infelicissimo quello di un Principe ò d'una Rep. ch'è ridotta in termine, che non può riccuere la pace, ò sostener la guerra . al qual termine sono ridotti coloro che dalle cōditioni della pace
son

son troppo offesi, & dall'altro canto uolendo far guerra, conuien loro, o gettarfi in preda di chi gli aiuti, o rimaner preda del nemico.

CCCCXCVIII.

Vn gouerno, non è altro che tenere di modo i sudditi che non ti possino ò debbano offendere. Questo si fa, ò cō assicurar sene in tutto, togliendo loro ogni uia da nuocerti, ò con beneficarli tanto, che non sia ragione uole ch'essi habbiano à desiderare di mutar fortuna.

CCCCXCIX.

Quando si ha da giudicar Città potenti che sono usate à uiuer libere, conuiene, ò spegnerle ò accarezzarle, altramente ogni giuditio è uano, & si dee al tutto fuggir la uia di mezzo, perch'ella è pernitiuosa.

DI

Vsar parole contra al nemico, poco honorate, nasce il piu delle uolte da una insolenza che da altrui ò la uittoria, o la falsa speranza della uittoria. La qual falsa speranza, fa non solamente errar gli huomini nelle parole nema anco fatti, perche questa speranza fa passare altrui il segno, & perdere bene spesso l'occasione di hauere un ben certo, sperando di hauere un meglio ch'è incerto.

DI.

I Principi che sono assaliti (quando l'assalto è fatto
da

CONCETTI

da huomini piu potenti di loro) non possono cōmettere il maggiore errore, che ricusare ogni accordo, massimamente quando è loro offerro. perche non sarà offerro mai tanto basso, che non ui sia dentro in qualche parte, il bene esser di colui che l'accetta: & ui sarà parte della sua uittoria.

DII.

S'un grande è offeso grandemente dal publico ò dal priuato, & non sia uendicato secondo la satisfattio sua, se uiue in una Repu. cerca ancora con la rouina di quella uendicarsi. Se uiue sotto un Principe & habbia in se qualche generosità, non s'acqueta mai, fin che in qualunque modo, si uendichi contra di lui: ancora che egli ui uedesse dentro il suo proprio male.

DIII.

Gli huomini possono seconдар la fortuna & non opporlele: possono tesser gli orditi suoi & non romperli. Debbono bene non si abbandonar mai: perche non sapendo il fin suo: & andando essa per uie incognite & torte: hanno sempre à sperare: & sperando non si abbandonare in qualunque fortuna & in qualunque trauallo si trouino.

DIIII.

Fra i segni da quali si conosce la potenza d'uno stato

to l'uno è, il uedere come egli uiue co' suoi uicini . per che quando si gouerna di modo ch' i uicini per hauerlo amico : si fanno suoi pensionari ; allhora è certo segno, che quello stato è potente. ma quando i detti uicini (ancora che inferiori à lui) traggon da quello danari, allhora è gran segno della sua debolezza.

D V.

Se tu sei mal contento di un Principe: misura & pesa le forze tue . & se sono sì potenti che tu possa scoprirti suo nemico & fargli apertamente la guerra : entra per questa uia , come mancopericolosa & piu honorata . Ma se le tue forze non bastano : cerca di fartelo amico con ogni industria: & entra per quelle uie che tu giudi chi esser necessarie: seguendo i suoi piaceri: & piacendo ti quelle cose che tu uedi che gli dilettono . percioche questa domestichezza ti fa uiuer sicuro & senza portar alcun pericolo, ti fa goder la sua buona fortuna , & ti arreca ogni commodità di sodisfare all' animo tuo.

D V I.

Co' i Principi non si dee star sì presso che la rouina loro ti copra: ne sì discosto: che rouinando, tu non possa essere à tempo à salir sopra la rouina loro.

D V I I.

Quei Principi cominciano allhora à perder lo sta-

CONCETTI

ro, ch'essi cominciano a rōper le leggi, i modi & quelle consuetudini che sono antiche, & sotto le quali gli huomini sono lungo tempo uiuuti.

DVIII.

Vn Principe che si uuol guardare dalle congiure, dee temer piu coloro a quali egli ha fatto troppo piacere, che coloro a quali egli hauesse fatto troppo ingiurie. perche questi mancano di commodita, quelli ne abbondano: & la uoglia è simile. perche è così grande o maggiore il desiderio del dominare, che non è quello della uendetta.

DIX.

Il maggior nemico che habbia un Principe è la congiura, perche fatta ch'ella è, ò ella l'ammazza, ò l'infamia. S'ella riesce, egli muore, s'ella si scuopre, & che egli occida i congiurati, si crede sempre che sia stata inuentione del Principe per satiar l'auaritia, o per sfogar la crudelta sua cōtra al sangue & alla roba di coloro ch'egli ha morti.

DX.

Quando il Principe scuopre una congiura, auertisca di intender la sua qualita, di misurar bene le conditioni de congiurati: & la sua. & quando la troui grossa & potente: non la scuopra, se prima non è preparato con
forze

forze a bastanza per opprimerla . altramente facendo scuopre la sua rouina.

DXI.

Gli huomini nel proceder loro, & tanto piu nelle at-
tioni importanti, debbono considerare & accomodar
si à tempi. & coloro che per cattiuu elettione, ò per na-
turale inclinatione si discordano da tempi, uiuono il
piu delle uolte infelici : & l'opere loro hanno cattiuo
fine.

DXII.

Vno huomo può cominciar co suoi modi & co
suoi tristi termini, à corrompere un popolo di una Cit-
tà, ma è impossibil cosa, che la uita d'un solo basti à cor-
romperla in modo ch'egli medesimo ne possa trar frut-
to. & quando pur lo facesse con lunghezza di tempo, è
impossibile quanto al modo del proceder de gli huo-
mini che sono impatienti, & non possono lungamen-
te differire le loro passioni.

DXIII.

Chi uuol pigliare auttorità in una Rep. & metterui
trista forma, bisogna che troui la materia disordinata
dal tempo, & ch'à poco à poco, & di generatione in ge-
neratione si sia condotta al disordine. la qual ui si con-
duce di necessità, quando ella non sia spesso rinfrescata

CONCETTI

di buoni essempli, ò cō nuoue leggi ritirata uerso i principij suoi.

DXIII.

Debbono i cittadini che nelle Rep. fanno alcuna impresa in fauor della libertà, ò in fauor della tirannide, desiderar il soggetto ch'essi hanno, & da quello giudicar la difficoltà dell'impresa loro. perche tanto è difficile & pericoloso, il uoler far libero un popolo che uoglia uiuer seruo, quanto è uoler far seruo un popolo che uoglia uiuer libero.

DXV.

Causa della buona ò della trista fortuna dell'huomo, è il riscontrar il modo del proceder suo col tempo. perche si uede che gli huomini nelle opere loro procedono, chi con impeto, chi con rispetto, chi con cautione. Et perche nell'uno & nell'altro modo si passano i termini conuenienti: non si potendo offeruar la uera uia, s'erra nell'uno & nell'altro. Ma colui erra meno, & ha la fortuna piu prospera, che riscontra il tempo col modo suo.

DXVI.

Vn Principe che habbia uno essercito insieme, & uegga che per difetto di danari ò d'amici non lo può lungamente tenere, è poco sauiο se non tenta la fortuna

tuna inanzi che l'effercito si dissolua : perche aspettando egli perde al certo , tentando potrebbe uincere , & se perde, dee cercar d'acquistar gloria, & piu gloria si ha ad esser uinto per forza , che per altro inconueniente che ti habbia fatto perdere.

DXVII.

Chi desidera ch'una Città si difenda ostinatamente, ò che uno effercito in campagna ostinatamente combatta , dee sopra ogni altra cosa ingegnarsi di metter ne petti di chi ha da combattere, la necessità.

DXVIII.

Il sauo Capitano che dee espugnare una terra, ha da misurar la facilità ò la difficoltà dell'espugnarla, dal conoscere & considerar, qual necessità costringa gli habitori di quella à difendersi . & quando ui troui assai necessità che gli costringa alla difesa: giudichi l'espugnatione per difficile:altramente la tenga per facile.

DXIX.

Le terre dopo la ribellione , sono più difficili ad acquistarsi: ch'elle non sono nel primo acquisto . perche nel principio non hauendo cagione di temer pena per non hauer fatta offesa , si arrendono facilmente : ma dopo la ribellione , parendo loro di hauere offeso : & però temendo la pena, sono difficili ad espugnarsi.

Non

CONCETTI

DXX.

Non tanto gli ordini sono necessari in uno effercito per potere ordinatamente combattere, quanto perche ogni minimo accidente non lo disordini. perche non peraltro le moltitudini popolari sono disutili per la guerra: se non perche ogni romore, ogni uoce, ogni strepito gli altera & falli fuggire.

DXXI.

Vn sauió Capitano, fra l'altre cose debbe ordinare quali siano coloro, che habbiano à pigliar la sua uoce & rimetterla ad altri. auetzare i suoi soldati che nõ credino se non à quei suoi capi, che non dichino se non quello che da lui è commesso: perche non si offeruado bene questa parte, si è ueduto molte uolte, che sono seguiti disordini di grand'importantia.

DXXII.

Ogni sauió Capitano debbe ingegnarsi di far apparir qualche cosa nuoua, mentre che gli efferciti sono al le mani, per dar aiuto à suoi & per torlo à nemici. il quale accidente è efficacissimo à dargli la uittoria. & oltre à ciò dee far due cose, l'una prouar con nuoue inuentioni di sbigottir il nemico, l'altra di star preparato, ch'essendo fatte dal nemico contra di lui, le possa & sappia scoprire.

DXXIII.

E molto meglio mandare in una spedizione uno
huomo

huomo solo di comunal prudenza, che due ualentissimi huomini insieme, con la medesima autorità.

DXXII.

Chi comanda à sudditi, accioche non diuentino insolenti, & che per la troppa tua felicità non ti calpestino, dee uolgerli piu tosto alla pena ch'all'essequio, ma però con tanta moderatione, che si fugga l'odio dalquale ogni Principe si debbe guardare.

DXXV.

Qualche uolta può piu nell'animo humano, uno atto pieno di carità: ch'un uiolente & feroce. Et auiene spesso, che quelle prouincie & quelle Città, che l'armi, gli stromenti bellici, & ogni altra forza non ha potuto aprire, uno essemplio di humanità, di pietà, ò di castità, o di simili altre uirtù, harà potuto non solamente aprire, ma sottomettere ancora.

DXXVI.

Colui che desidera troppo d'esserè amato: ogni poco che si parte dal uero camino, diuenta sprezzabile. & colui che desidera troppo d'esser temuto, ogni poco ch'egli eccede il modo diuenta odioso. & tener la uia di mezzo non si può à punto, perche la nostra natura non ce lo consente: ond'è necessario mitigar l'una cosa & l'altra con una eccessiua uirtù.

A uole-

CONCETTI

DXXVII.

A uolere essere obedito, è necessario saper comandare. & coloro fanno comandare, che fanno comparatione dalla qualità loro à quella di coloro a quali hanno da comandare. & quando ui ueggono proportione, alhora comandino: ma quando ui ueggono sproportione se ne astenghino. Et se si comandano cose aspre, cō uien con asprezza farle osseruare, altramēte lo huomo se ne troua ingannato.

DXXVIII.

A tenere una Rep. con uiolenza, conuiene che sia proportioneda chi sforza a quello ch'è lo sforzato: & qualunque uolta ui sia così fatta proportione, si può credere che quella uiolenza possa durare. ma quando il uiolentato è piu forte di colui che uiolenta; si può dubitare che questa uiolenza cessi ogni giorno.

DXXIX.

A comandar le cose forti conuiene esser forte, & colui ch'è di questa fortezza & che le comanda: non può poi con dolcezza farle osseruare. ma chi non è di questa fortezza di animo, si dee guardare da gli imperij straordinari: & ne gli ordinari può usar la sua humanità: perche le punctioni ordinarie non sono imputate al Principe, ma alle leggi & a gli altri ordini della Città.

A uole-

DXXX.

A uolere ch'uno esercito uinca una giornata, è necessario farlo confidente di maniera, ch'egli creda douer uincere in ogni modo. & à farlo cōfidente, bisogna armarlo & ordinarlo bene, & operar che si conoschino l'un con l'altro. Et questa confidenza ò questo ordine non può nascere se non in quei soldati che son nati & uissuti insieme. Conuiene anco ch'il Capitano sia stimato di qualità, che confidino nella sua prudenza: & sempre considerano, quando lo ueggino ordinato, sollecito, animoso, & che tenga bene & con riputazione la maestà del suo grado. La qual sempre manterrà, quando gli punisca de gli errori, & non gli affatichi in uano: & che offerui loro le promesse, & mostri facile la uia del uincere: & nasconda & alleggerisca quelle cose che potessero mostrar discolto i pericoli: Lequali cose obseruate bene son gran cagione che l'esercito cōfida: & confidando, ottien la uittoria.

DXXXI.

Ogni Principe che guerreggia, dee hauer lo honesto per suo principio, & l'utilità per suo ultimo fine. Ne quella si può riputar guerra utile che acquista stato ò danari. Si ha detto honestà & utilità, perche te bene molte uolte la honestà muoue i Principi à far guerra: il piu però delle uolte si acquista lo stato di colui che ti s'è contra ragione mostrato nemico. Et quella

Z guerra

CONCETTI

guerra, nella qual si spende tanto quanto è l'acquisto che ui si fa dentro: è guerra dannosa.

DXXXII.

Colui che disegna di peruenire ad un Magistrato, si disponga di sopportar l'odio & la maleuoleza di molti. & pensi di non adirarsi mai con alcuno per cosa che uenga ingiustamente contra di lui, etiaudio di coloro che teneua per amicissimi. ne lasci così leggiermente per le prime oppositioni che gli sono fatte, le sue speranze, o manchi delle sue difese. perche colui che sostiene alcuni empiti, & massimamente i primi che son soliti à farsi: ne si lascia uenire ò per sdegno ò per troppa fretta à manifesta rottura, può sperar di trouar molte occasioni, à fauor della sua elezione.

DXXXIII.

L'esser uecchio, à chi desidera honori, dà grande aiuto. perche la uecchiezza porta seco ordinariamente speranza di poca uita. E ben uero che non basta la uecchiezza: ma bisogna che habbia dell'altre qualità, & la prima è la bontà. percioche gli huomini non son mai tanto cattui: ne per educatione tanto scostumati, che sopprimino del tutto il desiderio che ha dato la natura à ciascuno delle cose buone. onde nasce ch' i buoni sono honorati etiaudio da cattui.

DXXXIII.

Quelle cose per le quali gli huomini si muouono à fauo-

fauorir qualch'uno ad alcun magistrato, bisogna che siano in ogni sua operatione accresciute, ò almeno nõ punto scemate dal fauorito: & creda che del continuo esso habbia gli occhi di ogniuno sopra di lui. & che si habbia à far giuditio da ogni picciola cosa, della sua uolontà. Percioch' i medesimi amici mancherebbono d'affettione, quando scoprissero il contrario di quello che si sono imaginati di lui.

DXXXV.

Il popolo quando comincia a dare un grado ad un suo cittadino: fondandosi su la fama, su l'opinione, & su l'opere sue: non si fonda male: ma quando poi gliel sempi diuersi, & molti de buoni portamenti lo fanno piu noto: fonda meglio: perche in cotal caso non s'inganna mai.

DXXXVI.

I popoli nell'elettione de Magistrati, giudicano secondo quei contrasegni che de gli huomini si possono hauer piu ueri; & quando possono esser consigliati come i Principi, errano manco ch' i Principi. Et quel cittadino che uuol cominciàr ad hauere i fauori del popolo, debbe con qualche fatto notabile guadagnarseli.

DXXXVII.

Quelli che consigliano una Rep. ò un Principe, sono posti

CONCETTI

no poste tra queste angustie, che se non consigliano le cose che paiono loro utili ò per la Città ò per il Principe senza rispetto, mancano dell'offitio loro, se consigliano, entrano in pericolo della uita & dello stato, essendo tutti gli huomini ciechi in questo, di giudicare i buoni & cattui consigli dal fine.

DXXXVIII.

Fuggir infamia o pericolo per il consiglio, non uengo altra uia che pigliar le cose moderatamente: & non ne prender alcuna per impresa: dicendo l'opinione sua senza passione, & senza passione difenderla con modestia, in modo che se la Città consigliata ò il Principe lo segue, lo seguiti uolontario & non paia che ui uenga tirato dall'importunità di colui che consiglia.

DXXXIX.

Par che nell'attioni de gli huomini si troui: nel uoler condur le cose alla sua perfettione, che sempre uicino al bene sia qualche male, il quale con quel bene si facilmente nasce, che pare impossibile che si possa macar dell'uno uolendo l'altro.

DXL.

Il Capitano sauiò quando uiene all'incontro di un nouo nemico che sia riputato: è costretto, inanzi che uenga alla giornata, à far prouare con zuffe leggieri à
soldati,

ſoldati, i nemici, accioche cominciandoſi à conoſcere & maneggiare: perdino quel terrore che la fama & la riputatione hauqua dato loro.

DXLI.

Ancora che l'ufar la fraude in ogni attione ſia deſtabile, nondimeno nel maneggiar la guerra è coſa laudabile & glorioſa. & è lodato tanto colui che con fraude ſupera il nemico, come colui che lo ſupera con le forze.

DXLII.

Doue ſi delibera al tutto della ſalute della patria, nõ uidee cadere alcuna conſideratione di giuſto ne d'ingiuiſto, di pietoſo, ne di crudele, di laudabile, ne di ignominioſo: anzi poſpoſto ogni altro riſpetto, ſi dee ſeguire al tutto quel partito che le ſalui la uita, & le mantenga la libertà.

DXLIII.

Chi uuol uedere quello che ha da eſſere, conſideri quello ch'è ſtato. perche tutte le coſe del mōdo in ogni tempo, hanno il proprio riſcontro co' tempi antichi.

DXLIII.

Quando un Principe deſidera d'ottenere una coſa da qualch' un' altro: nõ gli debbe dar ſpatio (ſe l'occaſione lo patifce) a deliberare: & far di modo ch'egli uega la

CONCETTI

ga la necessità della presta deliberatione, la quale è, quando colui ch'è domandato, uede che dal negare ò dal differire, ne nasca una subita & pericolosa indignatione.

DXLV.

Vn Capirano non dee prestar fede ad uno errore ch' euidentemente sia fatto dal nemico. perche sempre ui sarà sotto fraude, non essendo ragioneuole che gli huomini siano tanti incauti.

DXLVI.

Non è cosa piu difficile à trattare, ne piu dubbia à riuscire, ne piu pericolosa à maneggiare, che farsi capo à introdur ordini nuoui. perchel' introduttore ha per nemici tutti coloro che fanno bene sotto gli ordini uecchi. ha per tepidi defensori tutti coloro che de gli ordini nuoui farebbono bene. la qual tepidezza nasce, parte per paura de gli auersari che hanno le leggi in beneficio loro, parte per la incredulità de gli huomini che non credono à una cosa nuoua, se non ne ueggono esperienza ferma.

DXLVII.

Chi crede che ne personaggi grandi, i benefici nuoui faccino dimenticar l'ingiurie uecchie s'inganna. Et l'ingiurie si debbono far tutte insieme, accioche assaporandosi meno, offendino meno: ma i benefici si debbono

debbono fare à poco à poco, laccioche s'assaporino meglio.

DXLVIII.

Dee un Principe non hauer altro oggetto, ne altro pensiero: ne prender cos alcuna altra per arte sua, che la guerra, gli ordini, & la disciplina d'essa. perche quell'è sola arte che si richiede à chi comanda, & è di tanta virtù, che non solamente mantiene coloro che son nati Principi, ma molte volte fa salir gli huomini di priuata fortuna à quel grado.

DXLIX.

Si uede apertamente, che quando si fa una risoluzione, ò con troppa fretta, ò con troppo affetto, sempre riesce à male: percioche l'una non dà tempò di ritrouare le cose che si debbono considerare inanzi che si conchiuda, l'altro occupa di modò l'animo, che non lascia conoscer se non quello che preme in quel punto.

DL.

Muoue piu un piacere ò dispiacere fatto nel fatto uicino, che i gran benefici fatti per il passato. Così può piu ordinariamente ne gli huomini il senso delle cose presenti, che la memoria delle passate, ò la prouidenza delle future.

DLI.

Il saper la mala satisfattione dell'animo di cialcuno, è age-

è ageuol cosa. percioch'ogni uno racconta uolentieri i meriti & i demeriti de gli amici: & cio che possono fare ò non fare i suoi auersari: pur che si habbia patiétia à udire. La qual patientia è fondamento di far bene ogni cosa. Et colui che ha piu uoglia di fauellare che di ascoltare, insegna assai piu di quello che non impara.

DLII.

Quando non si può conseguire alcuna cosa, bisogna considerarle se ciò nasce da proprio disordine, ò dal poter de nemici. Se nasce da disordini che si possono emendare, si dee farlo. Se dal poter de nemici che procedono per buona uia, bisogna mutare opinione & far il men male. il che uerrà fatto, quando s'anticipi un poco di tempo nel considerarle lo stato proprio: & che si uoglia discendere à partiti ragioneuoli & giusti.

DLIII.

Fra le molte cagioni del male ch'arrecà al Principe l'esser disarmato, l'una è che lo fa disprezzare: perche da un'armato ad un disarmato non è proportionale alcuna. & la ragion non uolè che chi è armato obedisca uolentieri à chi è disarmato. & ch'il disarmato stia sicuro tra i seruidori armati. perche essendo nell'uno sdegno & nell'altro sospetto, non è possibile che operino bene insieme.

DLX. *in d'el' qual' olo' olo' olo'*

Vn Principe che non s'intende della militia, oltre al l'infelicità sua, non può esser stimato da suoi soldati ne può fidarsi di loro. Si dee adunque essercitar piu nel la pace che nella guerra, in due modi. L' uno con l'opera, l'altro con la mente. Con l'opera, tenendo bene ordinati & essercitati i suoi, star sempre sulle caccie, & mediante quelle auezzar il corpo à disagi, & parte imparar la natura de siti. Con la mente, legger le historie: & in quelle cōsiderar d'attioni de gli huomini eccellenti: uedere come si sono gouernati nelle guerre: esaminar le cagioni della uittoria & perdita loro, per poter queste fuggire & quelle imitar: & sopra tutto imitar coloro che inanzi a lui furono gloriosi & lodati.

DLVI.

Colui che lascia quello che si fa p' quello che si douerebbe fare: impara piu tosto la rotina, che la sua preseruatione. pche uno homo che uoglia far in tutte le parti p'fessione di bono, cōuiè che rouini fra tati che sō buoni.

DLVII. *in d'el' qual' olo' olo' olo'*

Vn Principe che nō può usar la liberalità senza suo danno in modo ch'ella sia conosciuta, dee, s'è prudete, nō si curar del nome di misero. perche col tēpo sarà tenuto sempre piu liberale, uedēdo che cō la sua parsimonia l'entrate gli bastano, che può difendersi da chi gli fa guerra, che può far imprese sēza grauare i popoli. onde uiene à usar liberalità à tutti coloro à chi esso non to

glie, che sono infiniti, & la miseria à tutti coloro à chi non dona, che sono pochi.

Niuna cosa consuma se stessa quanto la liberalità, la quale, mentre tu l'usi, perdi la facoltà di usarla, & diventi o povero, o uile, o per fuggirla, povera rapace & odioso.

DLX.

È più sapienza tenersi il nome di misero che partorisce una infamia senza odio: che per uoler il nome di liberale, incorrer per necessità nel nome di rapace, che partorisce una infamia con odio.

DLX.

Il Principe non dee curarsi d'esser tenuto crudele per mantener i suoi sudditi uniti & in fede: perché con pochissimi esser pi sarà più pietoso, che coloro i quali per troppa pietà lasciano seguire i disordini onde nascono occisioni & rapine, perché queste sogliono offendere una uniuersità intera, & quelle effecutioni che uengono dal Principe offendono un particolare. Et del tutto è impossibile, ch' il Principe nuouo possa fuggire il nome di crudele, perché gli Stati nuouo sono pieni di pericoli.

DLXI.

Il Principe dee esser graue al creder & al muouer si: nè si dee

si dee far paura da se medesimo, & dee proceder in modo temperato con prudenza & humanita, che la troppa confidenza non lo faccia incauto, & la troppa diffidenza non lo renda intollerabile.

DLXII.

Gli huomini hanno máco rispetto a offendere uno che si faccia amare, che uno che si faccia temere. Perche l'amore è tenuto da un legame di obbligo, il quale per esser gli huomini tristi, da ogni occasione di propria utilità è rotto, ma il timore è tenuto da una paura di pena che non abbandona mai.

DLXIII.

Quando il Principe è con essercito, & ha in gouerno moltitudine di soldati, non dee curarsi del nome di crudele, perche senza questo nome non si tiene uno essercito unito ne disposto ad alcuna fattione.

DLXIII.

Gli huomini in uniuersale giudicano piu a gli occhi ch alle mani: perche tocca a uedere a ciascuno ma a pochi a sentire. Ogniun uede quel che tu pari, pochi sentono quel che tu sei: & quelli pochi non ardiscono opporsi all'opinione di molti che habbiano la maestà dello stato che gli difenda. Et nell'attioni di tutti gli huomini, & massimè de Principi, doue non è giu-

ditiona chi reclamare, si guarda al fine: *ma quia debet*

DLXV.

Essendo un Principe astretto à saper bene usare la bestia, debbe di quella pigliar la uolpe & il leone, perche il leone non si difende da lacci: la uolpe non si difende da lupi. Bisogna adunque esser uolpe à conóscere i lacci, & leone à sbigottire i lupi. *che si faccia uolpe, che si faccia leone*

DLXVI.

Vn Principe nuouo, nò può offeruar tutte quelle cose per le quali gli huomini sono tenuti buoni; essendo spesso necessitato: per mantener lo stato, operar contra alla fede promessa, contra alla carità, contra alla humanità, & contra à si fatte uirtù. & però bisogna che habbia uno animo disposto à uolgersi, secondo ch' i uenti & le uariationi della fortuna gli comandano. & dee nò partirsi dal bene potendo, ma saper entrare nel male, quando è forzato. *che si faccia uolpe, che si faccia leone*

DLXVII.

Vn Principe dee cercar sempre di uiuere & di mantener lo stato. & i mezzi saranno sempre giudicati honoreuoli, & da ciascuno lodati. perche il uolgo va preso con quello che pare, & con l'auenimento delle cose. Et nel mondo non è se non uolgo. & i pochi hano luogo, quando gli assai non hanno doue appoggiarsi. *che si faccia uolpe, che si faccia leone*

DLXVII.

Vn Principe dee hauer due paure: una dentro per co

To de' sudditi: l'altra di fuori per conto de' potenti esteri. da questa si difende cō le buone armi & cō buoni amici: & sempre, se harà buone armi harà buoni amici. & sempre starāno ferme le cose di dentro, quando stien ferme quelle di fuori.

DLXIX.

Vn Principe non dee stimar le congiure, quando il popolo gli è beneuolo. ma quando gli sia nemico & lo habbia in odio, dee temer d'ogni cosa & d'ogniuno picciolo ch'egli si sia: perche uno huomo non è tanto pouero, che gli manchi un coltello.

DLXX.

Vn Principe che uuol mantener lo stato, è costretto spesso à non esser buono, perche quando il popolo, i soldati, ò i grandi che siano, de quali egli giudica hauer bisogno per mantenersi, è corrotto, gli conuien seguir lo humor suo & sodisfarlo: & allhora le buone opere gli sono nemiche.

DLXXI.

Quando ti uiene occasione di cosa che tu desideri, prèdila senza perder tēpo: perche le cose del mōdo si uariano tātō presto, che non si può dire di hauer cosa fin che nō la hai nelle mani. Quādō poi ti è proposta cosa che ti dispiace: differisci la piu che tu puoi: pche si uede
ch'il

ch' il tempo potta accidenti che ti cauano di questa difficoltà.

DLXXII.

Quel Principe che ha piu paura de popoli che de forestieri, dee far le fortezze . ma quello che ha piu paura de forestieri che de popoli, dee lasciarle in dietro . Ma à non uoler hauer paura & à farsi stimare, niuna cosa è migliore quanto far grandi imprese, & dar di se notabili esempi.

DLXXIII.

Mai si cerca di fuggire uno inconueniente che non si incorra in un' altro . ma la prudenza consiste in saper conoscer la qualità de gli inconuenienti, & in non prender il modo tristo per il buono.

DLXXIII.

Il Principe dee consigliarsi sepro, quãdo egli uuole, & nõ quando altri uuole . Et quãdo nõ sia sauior per se medesimo , non può esser consigliato bene : se gia non si rimettesse à forte in un solo ch' al tutto lo gouernasse, che fosse huomo prudente . Et i buoni consigli da qualunque uenghino, conuiene che naschino dalla prudenza del Principe, & non la prudenza del Principe da buoni consigli.

DLXXV.

Chi uuol stare in negotio non si lasci cauar di possello.

seffo: perche di una cosa ne nasce un'altra: si per l'ad-
 ito che da la prima allà seconda: come per la reputatio-
 ne che gli porta il trouarsi in negotio, al qual proposi-
 to si può adattar quel prouerbio: di cosa nasce cosa, &
 il tempo le gouerna.

DLXXVI.

Si dee obseruar con diligenza le cose passate, perche
 fanno lume allé future: conciosia ch'il mondo fu sem-
 pre ad un modo, & tutto quello che è al presente & uer-
 rà, è stato in altro tempo. perche le cose istesse ritorna-
 no sotto diuersi nomi & colori: però non le riconosce
 se non colui, ch'è fauio & che le considera con molta
 diligenza.

DLXXVII.

Ha miglior tempo in questo mondo, piu lunga ui-
 ta, & si può in un certo modo chiamar piu felice, colui
 ch'è d'ingegno piu basso: che questi intelletti eleuati,
 pche l'ingegno nobile è piu tosto di trauiaglio à chi lo
 ha. Nondimeno l'uno nella pratica ha piu dell'animal
 bruto che dello huomo: l'altro trascendendo il grado
 dello huomo, s'accosta alla natura celeste.

DLXXVIII.

La natura de popoli è come quella de priuati, cioè
 di uoler sempre augmentar in grado di piu di quello
 ch'essi

ch'essi si trouano. però colui è sauio, che niega le cose prime ch'essi domandano. perche s'egli concede, non gli ferma, ma gli infiamma à domandar piu & con maggiore instantia che prima. perche col dar loro spesso da bere, la sete si fa maggiore.

DLXXIX:

Colui che seguita un grande & lo serue: se desidera d'essere adoperato da lui, s'ingegni di stargli sempre dinanzi à gli occhi. perche nascono di hora in hora l'occasioni di commetter à chi egli uede, ò à chi gli è piu presso, qualche negotio. Che se lo hauesse à cercare o aspettare non gli le commetterebbe. Et chi perde un principio benchè picciolo, perde spesso l'introductione & l'adito à cose grandi.

DLXXX.

Sarei preparato à cercar le mutationi di stato: quando io solo potessi mutarlo. ma quãdo mi uiene à mère, che bisogna far prima capo con altri, & il piu delle uolte con pazzi & con maligni che non fanno tacere ne fanno fare: non è cosa ch'io fugga piu di questa.

DLXXXI.

Chi facesse in uno accidente, giudicar da uno huomo sauio gli effetti che uerranno, & scriuere il suo giudicio: trouerebbe, tornando à ueder il progresso del tempo:

tempo: poche cose uerificate: perche le cose del mondo son troppo uarie.

DLXXXII.

Chi conuersa con grandi, non si lasci leuare a cauallo dalle carezze, o dalle dimostrations superficiali, con le quali fanno ballar gli huomini come uogliono. perche quanto da questi è piu difficile l'astenersi: rãto piu dee stringersi, col tenere il capo franco, non si lasciando leuar leggiermente.

DLXXXIII.

Vn buon cittadino ch'ami la patria, non solo dee trattenerli col tiranno per sua siccurtà, perche è in pericolo quando ha hauuto sospetto, ma anco per beneficio della sua Città: perche gouernandosi à questo modo: gli uiene occasione di fauorir col consiglio & con l'opra, molti buoni, & disfauorir molti cattiu.

DLXXXIII.

Se tu hai mala satisfattione di qualch'uno, ingegna ti quanto tu puoi, che non se ne aueda, perche s'aliena subito. & perche col tempo uengono molte occasioni che ti potrebbe seruire, & ti seruirebbe se non lo hauesti perduto con hauerlo in mal conto: dissimula & tientelo amico.

Chi si conofce di buona sorte o fortuna , puo tesser l'imprefe con maggiore animo. Ma fappia che la sorte non folo è uaria di tempo in tempo, ma in un medefimo tempo & in una cofa fteffa . Et chi offerua , andrà trouando molti che fono ftati fortunati in una fpecie di cofe, & in un'altra fono ftati infelici.

DLXXXVI.

Ho defiderato, come gli altri huomini, l'utile & lo honore, & mi è fucceduto fempere il difegno. nondimeno quando ho confequuto quel ch'io uoleua , non ui ho trouato dentro alcune di quelle fodisfattioni ch'io mi penfaua. Cofa che chi confideraffe bene: douerebbe bafcare ad eftinguere affai della fete, che hanno gli huomini de gli honori.

DLXXXVII.

Non difegnar fu quello che tu non hai, ne fpendere fu guadagni futuri. perche molte uolte non fuccedono & ti troui auiluppato . Et fi uede il piu delle uolte, ch'i mercatanti groffi fallifcono, quando con fperāza d'un maggior guadagno futuro, entrano in cambi, la moltiplicità de quali è certa & ha tempo determinato . ma i guadagni molte uolte non uengono, ò fi allungano piu del difegno: di modo che quella imprefa che haue ui incominciata come utile, ti riefce dannofa.

DLXXXVIII.

Ne particolari accidenti della guerra, regna piu la fortuna che ne gli altri delle attioni humane, percio che ogni arte che habbia il soggetto alterabile è a qual che modo sopposta all'occorrenze fortuite: ma piu la militare per le difficoltà grandissime portate dalle uarietà de casi che sono nelle strade, ne siti, nelle stagioni, nelle inegualità dell'aere, nell'infermità, ne danari, nelle uertuaglie, nelle monitioni, nell'artiglierie, nelle bagaglie, nelle spie, nelle guide, ne corrieri, ne ministri principali, & ne proprij soldati.

DLXXXIX.

La militia non può essere usata per arte, se non da una Rep.ò da un Principe. & l'uno & l'altro di questi, quando sia bene ordinato, non consenti mai ad alcun suo cittadino ò suddito che l'usasse per arte.

DXC.

Vna Città bene ordinata, dee uoler che lo studio della guerra s'usi ne tempi di pace per essercitio, se ne tempi di guerra, per necessitè & per gloria, lasciandola usar per arte al publico solo.

DXCI.

Non si troua la piu pericolosa fanteria che quella ch'è composta di coloro che fanno la guerra per arte.

CONCETTI

perche tu sei forzato, ò à far semprenai guerra ò à pagarla sempre, ò à portar pericolo che non ti toglino il Regno. Ma se un Re uol uiuer sicuro, dee hauer le sue fanterie composte di huomini, che quando è tempo di guerreggiare: uolentieri per amor suo uadino à quella. & quando uien poi la pace, piu uolentieri se ne ritornino à casa, conciosia che il fine di chi uol far guerra è, di poter combattere con ogni nemico alla càpagna, & di poter uincere una giornata.

DXCII.

L'arme indosso à suoi cittadini ò sudditi, date dalle leggi & dall'ordine, non fecero mai danno: anzi fanno sempre utile: & mantengonsi le Città piu immaculate mediante queste armi che senza.

DXCIII.

Piu facilmente un Capitano di mare ch'è uso à combattere co uenti, con l'acque, & con gli huomini, diuenterà Capitano da terra, doue si combatte con gli huomini solo, che uno di terra non diuenterà di mare.

DXCIII.

Ancora coloro, che attribuendo il tutto alla uirtù, ò alla prudenza, s'ingegnano d'escluder la fortuna, non possono punto negare, che non sia grádissima forte il nascer à qualche tempo, ò abbatterli à quelle occasioni, nelle

nelle quali siano in prezzo quelle parti d' uirtù, nelle quali tu ti senti ualere.

D X C V.

I ministri & i fauoriti de Principi: hanno obbligo: quando però saranno saui: di mantenere il padrone in amore & carità con gli altri Principi, & d'intenerir con le parole l'ira loro quando torna dannosa, non pure à lui, ma anco alle genti. percioche essendo essi per lo piu precipitosi nelle lor uolontà, tanto piu diuentano furiosi, quanto sono accesi nell'ira, da coloro che gli douerebbono sconsigliare. Et chi fa altramente non è se non pessimo seruidore d' ministro.

D X C V I.

Ciascun soldato & huomo, benche sia gagliardo & forte, difende solamente se stesso & la uita sua, ma un Principe mentre si mostra giusto & benigno à tutti, è piu intento all'altrui salute ch'alla propria: & conosce che la saluezza de suoi popoli è la sicurtà di lui stesso, & debbe allegramente prendere tutti quei rimedi che la fortuna & l'occasione gli porge.

D X C V I I.

Nó solamente si uince quel nemico che cade armato al capo: ma molto piu gloriosa uittoria è quella che s'acquista

CONCETTI

quista senza sonar le trôbe : & nella quale il nemico ti si fa prigione uolontariamente.

DXCVII.

Il fuggire, che rade uolte ò non mai salua altrui, di mostra la uiltà dell'animo, & la stolizia di chi si mette à pericoli della guerra.

DXCVIII.

La grandezza dello stato è uniuersalmente desiderata da ogniuno : perche tutto il suo bene apparisce di fuori: ma il male sta occulto di dentro, il qual chi uede se, non se ne harebbe rata uoglia: perch'è piena senz'alcun dubbio di pericoli, di sospetti, di trauagli, & di fati che . Ma quello che la fa desiderare dall'animo etiadio purgato, è lo appetito che ha lo hūomo di esser superiore à gli altri. La qual cosa è ueramente bella & beata: at teso che in questa cosa ci rassomi gliamo à Dio.

DXCIX.

Ciascuno che sforzato dalla necessitâ richiede l'altrui aiuto, doue non è grande obbligo di benefici riceuuti ò nodo di stretta amicitia, è cola giusta & ragioneuole, ch'egli dimostri, come la sua richiesta sopra tutto è di molto utile, o almeno non apporta danno alcuno, à chi liberamente gliela concede : & poi gli faccia manifesto che gli sarà per sempre obligato. & doue nõ
possa

possa mostrare alcuna delle predette cose, non debbe sdegnarsi se non ottiene quello ch'egli domanda.

DC.

In tutte le cose bisogna prima servirsi della ragione & poi della forza. & però ne casi di guerra è molto meglio far l'insidie altrui che difendersi dalle fatte d'altri. non lasciando per dapocaggine accrescer le forze al nemico con le cose di che lo huomo si dee servire. perche quanto piu uno huomo si porta ragioneuolmente in ogni cosa, tanto maggior utile ne consegue.

DCI.

Si come nelle cose naturali la moltitudine delle cause particolari si restringe nell'ascendere alle piu alte, in poche, fin tato che terminano in una sola, dalla quale tutte l'altrè dipendono, cosi parimente la moltitudine di coloro che trattano le cose publiche, si restringe per varie cagioni & uie, in pochi corpi & sette, & queste in altre poche, fin tanto che conspirano à caso ò per uolontà in un corpo & capo solo.

DCII.

I Principi possono per educatione & per electione farsi buoni uolontariamente. Onde la coscienza propria, ò almeno la uergogna possono, quello in loro, che non possono le leggi in una libera potestà. Ma quado
à una

A una mente ben composta le leggi seruono, non per sferza, ma per freno, quello ueramente è degno d'ogni honore, & si dee riputar eccellente.

DCIII.

Lo huomo si lamenta piu quando gli è fatto torto contra ragione: che quando gli è usata uiolenza per forza. perche il torto dà segno che l'ingiuriatore & lo ingiuriato sono uguali, ma lo sforzo è inditio che lo sforzatore è di maggior possanza che nō è lo sforzato.

DCIII. Si come la similitudine inclina il padrone ad hauer

caro il seruidore: & dargli aiuto & admetterlo nella sua gratia, cosi l'assiduità, quasi contra la uolontà del padrone, uince alla fine & s'apre l'entrata per l'occasioni che necessariamente occorrono, si per l'indispositioni, & si per l'assenza di chi, ò per antica seruitù ò per fauore del padrone, come sicuro della sua gratia, tralascia la solita diligenza & attende a qualche sua commodità. il che s'auiene da una uolta in su, è facil cosa ch'il nuouo seruitore in poco tempo si faccia caro al patrone piu che l'antico. percioche il nuouo si studia sempre d'acquistar la sua gratia & di piu honoralo, si come quello che forse non lo ha conosciuto in minor fortuna od età. douel'antico molte uolte per le ragioni contrarie a queste & per la continoua pratica, s'usurpa una equalità odiosa, ò almeno non serue con tanta riuerenza & rispetto.

DCV.

Le publiche & particolari accuse facilmente si possono spegnere: ma la guerra uniuersalmente presa da tutti ad istanza d'alcuni particolari (non sapendosi, qual sia la riuscita di quella, non si può facilmente abbandonar con honore.

DCVI.

Quando ci apparecchiamo contra i nostri nemici, douemo pensar che lo sdegno loro sia simile al nostro: & debbiamo attender à fatti & non alle parole: non ci confidando punto ne gli errori ch'essi commettono: anzi presuponiamo sempre che essi, essendo di sano giudicio: habbiano proueduto alle cose loro come noi alle nostre.

DCVII.

Vno huomo sauo non deetacer un buon cōsiglio utile alla patria sua per paura che non sia mandato ad effetto. perche il fine farà conoscer l'altrui temerità & pazzia: & farà conoscer anco la bonità & prudenza di colui che harà dato il consiglio.

DCVIII.

A gli huomini graui si conuiene lo stare in pace nõ essendo dall'altrui ingiurie molestati, ma à gli huomini ualorosi (essendo offesi) si conuiene risentirsi, ricorrendo dalla pace alla guerra. & succedendo loro le cose

CONCETTI

prosperare debbono ritornare alla pace: & non in super-
birsi per i felici soccorsi della guerra: o uero godendosi
il riposo della pace, lasciarsi ingiuriare. percioche colui
che per diletatione della pace è pigro: s'egli stà quieto;
in poco spatio di tempo è priuo del diletto di quell'o-
tio che lo faceua pigro. Et colui che per lo felice socces-
so della guerra in superbisce, non si auede che è in alza-
to da una audacia incerta. perche molte cose malamen-
te deliberate, imbattute ne nimici piu pazzamente con-
figliati: hanno hauuto ruscita felice, & molte di quelle
le quali con prudenza deliberate pareuano per il con-
trario, hanno sortito infelice soccesso. percioche rari le
cose esquiscono secondo li loro disegni: ma tutti con
certa sicurtà giudichiamo le cose future, & poi nel fat-
to manchiamo.

DCIX.

La guerra rare uolte riesce in quel modo che uie di-
segnata. perch' ella ritroua per se medesima molte co-
se, oltre alle occorrenti. & però colui ch' in essa è corag-
gioso si troua sicuro, ma chi teme in essa, commette
grauissimi errori.

DCX.

La ruscita delle cose, suole non altrimenti che gli
humani disegni, esser fallace. & per coral cagione lo-
pragiugnendosi alla sprouista disgratia alcuna, noi
usiamo darne la colpa alla fortuna.

Alla

DCXI.

Alla medesima seruitù si sottomette lo huomo, rendendo obediènza nelle cose piccole, alla quale farebbe soggetto, essendo obediènza nelle grandi.

DCXII.

L'effercitio marittimo è artificio simile à gli altri, nel quale non bisogna con pigrizia una uolta ò due effercitarsi: ma chi lo uouole interamente imparare, bisogna che di continuo non faccia altro mestiero. per ciò che la riuscita della guerra è dubbiosa: & dalle piccole cose si uiene alle grandi: & molti assalti si fanno per ira. & la minor moltitudine temendo: spesso ha uinto il numero grande, il quale non stimando i nemici, non ha tenuto conto dell'ordinanza.

DCXIII.

Bisogna ch'ogniuno ch'entra nell'altrui territorio sia con l'animo pronto & nelle fattioni ritenuto. perche in tal modo i soldati sono ualentissimi à dar l'assalto, & più sicuri nel far resistenza, sempre pensando che non combattono contra una Città debole & impotente a difendersi, ma fornita di tutte le cose che fanno bisogno. onde deono presupporre ch'i nemici staràno loro à fronte, se non al presente, almeno quando gli ueggiano entrati nel paese loro: dando il guasto, & mandando male tutte le cose loro.

CONCETTI

DCXIII.

Tutti coloro ch'innanzi à gli occhi proprij ueggono farfi qualche insolito danno, si commuouono incontanente dallo sdegno & dall'ira: & usando poca ragione: spinti grandemente dal furore & dall'ira: si sforzano di menar le mani.

DCXV.

Il danaro si raccoglie & si conserua per spenderlo honoratamente: & questo è l'uso & il fin suo. Però il sauió Principe non dee darli ad ammassarlo per non se ne seruire: ma per guerreggiare, conciosia che nelle guerre nõ si spendono i danari in uano, quando ui sia speranza di maggior guadagno. Et ancora che i popoli mal uolentieri contribuischino: tuttaua quando conoscono che si fa per salute del tutto, lo sopportano in pace.

DCXVI.

Molte uolte si creano à bello studio in una Repub. i soccessori differenti di natura dal predecessore. & ciò si fa, percioche le qualità del primo (per buone ch'elle si siano) per una certa natural satietà dispiacciono. & tanto piu quanto che nõ si troua in questo mōdo cosa del tutto buona & che non habbia in se qualche parte di male. per l'odio del quale si cerca di farne uno di contrari

rarì costumi, il quale uiue & opera quasi dirittamente all'apposito del precessore: sì perche è un solo del numero di coloro che giudicano à questo modo, & riputato per tale dagli altri: & sì perche non può far cōsa piu accetta che la contraria di quella che poco prima era odiata, ne piu apparente ò gloriosa di quella che habbia uicino il paragone.

DCXVII.

Le cose che possono parere à molti: picciole & di poco momento: sono come i segni per i quali i Medici antiueggono la pestilenza: & i nocchieri la fortuna di mare. Anzi presso à buoni & intendenti, sono perauentura di maggiore importanza che le demonstrationi piu spesse delle cose piu graui. perche secondo che dice alcun sauiο, Nelle cose picciole doue non si finge & non si mette studio di apparenza ne si teme d'esser punito: facilmente si comprende lo habito della uirtù: & la secreta inclinatione & dispositione che lo huomo ha uerso i uitij percioche allhora non hauendo l'occhio a piacere all'uniuersale, ma à se medesimo: non auerisce, tratto dal suo particolare, à quello errore nel quale può incorrere, per sodisfar l'appetito.

DCXVIII.

Ragione uolmente gli huomini giudicano che colui sia degno di riprensione, il quale per timidità mēca della gloria che al presente posside, si come giudicano che

che colui sia degno di maleuolenza, il quale temerariamente ricerca quello che à esso non si conuiene.

DCXIX.

La confidenza molte uolte nasce da una non sperata uentura, & può ancora essere in un timido. Ma la ferma certezza è solamente di colui, il quale fa di certo, ch'egli col consiglio è per uincere il suo auerariò, il che è in noi stessi. Et la prudenza che nasce dalla grandezza dell'animo in ugual fortuna, rende l'audacia più sicura: non si confidando nella speranza, la cui potenza è fallace, ma nel consiglio preso dalle cose presenti, l'antivedere delle quali è più stabile.

DCXX.

L'essere inuidiato & essere addolorato, conuiene che sia in tutti coloro, i quali si stimano degni di signoreggiare gli altri, & ciascuno ch' in grandissime cose acquista l'altrui odio colui è consigliato bene: perche l'odio dura poco: ma lo splendor presente, & la gloria per l'auenire rimane perpetua.

DCXXI.

Ne pericoli doue non è ardire non gioua arte alcuna: perche la paura ci fa dimenticar la scienza: & la pratica senza generosità non ci apporta utile alcuno. sia adunque l'esserci o ardito se ben picciolo, perche quello es-

lo effercito che per esser grande, si fida piu nel numero che nel consiglio, & nell'ardire, si può dir che sia pieno di stolti. Et sappia che l'ordine & il silenzio: mentre si combatte sono molto gioueuoli ad ottenere la uittoria. Et che quelli che sono stati uinti una uolta in una impresa; ritrouandosi nel medesimo pericolo, non sono punto sicuri.

DCXXII.

Fra i priuati non si fa stabile amicitia, ne fra le Città confederatione di momento alcuno: se non ui è una scambieuole opinione di sincerità fra gli uni & gli altri: & se nell'altre cose non sono di somiglianti costumi. perche doue gli animi sono discordanti, sono etiadiò l'operationi.

DCXXIII.

Debbiamo laudar moderatamente. perche quanto i uituperi offendono colui contra al quale sono detti: tanto le molte laudi (oltre che il laudatore uia a rischio del giudio & della bora sua che si manchi) spesse volte offendono colui che ascolta. percioche per l'amor proprio che ci gouerna: il bene & il male che si dice di altri, si riuolge subito & si paragona a noi stessi. Onde ogni uno che sente in lui tal meriti o difetti, o si duole che si taccino le sue laudi, o teme che si scoprino i suoi difetti. & auiene spesso che si offende una persona solo

solo col portar poco rispetto ad un'altra della stessa o maggior qualità: giudicando quel tale ch'altretanto o forse peggio si farebbe di lui.

DCXXIII.

Gli huomini grossi & d'ingegno piu tardi gouernano meglio le Città che non fanno gli astuti & di cervello suegliato. perche i saui uogliono mostrare di saper piu delle leggi: & esser superiori d'eloquenza à gli altri, delle cose deliberate in comune, come coloro, i quali non possono in cose maggiori dimostrare la loro prudenza: la onde spesse uolte apportano grandissimi danni alla Città. ma coloro che non si confidano nella prudenza loro: si stimano da meno delle leggi: & non essendo bastanti à ribattere il parlamento di chi bē ragiona: anzi essendo ottimi giudici piu tosto ch'ermoli di chiunque fauella: il piu delle uolte felicemente gouernano le Città loro.

DCXXV.

Quando coloro che hanno riceuuto l'offesa prolungano il tempo alla uendetta, con piu modestia correggono gli offendenti. ma quando la uendetta è fatta subito dopo la riceuuta ingiuria: i nocenti hanno meritamente castigo.

DCXXVI.

Nelle Rep. le cose buone subito che sono dette, gerano

nerano sospetto non meno che le maluagie. onde bisogna che colui che uol persuader cose dannose, con ingano, muoua la moltitudine. Et colui che dice cose giouevoli, mentendo similmente, creduto sia, ne possa alla scoperta solamente giouare alla Rep. sua, s'egli con tali fittioni non l'inganna. perche chi alla scoperta fa benefitio alcuno alla Città, subito uiene in sospetto, di non uoler occultamente per qualche uia, riguadagnar quel medesimo.

DCXXVII.

La povertà alcuni huomini fa audaci, altri nelle ricchezze dall'auaritia sono fatti ambiciosi & superbi: & ad altri occorrono altre cagioni, secondo che ciascuno huomo è dall'ira o da qualch'altro sfrenato accidente commosso, i quali tutti fanno che ci mettiamo à pericolo. Et sopra ogni cosa la speranza & l'amore grandemente ci spingono: l'una andando inanzi, l'altra seguendo. Et l'uno disprezzando gl'inganni: & l'altra proponendoci la prosperità della fortuna: apportano grandissimo danno.

DCXXVIII.

A Principi & alle Rep. s'appartiene di auertire ch' i loro Capitani Generali non cadino in sospetto. & se pur ciò auiene, debbono, tagliando tosto l'occasioni, prouedere & riparare à danni o alle rouine che per cio potessero soprastare à loro stati.

CONCETTI

DCXXIX.

Il sospetto nasce alcuna uolta ne gli animi nostri, ò dalle cose uerisimili, ò da una uiolentia seguita, ò da una sciocchezza & pazzia de gli huomini. Quello che nasce da uerisimili, bisogna esaminarlo bene, conciosia che ha bisogno di giustificatione: & chi si giustifica non merita pena. Quello che nasce da alcuna uiolentia fatta ò da farsi, non debbe esser così à punto esaminato: perche di già è piu tosto colpa che sospetto: & la colpa debbe punirsi. L'ultimo che nasce dalla pazzia ò dalla sciocchezza, non debbe essere ammesso da persona alcuna qualificata, anzi ributtato & lasciato da parte,

DLXXX.

Non essendo altro lo sdegno ch'una passione concepita nell'animo, ò per l'ingiurie ricevute ò per quelle che ci pare di riceuere, o da i pochi ò da gli assai, non dee alcun personaggio qualificato dar luogo à detta passione senza cagioni ragionevoli: & massime nell'ingiurie che le pare di riceuere da i piu: potendo piu facilmente errare un particolare che uno uniuersale.

DXXXI.

I Principi debbono hauer cura à nō prouocar à sdegno i loro uassalli, ma sopra tutto una moltitudine ò uno uniuersale, percioche un tale empito è piu precipitoso: di maggiore importanza: & causa effetti piu presto & piu pericolosi per i Principi.

Gli

DCXXXII.

Gli huomini forti & magnanimi non hanno à temere nelle imprese gloriose della uita, ma debbono tener la morte per gloriosa, quando ò per beneficio della patria, ò del loro Principe pure gli auenisse, nel far cose degne & rileuate: uolendo piu tosto gloriosamente morire che bruttamente uiuere.

DCXXXIII.

E bene che l'attioni de gli huomini siano fondate non solo sopra la honestà o sopra la giustitia, ma sopra una salda & stabilissima credenza, dalla quale siamo spinti à metter le cose in atto, di maniera ch' elle sieno approuate dal consenso di tutti. & accioche fatte ch' elle sono non se ne habbiano à pentire, còciosia che qual si uoglia attione ancora che fosse ben fatta, si guasta & uitupera col pentirsene.

DCXXXIIII.

La fortezza è ueramente un sopportamento di cose grandi, doue sia il pericolo della morte, ma non per rispetto di colui proprio che ui si mette, ma per rispetto del ben publico & uniuersale, ò della patria ò del Principe ch' egli serue.

DCXXXV.

La uera fortezza è moderare il timore & l'audacia:

D d 2 & l'essere

CONCETTI

& l'essere inuitto alle fatiche, forte ne pericoli, rigido contra à piaceri, nemico dell'auaritia è il proprio dello huomo forte. Et nell'esser così fatto, difendendo la Patria ò il Principe da barbari, ò in casa gli infermi & non habili all'armi, ò fuori i compagni da ladroni ò da gli assassini di strada, è come si dice uno adempiere un'ampia & piena giustitia.

DCXXXVI.

La fortezza dell'animo si conosce in due modi, L'uno è quando trouandosi ne pericoli, altri non stima le parti esteriori del corpo, & le reputa quasi come souerchie & da essere sprezzate. L'altro è quando altri persevera dietro à quelle cose che nelle imprese sono le principali, & in esse andando sempre dietro allo honore, & à quel che ricerca il debito & lo honesto camina con preclara intentione di animo infino à tanto che egli ne conseguisca lo effetto ò il desiderato fine.

DCXXXVII.

S'il proprio dello huomo è principalmente la fortezza: essendo i principali offitij della fortezza non hauer paura della morte, ne del dolore, chiunque desidera d'essere huomo, dee anco desiderare la uera propria dello huomo. Et ricordarsi, ch'il lasciarsi preoccupare dalla paura, uincer dalle uoglie, superar da piaceri, ò tirar dal

rar dal desiderio della roba ò de danari, è cosa da instabile & da leggieri, contraria al tutto alla fortetza.

DCXXXVIII.

Le cose che sono uniuersalmente desiderate rare uolte riescono. la ragione è, perche pochi sono coloro che danno il moto alle cose, a i fini delle quali sono assai contrari gli appetiti di molti.

DCXXXIX.

L'atto della clemenza & del perdonare, se bene per lo piu gioua: alcuna uolta ancora nuoce & fa danno. Ma questo auiene quando si perdona ad un particolare uguale ò simile à te, doue il perdonare ò l'esser clemente uerso una moltitudine, il piu delle uolte gioua. perch'è quasi impossibile, ch'una moltitudine che ha riceuuto beneficio, si accordi tutta à uoler essere o maligna o ingrata: la doue un particolare o per sua mala natura, o per paura, o per alcuno altro desiderio suo non ragioneuole, cade alcuna uolta in questo uitio della ingratitudine.

DCXL.

Il uero intento dello huomo giudizioso & dabbene non ha mai da essere altro, che cercare di acquistarsi fama, gloria, & honore nel cospetto de gli huomini. perche tutti i pericoli, i sudori, le fatiche, i disagi & gli affanni che si sopportano ne gli esserciti o nel maneggiar

CONCETTI

giar le cose grandi, si fa con questo principale intento di giouare à piu ch'essi possono, & di nuocere à nessuno.

DCXLI.

Lo huomo sauiò dee considerare d'esser nato non tanto per se, quanto che per giouare à gli altri. Et quanto si troua in maggior grado de gli altri ò quanto conosce d'hauer piu sapere, piu uirtù ò piu doni da Dio che gli altri, tanto piu debbe giudicare che Dio gliele habbia concessi, accioche gli comparta giouando à gli altri: & in questo dee rallegrarsi infinitamente che gli si apra così larga, piana, & aperta uia da farsi immortale.

DCXLII.

Le subite deliberationi, quando non si ha hauuto agio di consigliarsi, si arrecano dietro, molte uolte pericoli: & molte uolte anco per paura di un pericolo maggiore: uoltandosi gli huomini alla disperatione, escano de gli affanni & de trauagli ne quali si trouauano: percioche conuertitasi la paura in disperatione, fa gli huomini furiosi & audaci: & gli audaci il piu delle uolte sono aiutati dalla fortuna.

DCXLIII.

Nelle Città libere ò la paura è ne gli animi dello uniuersale cioè di tutti i cittadini, o nell'animo di qualche partico-

particolare. Quando è nell'uniuersale causa due effetti. ò questo uniuersale piglia tardi le sue resolutioni, o le piglia presto & da disperati. il pigliarle tardi nasce per che difficilmente una moltitudine si persuade che altri le possa così presto nuocere. & il pigliarle da disperati & presto nasce da paura del soprastante danno, ò più presto dal presente danno, & da paura di peggio. Ma quella paura ch'è nell'animo di un particolare, quando è portote, diuide bene spesso le Città libere in partiti & le disunisce.

DCXLIII.

La paura di un mal maggiore libera alcuna uolta altrui della cura & del pensiero del minore. conciosia che le cose che ci appariscono più terribili, ci fanno in un subito dimenticare le meno terribili: & postposta la cura di queste si attendeà quelle.

DCXLV.

Lo huomo libero & di buona mente, dee desiderare che la giustitia si mantenga, & che sieno castigati i delinquenti & premiati i buoni, non per alcuna altra cagione, se non perche così è bene & giusto.

DCXLVI.

Fra le attioni de gli huomini che sono gloriosi mediante l'armi ò il consiglio, ò che per una uia ò per l'altra

tra formontano à gradi honorati & supremi, importatissima è il saperfi difendere dall'inuidia. perche non è cosa che possa piu presto & piu facilmente farli cadere dall'altezza loro in una bassezza degna di compassione che la inuidia. Et à questi tali è cola perniciosissima in particolare il conuersar con gli huomini del uolgo. per che persuadendosi i grandi di hauere à essere in palazzo, in piazza, & per tutto i piu riputati in quello stesso modo che erano maneggiando gli esserciti, o gli stati, o le cose publiche, non hanno cosa alcuna che paia loro piu strana à sopportare, che l'ugualità popolare. la qual non solamente nelle Città libere, ma in quelle ancora che sono sottoposte à Principi, è fissa & ferma ne gli animi del uolgo, come quello che non ha altro principale intento, che di tirarli à basso & di auilirli per non se gli uedere inanzi, ne piu riputati ne piu honorati di loro.

DCXLVII.

Non hanno gli huomini riputati & uirtuosi cosa alcuna che piu gioui loro à mantenere la riputatione & grandezza loro, & à schifar l'inuidia, quanto è lo starfi ritirati & separati dalla conuersatione o dal commercio del uolgo.

DCXLVIII.

Non è dubbio che l'inuidia, non solo nuoce à coloro che

ro che sono inuidiati, ma bene spesso offuscando & abbattendo la virtù de' gli huomini di gran consiglio di ualore, & di prudẽtia; la tiene per qualche tempo nascosa & non esercitata, onde i potenti & le Rep. bene spesso nelle loro occorrenze ne patiscono.

DCXLIX.

E officio di huomini prudenti & di gran consiglio, riparar per quanto possono, ch' i virtuosi & buoni non siano oppressati dalla inuidia: & operar per quanto loro è per meglio, che nelle Città loro si spenghino, & si estirpino i inuidie.

DCL.

Quando altri si conosce esser superiore di virtù & di sapere, non dee in alcun modo cedere & permettere ch' al gouerno delle cose publiche entrino persone che non siano degne: & che la somma delle faccẽde importanti sia in mano di cittadini che non sono capaci. per che quando i cittadini di maggior consiglio & bontà & più utili alla patria, hanno paura d' dell' audacia de' i cittadini sfacciati, & ambiziosi, o temono dell' inuidia, o si spauentano delle fatiche nelle imprese difficili & grandi, & si tirano à dietro, si apre una larghissima strada alla dapocaggine.

DCLI.

Ogniuno dee guardar si quanto può dall' inuidia & Ec se pure

Se pure per qualche accidente lo huomo non se ne possa difendere: ricordisi ch'è molto meglio l'essere inuidiato d'altrui che lo hauere inuidia ad altri. perche l'inuidia non è altro che uno attristamento del bene altrui o della gloria.

DCLII.

Non è cosa alcuna che piu facilmente mandi sopra le Rep. & gli Stati, quanto è il mutare ad ogni cenno o uoglia del uolgo, il modo del gouerno di quelli; quasi che come priui di gente, fluttuino sempre, senza ripolarsi mai, si come interuiene al mare quando è in preda di diuersi uenti.

DCLIII.

Non si dee porre speranza alcuna nel uolgo, perche non ha stabilita o fermezza, o rimembranza de riceuuti benefici, anzi si uolta sempre per ogni minimo & subito accidente, applicando tuttaui l'animo à quello che di hora in hora gli si rappresenta dināzi, come cosa utile o diletteuole: non hauendo rispetto al passato, ne al futuro. anzi come bestia irrationale, ua dietro à quella sola apparenza di utilità ch'in ogni instate o momento di tempo, secondo i bisogni o le uoglie, gli si appresenta ināzi à gli occhi, o à quale altro senso si uoglia.

DCLIIII.

Non patiscono solamente dāno o uergogna, mediā
rela

te la instabilità del uolgo o della plebe, i particolari cittadini o ministri delle Rep. ma i Principi ancora, quando per qualche necessità loro si conducono ad hauere à fare esperienza dell'amoreuolezza o stabilità dell'universale. cosa che qual si uoglia Principe dee gràdamente auertire & ricordarsi, che se bene è utile & buono l'essere amato dal popolo, è nondimeno non solo cosa da Principe prudente & sauo il non hauerne à fare esperienza (ma necessaria al certo, à chi si uol mantener negli stati & stabilirli per i suoi discendenti) esser di modo preparato, che oltre all'amor del popolo, habbia danari, prouisioni & soldati da poterli difendere ancora con la forza.

DCLV.

Quelli ch'amano & quelli ch'odiano parimente, sogliono honorare & riuere i Principi loro, ma quelli per amore & fauor naturale, & questi per timore & paura. Però il Principe sauo si dee affaticare di procacciarsi, nō per alcuna di queste strade, titoli, statue, honori & dignità che gli uogliono attribuire i popoli senza suo merito, ma attendere à quelle attioni che siano ueramente degne di uere lodi, & di grandissimi honori, da douersegli attribuire, nō dalla moltitudine imperita & leggiera, ma da huomini uirtuosi che considerino le sue qualità, & che non si mutino, come il piu delle uolte fa la moltitudine, andando dietro al fauore del

la fortuna. Perche la uera uirtù è quella che conferma & stabilisce gli stati: dalla quale uirtù la fortuna: è forzata alla fine andarsene seco in compagnia.

DCLVI.

Bisogna che chi uol regnare non si confidi nella moltitudine: ma nella uirtù propria, nella prudentia, & nelle sue forze. ò uero deponendo le dignità & gli scetttri: si spogli del tutto del fauor popolare, & si ritiri alla quiete & al riposo, contento di quella gloria, che di un tanto beneficio fatto alla patria, s'acquista.

DCLVII.

Il neruo della prudenza è il non creder scioccamente. la quale prima che creda uà considerando le circostanze delle cose, gli accidenti, le persone & le cause: le quali chi bene andrà esaminando, non cadrà così facilmente nello errore del creder troppo.

DCLVIII.

Le cose uniuersali sono madre & origine delle particolari: & ogni particolare si ritruoua nell'uniuersale come parte nel suo tutto. Et la uera notizia de gli uniuersali, fa risoluer piu facilmente il giuditio delle cose particolari.

DCLIX.

Gli huomini non sopportano in pace l'ingiurie & ancora

ancora che molte uolte se le dimentichino rare uolte auiene, ch'al occasione, il dispiacere delle riceute ingiurie, non si riluegli dentro à gli animi loro. & rarissimi sono coloro, che ancora che conoschino di hauere il torto, & che quella pena che per qualche loro colpa è impolta loro: la reputino come ella è per giusta.

DCLX.

DCLX.

Lo huomo ordinariamente non si accusa mai da se stesso: ò non si persuade di meritar pena ò gastigo alcuno: anzi riputandosi buono, tien per cosa certissima ch'eli sia fatta ingiuria quando uiene accusato. La qual credenza raro ò non mai si scancella dell'animo suo, mà ueglia sempre, atta à pululare ad ogni occasione che gli si offerisca, da poterse ne ualere.

DCLXI.

Non è cosa che nuoca piu à Principi, o alle imprese da farsi, quanto il creder troppo facilmente, & massimo à coloro che fingendo d'esser scampati da nemici, s'ingegnano con le loro bugie d'ingannare altri. perche à chi presta fede à così fatti huomini uien nascosa la uerità delle cose: ch'è il piu capital nemico che habbino coloro che desiderano che l'imprese soccedino loro secondo i disegni & le uoglie.

Mentre

CONCETTI

DCLXII.

Mentre che uanno attorno le pratiche della pace, bisogna esser cauti & auertiti, & saperfi guardare da gli inganni che possono ordire i nemici, & non tanto à coloro ch'assediano altri, quanto à coloro che sono assediati.

DCLXIII.

Non si potendo fidare i Principi l'un dell'altro, rotosi fra loro il filo & l'ordine della giustitia & del diritto modo del uiuere, è di necessità che uenghino alle forze dell'arme, & cerchino di mostrar l'un all'altro il loro errore: ò per uendicarsi della fede rotta, ò per ridur per forza al douere & al debito della giustitia chi ne fosse uscito fuori. & chi non facesse questo diuenterebbe non solo nemico à popoli à lui sottoposti, ma à se stesso. perche oltre al non difenderli da gli insulti ò da danni che riceuessero, il Principe ne diuenterebbe in breue tempo ignominioso & da poco, & schernito da gli altri potentati, che non sapesse ò potesse ualersi della riceuuta ingiuria per conto della fede à lui rotta, perderebbe ogni sua riputatione & credito.

DCLXIIII.

E cosa da huomo di buona mente il non romper la fede: ma il non saperfi preualere contra à chi ti hauesse mancato di fede, è cosa da huomo da poco. Et è necessario

fario à qual si uoglia Principe ò potentato, il gastigar aspramente chi non l'offerua, uolendosi mantenere in stato con fama & con riputatione: la qual si perde quando si è in altrui dirisione & dispregio.

DCLXV.

Bisogna ch'il Capitano sappia, non tanto farsi offeruar la fede da suoi soldati, quanto saperla anco offeruare à loro; quando massime si promette pubblicamente à una moltitudine dond'ella possa cauar utilità ò ricchezze; percioch'èacerbatisi gli animi per uederli priuar delle promesse & da loro meritate ricompense, conuertono l'amore in sdegno & lo sdegno in odio, & parendo loro d'esser puniti di quello che douerebbono esser premiati, cercano di uendicarsene, rompendo la fede à loro superiori, da quali se la ueggono prima ingiustamente esser rotta: poi che si ueggono priuati de giusti premij delle fatiche loro.

DCLXVI.

Il fine di coloro che muouono una guerra, è di arricchir loro, & di impouerir il nemico. Ne per altra cagione si cerca la uittoria: negli acquisti per altro si desiderano che per far se potente & debole l'auerfario. onde segue che qualunque uolta, ò la tua uittoria ti impouerisce ò l'acquisto ti indebolisce: conuiene che si trapassì, ò non si arriui à quel termine per lo quale si fanno le guerre.

le guerre. Et quel Principe & quella Rep.^a dalle uittorie nelle guerre arricchito, che spegne i nemici; & è delle prede & delle taglie signore. Quello delle uittorie impouerisce ch' i nemici (ancora che uinca) non può spegnere, & che le prede & le taglie nō à lui, ma a suoi soldati appartengono. questo tale è nelle perdite infelice, & nelle uittorie infelicissimo, perche perdendo sopporta quelle ingiurie che gli fanno i nemici; uincendo sopporta quelle che gli fanno gli amici: le quali per esser meno ragioneuoli, sono meno sopportabili; ueggèdo massime essere i suoi sudditi con taglie & nuoue offese di raggrauare necessitato. Et s'egli ha in se alcuna humanità, non si può di quella uittoria interamēte rallegrare, della quale tutti i suoi sudditi si contristano.

DCLXVII.

Sogliono coloro che desiderano d'impetrar alcuna cosa, assalir co preghi, co premij, & con le minaccie, accioche mosso ò dalla misericordia, ò dall'utile, ò dalla paura a far quanto da loro si desidera: condescēda. ma negli huomini auarissimi & crudeli secondo la loro opinione, potenti, non ui hauendo i predetti tre modi luogo alcuno, indarno s'affaticano coloro che credono, ò co preghi humiliarli, ò co premij guadagnarli, ò con le minaccie sbigottirli.

DCLXVIII.

Infelici sono quelle Città, che hanno contra la ambitione

bitione di chi leuuole opprimere, à difender la libertà loro: ma molto piu infelici quelle che sono con l'armi mercennarie & infedeli, necessitate à difenderfi.

DCLXIX.

Coloro che sperano che una Rep. possa essere interamente unita, assai di questa speranza s'ingānano. Vera cosa è ch'alcune diuisioni nuouono alle Rep. & alcune giouano. Quelle nuouono che sono dalle sette, & da partigiani accompagnate. Quelle giouano che senza sette, & senza partigiani si mantengono. Non potendo adunque un fondatore di Rep. prouedere, che non siano nemicitie in quella, ha da prouedere almeno che non ui siano sette. Et però si dee sapere, come in due modi acquistano riputatione i cittadini nelle Città: ò per uie publiche, ò per modi priuati. Publicamente s'acquista uincendo una giornata: acquistando una terra: facendo una legatione con sollecitudine & con prudenza: & consigliando la Rep. sauamente & felicemente. Per modi priuati s'acquista, beneficando questo & quell'altro cittadino, difendendolo da magistrati, souenendolo di danari, tirandolo immeritamēte à gli honori, & con feste & con doni publici gratificandosi la plebe. Da questo modo di procedere, nascono le sette & i partigiani, & quanto questa riputatione così guadagnata offende, tanto quella gioua quādo non è con le sette mescolata. perch'è fondata sopra un ben comu-

Ff ne,

ne, non sopra un ben priuato. Et benchè fra cittadini così fatti non si possa per alcun modo prouedere che non ui siano odij grandissimi, nondimeno hauendo partigiani che per utilità propria li seguitino, non possono alla Rep. nuocere: anzi conuiene che giouino. per che è necessario, per uincere le loro prouue, che si uoltno alla esaltatione di quella, & particolarmente offeruino l'un l'altro, accioche i termini ciuili non si trapassino.

DCLXX.

Il Capitano che uol fare il soldato ostinato alla zuffa, non dee permettere che mandi à casa alcuna sua facultà ò deponga in alcun luogo, fino ch'è terminata la guerra: accioche intenda, che s'il fuggir gli salua la uita: non gli salua la roba: l'amor dellaquale non suol meno di quella, redere gli huomini ostinati alla difesa.

DCLXXI.

A persuadere o dissuadere à pochi una cosa è molto facile, perche se non bastano le parole, si può usar l'autorità: ma la difficoltà è rimouer da una moltitudine una sinistra opinione che sia contraria, ò al bene comune, ò all'opinione, tua doue non si può usar se non le parole, le quali conuiene che siano udite da tutti.

DCLXXII.

Il parlar del Capitano à suoi soldati, lieua il timore,
accen-

accende gli animi , & cresce l'ostinatione , scuopre gli inganni, promette premij, mostra i pericoli & la uia di fuggirli, riprende, prega, minaccia, riempie di speranza, loda, uitupera: & fa tutte quelle cose per le quali le humane passioni si spengono o si accendono , onde quel Principe o Rep. che ha esserciti, dee auetzare i soldati à udir parlare il Capitano : & il Capitano à parlar spesso à soldati.

DCLXXIII.

La miglior uia che habbia un Capitano à fare ch'il suo soldato diuenti ostinato nel combattere è il leuargli ogni speranza di saluarsi fuor che nel uincere . La quale ostinatione è anco accresciuta dalla confidenza & dall'amore del Capitano o della patria. La confidenza la causano l'armi, l'ordine, le uittorie fresche, & l'opinione che si ha del Capitano. L'amor della patria è causato dalla natura . quello del Capitano dalla uirtù piu che da nessun altro beneficio . Le necessitè possono anco esser molte , ma quella è piu forte che costringeò uincere, o morire.

DCLXXIII.

Vna terra che habbia i fossi di fuori con gli argini piu alti ch'il terreno, è debolissima, perche quelle fanno riparo al nemico che ti assalta, & non impediscono l'offenderti, perche facilmente si possono aprire & dar luogo all'artiglierie di quello.

CONCETTI

DCLXXV.

Niuna cosa dà tanta speranza al nemico di potere occupare una Città, quanto il sapere ch'ella non sia cō sueta à uedere il nemico. perche molte uolte per la paura solamente senz'altra esperienza di forze, le Città si perdono. però quando uno assalta una terra, dee far tutte le sue ostentationi terribili. Et la terra assaltata dee porre da quella parte ch'il nemico l'assalta, huomini forti, & che non gli spauenti l'opinione ma l'arme. per che se la prima pruoua torna uana, cresce animo à gli assediati, & dipoi il nemico è forzato à superare chi è dentro, con la uirtù & con la reputatione.

DCLXXVI.

Sono di due ragioni Capitani lodati, l'una è di quelli che con uno essercito ordinato per sua natural disciplina, hāno fatto grā cose, l'altra è di quelli che nō solamente hanno hauuto à uincere il nemico, ma prima che arriuino à quello, sono stati necessitati far buono & bene ordinato l'essercito loro. & questi senz'alcun dubbio meritano piu lode assai, che non hanno meritato coloro che con gli esserciti antichi & buoni hāno uirtuosamente operato.

DCLXXVII.

Dee un Capitano fra tutte l'altre sue attioni, cō ogni arte ingegnarsi di diuidere le torze del nemico, ò cōl far gli sospetti i suoi huomini ne quali confida, ò con dar
gli

gli cagione ch'egli habbia à separare le sue genti, & per questo diuentar piu debole.

DCLXXVIII.

Quello che sopra ogni altra cosa tiene uno essercito unito, è la riputatione del Capitano, la qual solamente nasce dalla uirtù sua; perche ne sangue, ne autorità la dette mai senza il ualore.

DCLXXIX.

La prima cosa ch' à un Capitano s'aspetta à fare è, tenere i suoi soldati puniti & pagati. perche quando manca il pagamento conuiene che manchi la punitione. perche non può gastigar un soldato se non lo paga: ne il soldato uolendo uiuere, si può astener da rubare. ma se gli lo paga & non lo punisce, diuenta in ogni modo insolente, & il Capitano diuenta di poca stima. il ch'essendo, non può mantener la dignità del suo grado: & non la mantenendo, ne seguita di necessità il tumulto & le discordie che sono la rouina di uno essercito.

DCLXXX.

Quando ò fame ò altra natural necessità, ò humana passione conduce il nemico ad una ultima disperatione, & cacciato da quella uenga per combatter col Capitano; dee star dentro a suoi alloggiamenti, & quanto è in suo potere fuggir la zuffa.

Niuno

CONCETTI

DCLXXXI.

Niuno debbe far cosa mai mediante la quale, senza rimedio cominci à perderla sua prima riputatione. La qual perdendosi, fa stimar meno gli altri ordini suoi, & ibigottir coloro che hanno presa la sua difesa.

DCLXXXII.

Le tre principali attioni che faccia uno essercito sono, caminare, cōbattere, alloggiare. & se uno essercito marchia, alloggia, & combatte ordinatamente & pratiquement, il Capitano riporta lo honor suo, ancora che la giornata non hauesse buon fine.

DCLXXXIII.

È impossibile, se ben lo huomo è d'ottimo giuditio naturale & d'ingegno, ch'aggiunga & bene intenda certi particolari. & però è necessaria la esperienza. Il che niente altro l'insegna che la pratica delle cose. onde chi ha maneggiato assai faccende l'intende. perche con l'esperienza medesima ha imparato, quanto uaglia & sia buona la esperienza.

DCLXXXIII.

Piace piu senz'alcun dubbio un Principe che habbia del prodigo che dell'auaro. & nondimeno douerebbe esser tutto il contrario. perche il prodigo è sforzato à fare restorsioni & rapine. & l'auaro non toglie niente è nessuno.

nessuno: oltre cio sono piu coloro che patiscono delle grauezze del prodigo, che coloro che hanno beneficio della sua larghezza. La ragione è che ne gli huomini può piu la speranza ch'il timore, & sono piu quelli che sperano conseguir qualche cosa da lui, che quelli che temono d'essere oppressi.

DCLXXXV.

A chi ha conditione nella sua patria & sia sotto un tiranno sanguinoso & bestiale, si possono dar poche regole che siano buone, eccetto ch'il torrsi l'esilio. ma quando il tiranno, o per prudenza, o per necessità governa con rispetto: uno huomo ben qualificato dee cercar d'esser tenuto da molto & animoso, ma di natura quieto & non cupido d'alterare se non è forzato. per ch'à questo modo il tiranno l'accarezza, & cerca di non gli dar causa di far nouità. La qual cosa non farebbe quando lo conoscesse inquieto. per ch'allhora pensa in ogni modo che non sia per star fermo, & è necessitato a spegnerlo.

DCLXXXVI.

Una cosa honoreuole allo huomo, non prometter se non quello che vuole offeruare. Ma comunemente tutti coloro à quali si nega, etiàdio giustamente, restano mal sodisfatti. perche gli huomini non si lasciano governare dalla ragione. Il contrario auiene à chi promet

te. per-

te. perche occorrono molti casi per i quali non si uiene
 astretti à fare esperienza di quello che si ha promesso.
 & cosi si sodisfa con la mente. & se pure si ha da uenire
 all'atto, non mancano scuse. Et molti sono cosi male
 accorti che si lasciano aggirare con le parole. Nondimeno
 è tanto brutta cosa il mancar della sua parola, che questo
 prepondera ad ogni utilità che si trahedel contrario. Et però lo
 huomo si dee trattenerne alquanto con risposte generali & piene di buona speranza, ma non di
 sorte che ti debbino obligar precilamente.

DCLXXXVII.

E cosa lodeuole, ch' i buoni & ualorosi soldati nell'ardite
 imprese: & ne difficili passi, si esortino l'uno & l'altro al bẽ fare:
 accioche nõ sia loro reputato à uituperio il non uincere per
 negligenza & lo star si in agio, & nõ fare una sola uolta
 esperienza contra i nemici della uirtù loro, & non aspettar
 che la lor fama si offuschi: ne la fortuna di prospera si riuolga
 contraria: ma dar le uelle, secondo il uento felice che si mostra loro.

DCLXXXVIII.

I ricordi di un uecchio Capitano, quando sono madi
 ad effetto da suoi soldati, sono cosi dannosi à suoi nemici,
 come sono anco l'armi di chi gli ammazza.

DCLXXXIX.

Bisogna che coloro che considerano i pericoli: primamente

mamente gli paragonino fra loro: & di poi elegghino i minori: & colui che da il suffragio, bisogna che habbia quella consideratione in tutte le cose.

DCXC.

Quando un popolo resta senza capo, & uiue da se, di uentà manco pronto alla guerra. & se poi ritorna sotto un capo, fatto meno obediante per essere stato libero un tempo & piu atto alle discordie fra loro: ritarda le sue uittorie: & bene spesso perde lo stato.

DCXCI.

I Principati ordinati da uecchi huomini, hã no sēpre hauuto poco durata: perche il piu delle uolte i uecchi per uiuer poco tempo, ò non forniscono di piantare le piante loro: ò se pure le piantano, le lasciano cō si poche & deboli radici, che al primo uento quando è mactata quella uirtù che le sostiene: si fiaccano.

DCXCII.

Niuna cosa è tanto degna d'uno ottimo Principe, ò d'una Repub. bene ordinata, ne piu utile à una Prouincia, che l'edificar di nuouo terre, doue gli huomini si possino per commodità della difesa, ò della cultura, ridurre. perche si rende il paese uinto piu sicuro al uincitore: & riempie di habitatori i luoghi uoti, & mantiene gli huomini bene distribuiti nelle Prouin-

CONCETTI

uincie: perciocche multiplicandoni gli habitatori, nelle offese sono piu pronti, & nelle difese piu sicuri.

DCXCIII.

Gli huomini non si mantengono mai nelle difficoltà, se da una necessità non ui sono mantenuti: talche doue la paura della guerra costringe coloro ad habitar uolentieri ne luoghi forti & aspri, cessata quella, & chiamati dalla commodità, habitano piu uolentieri ne luoghi domestici & facili.

DCXCIII.

Le graui & naturali nemicizie che sono fra gli huomini popolari & i nobili, causate, questi dal uoler comandare, & quelli dal uoler non obbedire, sono cagioni di tutti i mali che nascono nelle Città. perche da questa diuersità di humori, tutte l'altre cose che perturbano le Republiche, prendono il nutrimento loro.

DCXCV.

Quella città che con le sette piu che con le leggi si uuol mantenere, come una setta è rimasa in essa senza oppositione, di necessità conuiene che fra se medesima si diuida: perche da quei modi priuati non si può difendere, i quali essa per sua salute, prima haueua ordinati.

DCXCVI.

Doue molti errano, nessuno si castiga, & i fatti piccioli

cioli si punitiscono, i grandi & i graui si premiano. & quando molti patiscono, pochi cercano di uendicarsi: perche l'ingiurie uniuersali, con piu patiezza che le particolari si sopportano.

DCXCVII.

Tutti quelli (per lo piu) ch'à ricchezze & à grã potèza peruengono, ò con fraude, ò con forza ui peruengono: & quelle cose, poi ch'essi hanno ò con inganno ò con uiolenza usurpatò, per celar la bruttezza dell'acquisto: quelle sotto falso titolo di guadagno ad honestano. & coloro che per poca prudètia, ò per troppa sciocchezza, fuggono questi modi: nella seruitù sempre & nella pòuertà affogano. perche i fedeli serui sempre sonò conserui: & gli huomini buoni sempre son poveri, ne mai escono di seruitù se non gli infedeli & audaci, & di pòuertà se non i rapaci & fraudolenti: perche la natura ha posto tutte le fortune de gli huomini loro in mezzo le quali piu alle rapine ch'all'industria, & alle cattive ch'alle buone arti sono esposte. Di qui nasce che gli huomini mangiano l'un l'altro: & uannò sempre col peggio chi puo meno.

DCXCVIII.

Doue la necessità strigne, l'audacia è giudicata prudenza. & del pericolo nelle cose grandi gli huomini animosi non tennero mai conto. perche sempre quelle

imprefe che con pericolo fi cominciano, fi finifcono con premio. & di un pericolo non fi ufci mai senza pericolo.

DCXCIX.

Le Città bene ordinate, & amministrate fotto nome di Rep. uariano fpeffo i gouerni & ftati loro, nō mediāte la libertà & la feruitù, come molti credono, ma mediante la feruitù & la licenza. perche della libertà folamente il nome da miniſtri della licenza che ſono i popolari, & da quelli della feruitù che ſono i nobili è celebrato: deſiderando qualunque di coſtoro di nō eſſere ne alle leggi, ne à gli huomini ſottopoſto: Vero è che quando pure auiene, che per buona fortuna della Città ſurga in quella un ſauio, buono, & potente cittadino, dal quale ſi ordinino leggi, per le quali queſti humori de nobili & de popolari ſi quietino, o in modo ſi riſtringano, o che male operar non poſſino, allhora è che quella Città ſi può chiamar libera, & quello ſtato ſi può ſtabile & fermo giudicare. perche ſendo fondato ſopra buone leggi & buoni ordini, non ha neceſſità della uirtù di uno huomo, come hanno gli altri che le mantenga. Di ſimili leggi & ordini molte Repub. antiche furono dotate. Di ſimili ſono mancate tutte quelle che ſpeſſo i loro gouerni, dallo ſtato tirannico al licentioſo, & da queſto à quello altro hanno uariato & uariano. Et perche in eſſi per i potenti nemici
che

che ha ciascuno di loro, non è ne può essere alcuna stabilità, perche l'uno non piace à gli huomini buoni, l'altro dispiace à saui, l'uno può far male facilmente, l'altro può far bene con difficoltà. nell'uno hanno troppo autorità gli huomini insolenti, nell'altro gli sciocchi, & l'uno & l'altro di essi conuiene che sia dalla uirtù & fortuna di uno huomo mantenuto, il quale ò per morte può uenir meno, ò per trauagli diuentare inutile.

DCC.

Lo huomo sauiò, dee stimar sempre poco il uiuere in una Città doue possino meno le leggi che gli huomini, perche quella patria è desiderabile, nella quale le sostanze & gli amici si possono sicuramente godere, non quella doue altrui possono esser quelle tolte facilmente, & gli amici per paura di loro proprij, nelle sue maggiori necessità l'abbandonino.

DCCI.

Sogliono le Prouincie il piu delle uolte, nel uariar ch'elle fanno, dall'ordine uenire al disordine, & di nuouo di poi dal disordine trapassar all'ordine. Perche non essendo per natura le cose del mondo ferme, come arriuanò alla loro ultima professione: non hauendo piu da salire, conuiene che scendino, & scese che elle sono, & peruenute per i disordini alla
ultima

ultima bassezza: non potendo di necessità piu discendere: conuiene che sagliano, & cosi sempre dal bene si scende al male, & dal male si sale al bene. perche la guerra partorisce la quiete, la quiete l'otio, l'otio il disordine, il disordine la rouina, & similmente dalla rouina nasce l'ordine, dall'ordine la uirtù, dalla uirtù la gloria & la buona fortuna. onde si è da prudenti offeruato, come le lettere uengono dietro all'armi, & che nelle Prouincie & nelle Città nascono prima i Capitani che i filosofi. perche hauendo le buone & ordinate armi partorito uittorie, & le uittorie quiete, non si può la fortezza degli armati animi, col piu honesto otio che con quello delle lettere corròpere ne può l'otio col maggiore & piu pericoloso inganno che con questo, nelle Città bene ordinate entrare. Vengono per tanto le Prouincie per questi mezi alla rouina: doue peruenute, & gli huomini per le battiture diuentati saui, ritornano all'ordine, se gia da una forza straordinaria non rimangono soffogati.

DCCII.

Non è alcuna cosa piu dura dell'obedienza la qual noi chiamiamo abnegatione di noi medesimi. Onde io non so ueder la cagione perche si fugga di far con Dio, quello che ci porta la nostra salute, & si procuri di farlo con gli huomini, in cosa che ne promette incerti & piccioli beni. Se gia non uogliamo dire, che questo
 auiene

auiene per la comune cagione di tutti i mali, cioè per la molta ignorantia & malitia nostra, la qual non stima se non il presente & questi beni terreni oltre ogni dovere, & insieme per lo piacere che molti sentono d'ingannare altrui. ma per qualunque cagione ella si nasca: è nemiciſſima della reputatione.

DCCIII.

Vinto uno eſſercito, è uinta la guerra: ma uinte le terre, & laſciando intero l'eſſercito, diuenta la guerra molto piu uiua. percioche quello eſſercito che è intero, può ricuperar le terre, le quali come ſi tengono in mano, non è per ciò uinta la guerra.

DCCIII.

Non è ſauio colui che tenta difendere una coſa che ſi habbia à perdere in ogni modo, & è con minore infamia, & con meno danno, perder gli ſtati ſoli, che perder gli ſtati & i danari.

DCCV.

Non è huomo tanto prudente ne tanto dotto in terra, che la maggior parte delle coſe ch'egli fa, non ſia la minore di quelle che gli ſono aſcoſe. di qui naſce che ſe noi habbiamo à fabricare, chiamiamo gli Architettori, & ſe habbiamo à nauicare, domandiamo il conſiglio de nocchieri. ma nelle coſe della guerra tanto piu diligen-

diligentemente si debbe fare questo, quanto il pericolo si uede esser maggiore peroche il danno dell'altre cose par che sia piu leggiero, potendosi ogni mancamento emendare. ma gli errori della guerra, oltre alla uergogna perpetua, arrecano seco ferite: morte, & distruzione delle Republiche, i quali sono mali così estremi, che non si possono ne correggere ne fuggire. & però in queste cose si debbe pigliare il maturo consiglio de saui, & gli auertimenti di coloro che sono inuecchiati su l'armi, & sperimentati in così fatto seruitio.

DCCVI.

Non è huomo tanto temerario & audace, che potendo abbassare & uincere il nemico con una prudente dimora: uoglia piu tosto con una furiosa prestezza mettere in dubbio quella uittoria, che l'indugio gli pro mette per certa. percioche la uittoria non si può tanto acquistare da una inconsiderata prestezza, quanto da un prudente indugio, & ne tanto dall'andare à trouar il nemico à casa, quanto difendersi dentro a suoi confini. & il uoler piu tosto mettersi à pericolo che uincere, è cosa da huomini poco saui, & piu temerari che ar diti.

DCCVII.

I saui non hanno uoluto che s'offerui in alcuna cosa humana maggiormente la fede, quanto nelle confedera-

federationi:perche se si rompe la fede fra coloro che sono in lega insieme, qual cosa sarà quella che si possa chiamare al mondo stabile & intera? per la qual cosa i giudicij che si fanno sopra l'altre contee, per esser come priuati, non danno quasi altra pena che del danaro,& la pena capitale:perche le leggi non sopportano in alcun modo, che colui si debba riputare intero, che non è di intera fede uerso i confederati.

DCCVIII.

Nel gouerno della Rep.ogni huomo confessa,che si debbe hauer maggior riguardo allo honore che all'utile. perchesi come la Città è di gran stima & reputazione:cosi la fede debbe essere candida & sincera.

DCCIX.

Si come i caualli per l'otio & per l'abondanza del cibo diuentano spiaceuoli & restii, cosi i popoli alle uolte per la dolcezza & benignità di chi gouerna,diuengono insolenti & superbi, & hanno bisogno delle fortèzze che gli ritenghino à freno.

DCCX.

Quàdo una Rep.muoue guerra à un Principe,ella dee prima guardarfi di nō essere ingānata cō le parole dal suo nemico.Oltre à cio debbe ordinar le sue gēti, si che possino far resistenza à gli empiti suoi, & à quei peri-

coli che repentinamente le soprauenissero. Terza, dee eleggere huomini pratici & prudenti, i quali stiano come sentinelle attenti & uigilanti al bene della Rep. & sagacemente ogni cosa intendino, & con gran prudenza proueggino. Quarta, conserui l'amicitie de circonuicini Principi, dando fauore à coloro che ne haueffero bisogno. Vltimamente, seruiua à maggiori Principi del mondo, consigliando con loro le cose occorrenti.

DCCXI.

Le spese delle guerre sono graui ad ogniuno, ma spetialmente alla moltitudine che non antiuede i futuri pericoli. onde si come i Medici usano spesso uolte il fuoco & il ferro uerso gli infermi ch'essi gouernano: & perdono una parte per saluare il tutto, cosi debbono i Gouvernatori delle Rep. uedendo il pericolo futuro, strignere i popoli, à spendere una parte delle loro facultà per la conseruatione di tutte l'altre: perche perduta la libertà, ogni altra cosa uienè nelle mani del uincitore, & appresso ne segue l'infamia & la uergogna della seruitù. la quale si debbe da gli huomini generosi scacciare fin con la morte.

DCCXII.

Il popolo & la moltitudine che non preuede il futuro, sente & uede prima i pericoli ch'ella gli habbia imaginati ò pensati. Ma gli huomini eccellenti: benchè antiueg-

riniegghino i pericoli, non possono, in una Rep. popolare, ne arditcono, farui prouisione. perche come dimostrano i pericoli & confortano che si rimedi: subito dicono che si desidera guerra: & fanno leggi, & prohibitioni, di si fatta maniera, che chi uolesse prouedere alla salute della Città, non gli resta uia à poterlo fare. onde nasce che non facendo alcuno prouedimento, i tempi uolano. ma quando i pericoli sono presenti & non si possono fuggire, allhora pieni di paura, consigliano quello che sia da fare.

DCCXII.

Quegli huomini sono degni di grandissima infamia, i quali non si curando d'essere infami, non osservano la data fede, ne le fatte promesse, ne le giurate cōventioni. Et benche ogni mancamento di promessa sia uituperoso, tuttauia quello è uituperosissimo, ilquale cōtra i capitoli della pace si tira dietro la guerra. perche se la santità della fede, & l'osservanza del giuramento si leua uia: che resta piu fra gli huomini di sano o di buono, onde l'uno si debba fidare dell'altro? per la qual cosa si rompe la comune compagnia de gli huomini.

DCCXIII.

E manifesto à ciascuno, che la natura ha concesso non solo à gli huomini, ma à tutti gli animali brutti

un certo desiderio di libertà, i quali per acquistarla & conseruarla, si sforzano con ogni diligenza & industria naturale, di far tutte quelle cose che la habbiano loro a mantenere. Et portano grandissimo odio à tutti coloro che credono esser contrarij à questo loro appetito. Et si uede chiaramente questo in quegli animali irrazionali che sogliono star domesticamente legati, i quali tosto che sono sciolti da chi gli gouerna, con atti & gesti fanno segno, quanto sia loro grato l'esser sciolti dalle catene & di potere andare liberamente doue lor piace. Et se noi ueggiamo nelle bestie esser questo natural desiderio della libertà, quanto maggiormente debbe essere ne gli huomini, i quali Dio ha fatto sopra tutti gli altri animali, prudentissimi & sapientissimi; & ne ha dotati di ragione & d'intelletto accioche noi dobbiamo seguitar l'ordine della natura, & difendere quella libertà della quale non è cosa fra gli huomini piu pregiata & piu cara? Et benchè la natura madre delle cose, ci habbia conceduti infiniti beni, tuttauolta ella non ci ha donato cosa, ne migliore, ne piu soaua della libertà.

DCCXV.

Benche le guerre si piglino per molte cagioni, tuttauia non è alcuna piu giusta ne piu degna di lode, che quella che si piglia per difender la libertà della patria, la qual contiene in se le case, i figliuoli, le mogli, i padri,
le ric-

le ricchezze, i tempj, & finalmente ogni cosa humana & diuina.

DCCXVI.

Due cose sono in una Rep. le quali benché per effetto & nome sieno dolci, nondimeno spesse uolte sono state cagioni, alle grandi & nobili Città, di gran danno: & queste sono la pace, & il ristringer la spesa del danaro nell'utilità publica, perche i pericoli posti da lontano ò dinanzi a gli occhi, o non si ueggono, ò se sono ueduti, mentre che troppo si compiace al non spendere, ò alla pace, così gli stimiamo poco, che quasi prima siamo indotti in ogni euidente pericolo, che uogliamo prouedere allo spauentoso nome di guerra, ancora che siamo in manifesto danno per fuggir l'odioso nome della spesa.

DCCXVII.

Vn Re non è altro che uno huomo alleuato nelle dilicatezze, & come si suol dire nel bambagio: & uno huomo che ha bisogno di gran numero di ministri, & di seruitori. al quale, se li sono leuati i consueti seruitij, senza dubbio assai meno è potente de gli altri, conciosia che non sia auezzo & consueto ad essercitar ne i piedi, ne le mani, ne le altre parti del corpo, anzi à uiuere in otio, & i Re fanno meglio comandare che operare.

Così

CONCETTI

DCCCXVIII.

Così è ripreso colui che per uiltà lascia passar l'occasione di ricuperar il suo stato, & assicurare il rimanente & soccorrere altrui à chi sia tenuto, come dall'altra parte anco colui, che troppo audacemente & con temerità commette alla fortuna ogni cosa, oue non si possa aspettare degna ricompensa de pericoli & delle fatiche sue.

DCCCXIX.

Quando sono molti i potentati & le Città de confederati, conuenendo molti capi esser di un parer medesimo, è impossibile, che si mantenghino molto, tutti uniti insieme, o che usino un consulto medesimo, o mandino di subito le cose ad effetto per non essere di una istessa uolontà, anzi ciascuno solamente è sollecito per lo utile proprio. percioche doue gli animi sono discordi, riescono etiandio differenti l'operationi, da che non può mai nascer cosa perfetta.

DCCCXX.

Gli huomini animosi non hanno mai à temer conto del pericolo nelle cose grandi. però quelli meritano d'esser lodati, che cercano, non solamente di liberarsi dalla tirannia, ma diuentano à colui che la cerca, in tanto superiori, ch'egli ha piu à dolersi & à temer di loro ch'egliino di lui.

Vn suo

DCCXXI.

Un buo cittadino non debbe parlar mai ne per gratia o fauore, ne per istinto ò beneuolenza altrui, ma solo per quello che si conosce esser lodeuole & ottimo, si alla particolare come alla general salute di tutti. Et non persuader mai cosa che non sia tanto presso à Dio, quanto al cospetto de gli huomini, ragioneuole, giusta, & santa, amando piu tosto il ben publico & la quiete uniuersale, che la propria uita.

DCCXXII.

La fine di tutte l'imprefe è piu malageuole che il principio, perche il metter fine alla pigliata impresa ricerca fatica. & la naue liberamente corre per il mare, & quantunque non spirino uenti à suo modo, tuttauia il nocchiero piega le uele in guisa che ua al suo uiaggio, ma uenendo al porto gli è necessario hauer prosperi uenti, douendo entrar la naue per stretta bocca.

DCCXXIII.

Il Capitano non dee confortar i soldati se non à gloriose imprefe. perche il cōfortare alle solite opere, è uergognoso, non pure à chi è confortato, ma ancora à chi conforta, ricercando dal soldato quello che egli è obligato.

DCCXXIIII.

L'anime de guerrieri & ualorosi huomini che si sono de-

CONCETTI

stinati à morire per la patria , per i figliuoli, & per la religione, sciolte col ferro da legami del corpo, nõ è dubbio, ch' il chiarissimo cielo stellato non le riceua come in albergo di felicissima quiete : & resta in terra alcun segno di gloria ò biasimo . perche quelli che muoiono per infermità, non lasciano di se memoria , mà chi uà contra al nemico, s'auuè che muoia, gli segue la gloria.

DCCXXIII.

Chi si serue del beneficio del tradimento , per la riceuuta gratia, prende come uincitore un subito piacere, & guidato per l'auenire da un continouo sospetto , teme ad un tratto & odia il traditore , quantunque gli habbia fatto beneficio, come chi in se stesso lo hauesse prouato se ne habbia di poi à guardare & cautamente schiui i segni de tradimenti.

DCCXXV.

Tutti i gran fatti si sogliono piu rettamente dirizzare con buoni consigli, che con celerità di tempo: perche il piu delle uolte una matura dilatione che oportuna-mente si conduce al fine, ne porta seco molta maggiore utilità. Ma l'audacia & la troppo curiosa prestezza delle cose, quando non sono fatte à tempo conuenue- le & non appropriato , hanno troncato à molti la speranza di spedire alcuna cosa. Perche piu facilmete si uince dal nemico, una moltitudine che ancora non è à ordine,

dine, che quella che con manco gente, ma bene instrutta & ordinata uiene alla zuffa & alle mani.

DCCXXVI.

Non essendo ben disposta una guerra, & uoler metter mano ad una altra è gran pazzia. perche coloro che sono in bilancia ne intesi contra un solo nemico, la ragione uouole che siano uinti da gli auersari.

DCCXXVII.

Leuar il campo di un luogo à tempo, ha dirizzato molti & ridottili à miglior fortuna: ma il desiderio di far qualche atto glorioso & da ualente huomo, non essendo fatta tal cosa à tempo, gli ha condotti piu presto in seruitù & in perpetuo dishonore che fattigli gloriosi & honorati. perche non habbiamo à seguire i nomi delle cose, ma piu tosto la commodità da loro si ha da guadagnare. percioche la uirtù di uno huomo non si dimostra nelle incominciate cose. ma quelle che sono condotte al fine la fanno nobile & chiara.

DCCXXVIII.

I nemici fuggono coloro che con grande apparato & in un tratto uanno ad assaltarli, ma quelli che uogliono perpetuamente conseruare i corpi loro & starsi lontaniissimi dalla guerra, sono presto supera-

ti & fatti serui. perch'è di grandissima importanza nelle guerre hauer pronta la uolontà de combattenti: & quando gli animi loro sono inclinati al combattere, sogliono far molte cose egregie & uirtuose. Ma per pochi che siano i ualenti huomini & armati di uirtù, passano i grandissimi esserciti de nemici.

DCCXXIX.

Grandissima laude s'acquistano, non coloro che hanno uinto i manco potenti, ma quelli ancora che in minore apparato, auanzano gli altri di grandezza d'animo. Ma a quelli che di sua natura propria sono molto timidi: sarà loro di gran giouamento l'essere audaci & animosi. perche il piu delle uolte, tutti quelli, lo stato de quali dipende dal ferro & dall'armi, col dispregiare animosamente i pericoli sono bene spesso uincitori.

DCCXXX.

Piu facilmente si possono rompere & ammazzare coloro che dalle cose fatte si ueggono hauer riportata la uittoria (se perauentura sono per quella gonfiati & superbi) che coloro che senza pensarui su, sono da quella caduti: benche per l'auenire timorosi & dubij uadino contra i nemici. perche la negligenza & la uiltà corrompono ancora quelle cose che sono ottimamente ordinate. Ma la fatica accompagnata col pensiero & con la diligenza, a molti (quantunque habbiano hauuta la fortuna

fortuna contraria) ha grandemente giouato. perche co loro che con pigrizia & sciocchezza pigliano una impresa: sono soliti spesse uolte indebolirsi, & mancar loro le forze, ma quelli che la pigliano con cura & con diligenza, sono uolati marauigliosamente accrescere.

DCCXXXI.

A tutti che nascono non è il medesimo fine della uita, ne la medesima sorte & qualità di morire come in molte altre cose interuiene. Gli huomini sono differenti fra loro: perche i poltroni & poco atti alla guerra: riceuute prima molte ingiurie, & dando occasione di far si beffare da nemici, secondo gli anni che Dio ci ha piu ordinati, finiscono pure il destino, il che nondimeno non debbe auenire a generosi & ualenti huomini, i quali, con uirtù & con grandissima gloria debbono cercar di finir la uita.

DCCXXXII.

I temerarij molto piu facilmente sono chiamati arditi che cauti & prudenti. perche quello che piglia a fare una impresa fuor del douere per la beneuolenza d'altrui, a cui perauentura paia huomo ualente & sauiο, acquista honore. Ma quello che prudentemente & con qualche giuditio schiuerà un pericolo, ne però hauerà ben fatto la cosa secondo il suo desiderio, sarà senza dubbio incolpato per le occorrentie delle cose, & se gli ri-

CONCETTI

uscirà fecondo l'animo & giuditio suo, non pare-
rà à gli ignoranti ch'egli habbia fatto cos'alcuna da
se.

DCCXXXIII.

Le cose humane si sogliono qualche uolta molto in
gannarè: perch'essendo ogni huomo mortale, & paren-
do ad ogniuno essere atto difficilmente alle temerarie
disgratie della fortuna, è necessario chiaramète ch'egli
(come uuol la ragione) si aueggia della sua grossezza &
insolentia: & nondimeno ancora che non uoglia, ual-
da sotto la necessitá della fortuna.

DCCXXXIII.

Ageuolmente si combatte con chi è mezzo morto di
fame, & molto piu presto si supera il nemico con la ca-
restia che col ferro. ne si può lanciar piu acuti dardi, ne
piu ueloci saette contra gli auersari nostri, che quelle
d'un lungo digiunò. il quale essendo un morbo che cō-
suma le forze, non si nutrisce con altro cibo che col
mancamento delle cose da mangiare: & la penu-
ria del cibo getta à terra & rouina la forza dell'ar-
mi.

DCCXXXV.

Non è Capitano cosi insensato, o temerario fan-
taccino, che potendo combatter con sicurtà & uantag-
gio,

gio, uoglia piu tosto con suo danno & pericolo tentare la sorte della battaglia, & che potendo senza esser ferito hauer uittoria, uoglia piu tosto col sangue metter in dubbio la sua salute.

DCCXXXVI.

Ogniuno sa quanto lentamente & con fatica adoperi l'armi, quel braccio che consumato dal digiuno, puo reggera gran pena se stesso. Et malamente puo adoperarsi in battaglia colui ch'in altro essercitio ha consumato le forze: & si conquista presto la uittoria doue il sano combatte con l'infermo, il robusto col debole, & l'afflitto dallo stento, con colui che non ha mai prouato disagio alcuno.

DCCXXXVII.

E pazzia estrema abandonar con uiltà di femina, & dispregiar con paura di donna, quello che si è guadagnato con animo di huomo & con ualor di soldato, & dar nelle mani del nemico le non ancora da lui guadagnare, ne le sperate ricchezze. & però che speranza si può hauere in coloro, o come si debbe credere ch'essi sieno per portarsi nel fatto d'arme, i quali facendo professione di soldati: sono fatti paurosi solamente dal pensiero della guerra, & dalla imaginatione della battaglia? E adunque meglio fare una gloriosa morte, che per desiderio di uiuere, guidare una ui-

CONCETTI

ta uergognosa & uile, perche noi siamo in poco spatio di tempo lasciati dalla uita, ma la uergogna non ci lascia ancor dopo la morte: anzi si fa tanto piu la uergogna lunga & maggiore, quanto piu è la morte uiruperosa & infame.

DCCXXXVIII.

Qual segno piu certo si può riceuer della uittoria che posseder la preda inanzi alla battaglia, & occupar gli alloggiamenti de nemici prima che si uenga con loro alle mani? Et è molto meglio uincer sicuraméte col metter paura al nemico, che porre in dubbio la sua salute con far la proua dell'armi.

DCCXXXIX.

Non è cosa piu foale à chi si troua in calamità che la morte. & quella morte è felice ch'è sperata & desiderata. perch'ella non toglie uia la dolcezza del tempo, ma consuma il fastidio delle cose amare & noiose. & si come nelle cose prospere è bene desiderar la uita: cosi nelle auerse è oportuno bramar la morte.

DCCXL.

E officio di buon cittadino, che si conserui à benefici della Rep. & guardisi che non nuoca senza qualche frutto. Et non debbe lasciare alcun detto ò fatto oportuno per la salute della patria: se ancora non si potesse altra-

de altramente che per il suo sangue conseruare.

DCCXLI.

Coloro che hanno desiderio di fornir qualche cosa, soglionò esser diuersi nelle parole & ne fatti. concio sia che fingono ogni cosa per conseguir l'intento loro: ma poi che lo hanno ottenuto non si astengono in alcun modo di adempiere il desiderio loro. & oltre à questo quelli che uengonò da poi, sempre si sforzano di soprauariziar l'audacia de loro antecessori, pensando ch'il simile sia picciolo, perche auanti sia stato commesso, eleggono quello che è inusitato, come sia degno di loro, per essere oltre alla opinione & aspettatione degli huomini.

DCCXLII.

A coloro che bramano i doni della libertà, bisogna che si prouegghino & si sforzino di non la perdere nel principio. percioche essendo la seruitù sempre da prima molesta, è giusta cosa muouer guerra per non haue reà sostenerla. Ma chi è una uolta diuentato sottoposto ad altri, & di poi si uol ribellare, mostra piu tosto di esser seruo contumace, ch'amatore della libertà.

DCCXLIII.

Nella guerra non gioua solamente l'essere assai huomini, ancora che siano pugnacissimi: ma gioua anco il picciolo

picciolo numero, se ui è la forza. perchè quelli che sono pochi, si possono ordinare ageuolmente: & ageuolmente si possono aiutar fra loro. ma gli eserciti grandi, è maggior fatica ad ordinarli: & oltre à questo portano sempre con esso loro molti uitij di mente. & quelle cose che uagliano nella prosperità, per ogni picciolo errore si spengono, & non uagliano cosa alcuna.

DCCXLIII.

Si come è atto di huomini uanagloriosi & leggierti à insuperbire. nelle prosperità, così è atto di huomini da poco & uili à temere ne gli errori & nell'auerità. perche chi fa così, mostra di non hauer costanza alcuna: & d'esser troppo lieue al mutarsi nell'una parte & nell'altra. & che lo huomo forte è quello che sta fermo & non si muta. il cui animo è sobrio nelle cose amministrate anco infelicamente, acciochè sempre sia tenuto quel medesimo, correggendo gli errori con retti consigli.

DCCXLV.

Nessuno mai, se non chi è uiuicitore, mutò la guerra in pace. & è grandissima pazzia sperar la salute fuggendo, & nel gettar uia l'armi con le quali si difende & si ricuopre il proprio corpo. Et quelli in una battaglia portano piu pericolo, che hanno piu timore. perchè l'aiuda è quasi una fortissima muraglia.

Quando

DCCXLVI.

Quando i nobili gouernano una Repùb. quel gouerno non può esser se non buono, & massimamente quando essi gouernano con amore, & hanno l'occhio al ben comune. perche essendo i nobili liberi dalle occupationi meccaniche, possono hauer l'animo piu raccolto, & uoltato al maneggio della conseruatione dello stato. Ma quando per contrario i nobili hanno l'animo accecato da qualche passione ò corrotto da donatiui, allhora andando la giustitia in rouina: non si può mai trouar ne quiete ne tranquillità: & massime tornando quel gouerno in danno del popolo, & in uergogna del publico.

DCCXLVII.

Apparecchiar la guerra: & ad una hora non aggrauar l'erario; costringere alla militia coloro che non si uorrebbero offendere: hauer cura di tutte le cose appartenenti alla pace & alla guerra, & farle dauanti à gli occhi de gli inuidiosi, de partiali, & di quelli che sono auersari, è uia piu difficile di quello che lo huomo si dà à credere.

DCCXLVIII.

Nō è cosa da uero soldato saltare hora dall'una parte & hora dall'altra. perche à quel Capitano ò soldato che nō ha la fede stabile, nō gli si può cōmetter carico d'im

portanza, ne fidargli alcun luogo forte. Et però à gli huomini ualorosi & forti, s'appartiene piu dispregiar la morte che hauere in odio la uita. & spesse uolte i uili & da poco sono sforzati per il tedio della fatica à procedere à se medesimi & al proprio utile, ma la uirtù non lascia cosa alcuna indietro ch'ella non prouì & non esperimenti.

DCCXLIX.

La necessitá & la forza uanno bene spesso inanzi alla ragione, & massimamente nelle imprese della guerra, nelle quali di rado si possono determinare & raccorre i tempi. percioche la fortuna della guerra insegna ancora à coloro che sono uinti, l'arte del guerreggiare.

DCCCL.

Qual cosa è piu sconcia che lamentarsi delle ingiurie, & apparecchiar la guerra con suo pericolo? & fuggendo il giudice fartelo nemico? perche il giudice, benché sia iniquo, nondimeno interpreta le leggi, ma il nemico benché sia giusto cerca la tua morte. Debbesi adunque placare il giudice & guardarsi dal nemico, accio non ti muoua i tuoi uicini contra: perche quello placandolo diuenta piu benigno, & questo si schiua scostandosi da lui.

DCCCLI.

Quantunque la uirtù soglia esser commendata nella

la guerra, tuttauia ui domina la fortuna. ma si conuie-
ne à gli huomini prudenti emendare il fallo & nelle
prosperità esser modesti, perche i rozzi ingegni insuper-
biscono per i felici soccessi, come se non hauessero à
combattere con huomini. Et i deboli per qualunque si-
nistro, perdono ogni speranza, senza considerare che
ageuolmente si mutano i soccessi della guerra. Colui
adunque è huomo dignissimo, che nelle auersità sostie-
ne l'empito di fortuna uirilmente: & studia d'emenda-
re i suoi macamenti. Ma il trascurato cade molte uolte
ne suoi mouimenti, & precipitando ua del tutto in ro-
uina. Et se questo spesso auiene oue è la sola uirtù, quan-
to piu nella guerra, oue le squadre sono di piu genera-
tioni, gli animi & le uolontà diuerse, il luogo contra-
rio, l'asprezze difficili, & lo spatio stretto à combattere,
cose nelle quali può piu la fortuna che la uirtù?

DCCLII.

Quando un cittadino, persuadendo il publico be-
ne, non si mostra appassionato nell'attendere al bē pri-
uato, facilmente inclina gli animi de gli ascoltati à tut-
to quello che uuole. Ma quando col persuadere il ben
publico, par che accenni à qualche priuato commodo
o suo proprio: non piega così facilmente chi l'ascolta.

DCCLIII.

E piu brutta & infame cosa à coloro che sono in

CONCETTI

qualche dignità, acquistar con fraude & con ingāno: che per manifesta & aperta uiolenza. perche la uiolenza preuiene per ragion della potenza, la quale la fortuna ha donata altrui, ma l'inganno: per le insidie dell'animo ingiusto.

DCCLIII.

Quel sauiio Capitano, che con buono occhio & prudente, considera gli errori del suo nemico & si dispone di assalirlo arditamente: non in battaglia uguale & à tempo ordinato: non di pari uolontà, ma secondo ch'egli uede il suo uantaggio: ottiene il piu delle uolte la uittoria.

DCCLV.

Io tengo che quella Città che partédosi dal negotio si dà all'otio: tosto rouini. & che quegli huomini uiuino sicurissimi fra tutti gli altri, ch'usando le leggi presenti, ancora che fossero manco buone, senza alcuna contentione, gouernano senz'alcuna gara ò contesa la Repub.

DCCLVI.

Ne casi che possono nuocere à una Repub. è meglio star proueduto per difendersi: che aspettar di far la prouisione quando sono uenuti. Et in tutti i casi di guerra, è meglio il temere che il dispregiare. perche il timo-

re non

re non fa star proueduti gli accorti : & il dispregio il piu delle uolte ci conduce à fini non desiderati ne creduti.

DCCLVII.

Ogni bene ordinata Rep. debbe andare adagio à bà dir fuori di casa & mandare in esilio uno huomo , che per la sua uirtù, & per il suo fauore, ò co suoi medesimi, ò co forestieri , può essere abbracciato da suoi nemici : & che le può piu nuocere essendo bandito , che non le poteva giouare essendo in casa.

DCCLVIII.

Perche è pericolosa cosa il dire à Principi la uerità , & massimamente in quelle cose che essi sono risoluti di fare hauendole per buone , però rare uolte auicene ch'essi siano consigliati bene & come si dee . per cioche se si dice il uero , si diuenta nemico , se si adula s'acquista la gratia loro . & è piu sicura l'adulatione che la uerità. perche non sapendo essi per lo piu cioche sia uerità, non possono conoscer l'adulatione che habbia faccia di uerità.

DCCLX.

Se le opinioni & pàteri che sono fra loro stessi cōtrari, nō sono bene esaminati & discussi, nō si può elegger così facilmete il migliore, ma conuiensi usare cioche dal
 primo

CONCETTI

primo è referito. Ma quãdo molti allegano quello che ciascuno crede esser meglio, si può fare electione, si come dell'oro che tutto per se luce: & posto al paragone si discerne il puro.

DCCLX.

Tutto il guadagno delle grandi imprese cõsiste nel buon consiglio: & se bene contra al consiglio auiene qualche uolta tristo auenimento, questo interuiene, per che la fortuna supera il senno. Ma chi prende tristo cõfiglio (ancora che felicemente li soccedesse) è degno di biasimo, perche rade uolte à proponimenti mal consigliati, interuiene prospero fine.

DCCLXI.

Vn buon consigliero non dee mai tacer la uerità, se ben torna in pregiuditiò della uita sua. perche è meglio perder la uita, che nasconder un buon cõfiglio. cõciosia ch'il fine delle cose fa conoscere qual fosse l'animo di chi sauiamẽte daua cõfiglio: & di chi parlaua cose che piaceuano al Principe per adularlo. & ne segue poi ch'il consiglier buono è piu amato cõsi morto, che non è apprezzato l'adulatore ch'è restato uiuo.

DCCLXII.

Molti auenimenti di guerra mi fanno credere, che gli huomini costretti dalla necessitã: fanno piu oltre
che

chel'ardir proprio & la forza naturale non gli comporta. & per questo interuiene che molti dopo la sconfitta, costretti à rinouar la battaglia, hanno abbattuto i uincitori.

DCCLXIII.

Coloro che hanno la uita in dono dal nemico, sogliono spesse uolte con miseria & con uergogna morire. Et per lo contrario, tutti coloro che cōsiderano, che la legge del morire è comune à tutti, senza hauer riguardo à combattimento ò pericolo alcuno, uanno à incontrare una honorata morte. & questi tali ho ueduto sempre arriuare à una bella uèchiezza, & uiuendo maneggiar sempre imprese honorate & piene di lodi.

DCCLXIII.

Auien rare uolte che un buon consiglio non sia comunemente accettato da tutti. perche essendo l'intelletto nostro di natura di fermarsi nelle cose uere, ò che hāno molta apparenza di uero, bisogna ch' i retti consigli siano abbracciati da quello, come buoni & ueri.

DCCLXV.

Il parlat de' gli huomini leggieri & inconstanti è riputato disutile & uano, & inconsideratamente scorre in qua & in là, senza riputatione & honore alcuno. per il contrario quando si sa, che alcuno habbia grandissimo

rispetto alla sua fede : il parlar suo quando egli prega ,
 ual molto piu che la forza di ciascuno altro. Et il mede-
 simo quando uuol ritornare alcuno all'obediienza sua:
 molto piu facilmente ottiene il suo desiderio con le pa-
 role, che un'altro co fatti. & hanno piu forza le sue mi-
 naccie che gli altrui supplicij : & fa maggior frutto pro-
 mettendo che non fanno gli altri donando.

DCCLXVI.

Nessuno huomo che gouerna & regge altri, puo ha-
 uer piu bella ne piu honorata ricchezza che la uirtù; la
 giustitia, & la grandezza dell'animo : le quali le farà al-
 cuno che le habbia, hauendo insieme gran numero
 d'amici & di persone fidate: non può senon esser ricchis-
 simo : ne può mancar di persone che si rallegrino con
 lui nelle prosperità, & di chi nelle fortune auerse s'attri-
 sti, l'aiuti, & lo soccorra.

DCCLXVII.

Non è dubbio che l'auaritia de ministri de Principi
 è atta à rendere infame la bontà loro. perche i Principi
 quando fanno guerra : non potendo il piu delle uolte
 ritrouaruisi in persona, è forza che si fidino de loro mi-
 nistri & commessarij di campo. i quali credendo ch'i
 soldati si possino trattener con parole & con speranze,
 si ritengono quelle paghe, ch'i Principi madano all'es-
 ercito per pagare i soldati.

Non

DCCLXVIII.

Non solo alle Rep. ma à gli huomini priuati ancora si conuiene : quanto piu fioriscono di forze : tanto piu procacciarsi quelle cose che alcuna uolta possino loro tornare utili, accioche quando ne uiene il bisogno, habbiano difesa da potersi saluare.

DCCLXIX.

Chi desidera di uincere, non bisogna mettersi in fuga. perche la uittoria non s'acquista con le spalle, ma con le mani. Et ogni uittoria merita d'esser lodata in ogni luogo. Ma quella che si dimostra in guerra, è degna di esser celebrata & inalzata fino al cielo, per esser ella uisibile & illustre nel mezo à tanti pericoli, non altramente che l'oro nel mezo all'ardenti fiamme del fuoco.

DCCLXX.

Dal principio del mondo per legge è ordinato, che le Città prescper guerra siano de uincitori. Et oltre à questo gli huomini, i danari, & qualunque altra cosa che è nella Città, sia premio della uittoria.

DCCLXXI.

Gli huomini stimano che sia gran cosa acquistare Imperio : ma molto maggiore è conseruarlo poi

Ll ch'è

ch'è acquistato . perche ueggiamo spesso, che molti per audacia & fortuna pigliano una signoria , ma non la mantengono : poi ch'è acquistata, senza prudenza & temperanza, con molta diligenza & cura ci si

DCCLXXII.

La figura ò il nome non fa alcuna cosa amica ò nemica, ma il buono ò il cattiuo che noi habbiamo dalle cose, ce le fa amiche ò nemiche, amando quelle che ci ar recano bene, & odiando quelle che ci apportano male. Et non habbiamo posto questa legge noi huomini ò la habbiamo leuata ad alcuno, ma la natura c'ella insegna: & per questo noi lasciamo gli amici quando ci offendono, & abbracciamo i nemici quando ne giouano. & la Città che ci ha generati, amiamo quando ci fa bene: & la dispregiamo quando ci si mostra contraria & ci fa male . & questo non accade per il luogo doue ella è posta, ma per il danno, ò per l'utile che ci uien fatto da lei . Ne à soli priuati è accaduto sentire cosi di ciascuna di queste cose, ma à tutte le Città & à tutte le genti: di modo che si usa questa legge. Niente domāda che non sia secondo la diuina legge. ne fa fuori della comune iustificatione di tutti gli huomini.

DCCLXXIII.

Il Capitano che crede poter con le parole, fare animosi coloro che non hanno mai ueduto il nemico in uiso,

uifo, s'inganna grandemente. Onde nelle imprese d'importanza, non è sauiezza mettere uno essercito di soldati giouani & inesperti à petto à un campo di ueterani. perche quantunque il Capitano sia ualoroso & prudente, tuttauolta, non si può seruir con sicurtà, di chi è poco pratico su la militia.

DCCLXXIII.

Ogni plebe & turba è molto facile à essere ingannata & persuasa a far qualche cosa. Onde spesso l'auiene quello che suole auenire al mare. perche si come il mare di sua natura non fa danno a coloro che l'usano bene: ma s'è trauagliato da furiosi uenti, diuien quale sono i uenti da quali è commosso da ogni parte: così ancora moltitudine diuenta tale à coloro che la maneg-giano, quali sono i Capitani, & consiglieri suoi.

DCCLXXV.

A me pare che le Città marittime siano molto piu simili alle naui ch'alla terra, perche hanno in se una continoua & grande abondanza di mercatanti. ma quello che si raccoglie de frutti della terra, & dell'opere, & delle industrie de gli artisti, è piu sicuro, & dura lungamente. per questa cagione: gli Imperij de gli antichi per la maggior parte, erano lontani dal mare: & però crebbero & durarono assai.

DCCLXXVI.

L'inuidia fra Capitani è stata sempre cagione di ro-

uinar gli eserciti, & distrugger le signorie. perche lasciandosi traporar dalla passione, non consigliano secondo l'utilità comune, ma secondo la mala disposizione degli animi loro, onde ne segue, che coloro che consigliano bene sono dispregiati: & i Principi poi per questi cattivi consigli, si ueggono priui de loro stati.

DCCLXXVII.

Ancora ch'un Capitano ò un ambasciadore habbia commessione dal suo Signore di conchiudere alcuna cosa: tuttauia non dee pigliarsi tanta auctorità, che la commessione diuenti temerità ò licenza, & massimamente quando nel maneggio delle cose è qualche puntiglio che possa far dāno allo honore del suo Principe: nelqual caso l'ambasciadore non dee ratificar ò accettar cosa alcuna senza farne di nuouo auisato il suo Signore.

DCCLXXVIII.

A una Città libera, non è sicuro il fauorire una parte quando due Principi uicini fanno guerra insieme. & il uoler anco star di mezzo non arreca seco molta sicurtà, perche quei due Principi in ultimo si potrebbero accordare à rouinarla, non essendo stata amica ne dell'uno ne dell'altro.

E neccessa-

DCCLXXIX.

E necessario che coloro che posseggono alcune cose, siano insidiati da molti: però sta bene ch'egli precupi l'insidie de nemici. perche coloro che riposano ne beni proprij, non uengono in pericolo di quelli, come coloro che per soprabondanza muouono guerra.

DCCLXXX.

Niuno amico è differente dal nemico per natura la quale è comune ad ogni huomo, ma per i costumi & per i fatti. i quali essendo buoni, fanno che ogni huomo strano, par che sia uicino & familiare: ma essendo cattiu, fanno ch'ogni huomo uicino diuenta strano.

DCCLXXXI.

La natura ha ordinato, che sia necessario & salutifero à gli huomini ch'alcuni sieno signoreggiati. & è impossibile che senza questo ordine perseueri cosa alcuna lungo tempo. Et è conueniente cosa che uno ch'è presidente ad un'altro, habbia cura delle cose condecanti & che gli comandi. ma à colui ch'è sottoposto sta bene l'obbedirli senza scusa alcuna, & eseguir diligentemente cio che gli è comandato.

DCCLXXXII.

Lo huomo, benchè gli sia stato fatto ingiuria, per questo

questo non stà di sotto: ne colui ch'è superiore di potè-
za è sempre uincitore. ma l'uno & l'altro sono soggetti
alla instabilità humana & all'incertitudine della fortu-
na. & spesse uolte il fine soccede, non secondo la speran-
za de gli huomini, ma contra il pensiero loro.

DCCLXXXIII.

Lo huomo ingiuriato ò che si reputa d'essere ingiu-
riato, è una cosa terribile. & molti spesse uolte oltre alla
forza sua si mettono al pericolo con quest'animo, che
ò uinceranno ò non perderanno senza sangue del ne-
mico. Et costoro alcune uolte essendo uincitori & alcu-
ne uolte uinti: & hora essendo uguali di possanza, hora
inferiori, auiene che muoiono tutti insieme, & alcuni
ottengono la uittoria di Cadmo.

DCCLXXXIII.

Quando cominciano le discordie fra alcuni che cer-
cano di resistere alla uiolenza con la uiolenza, & non
fanno la uendetta non esser con alcuna equità & hu-
manità, ma secondo l'appetito & la licenza sua la quale
hanno per l'armi, è necessario che si faccia un circolo
di mali senza fine: & accade una resolutione di crudeltà
fatta soccessiuamente. perche colui ch'è uincitore abon-
da d'ingiurie & non ha alcun termine di far male, &
colui ch'è superchiato per lo sdegno della sua miseria,
se nel principio non è distrutto debutto, stà in conti-
nouo

nouo desiderio di uendicarsi di colui che lo ha ingiuriato fino à tanto che si uegga satio dell'animo suo. & un'altra uolta il resto della moltitudine, benchè nō sia stata partecipe di queste cose, nondimeno per la misericordia che ha uerso colui ch'è stato uinto, & per la inuidia che porta al uincitore, temendo anco di non patir simili cose, & sperando di poter far quel medesimo à lui. Et à questo modo la metà de' cittadini si muoue à far seditione: & l'uno dopo l'altro soccedono al male: il quale è come una cosa circolare & legittima: hauendo questa occasione di uoler uendicar coloro che sono stati oppressi, & benchè si liberino priuatamente: nondimeno distruggono la Rep. per ogni modo.

DCCLXXXV.

Lo stromento de Magistrati & dell'arme è tãto congiunto con la humana imperfettione, che non è habile alla diuinità come il culto diuino: il quale solleuandone da terra, ci approssima à Dio medesimo: & per conseguenza ne fa piu partecipi della sua uirtù ch'alcuna cura delle cose mondane. Ondene nasce la buona fama, & poi quella reputatione ch'è in supremo grado, tirando ella gli animi de' popoli in credenza ferma, che noi siamo compiutamente da bene, non con l'attioni esteriori: ma per intima conscientia: & oltre à ciò inducendoli à tener per certo, che hoi non possiamo errare, essendo Dio dalla parte nostra. il che è anco cagione
che

CONCETTI

chene riuersicono con temenza di non offender noi:
per non offender insieme sua diuina Maestà.

DCCLXXXVI.

Quando si uuol fare un uiaggio, il fine è di arriuar
à quel luogo doue lo huomo pensa di andare: il mezzo
è la strada per la qual si camina; così ne negotij debbia
mo hauer dinanzi à gli occhi due termini il fine, & la si
curezza dell'arriuare con sodisfattione. Ma quando à
questi due si potesse aggiugnere la prestezza: harem-
mo allhora compiutamente tutte quelle parti che si cõ
uengono à perfetti negotij.

DCCLXXXVII.

Delle due guerre l'offensiuà è migliore che la difen-
sua: perchè chi assale ha gia pensato à tutto quello che
è necessario: & però è benissimo risoluto: ma chi è assa-
lito è colto d'isprouisto o prouisto. Lo sprouisto si pre-
para & si difende per forza, & senza dubbio ha infinito
disauantaggio, il che se gli auiene per altrui fraude, è
scusato: ma se sapeua di hauer qualche potète nemico,
& non ha antiueduta la cosa, è degno di colpa & meri-
ta nome d'imprudente. Il prouisto sarà stato anco esso
poco saüio: quando non habbia fatto pgni sforzo per
essere il primo à uscire: perchè se bene inanzi al caso pa-
reua che fosse fornito di quanto li bisognaua: sul fatto
poi si scuoprono assai mancamenti: & à lungo andare
per

per ordinario si peggiora sempre: percioche si cade in disagio di capi: di soldati, di uiueri, d'artiglierie, & d'al tre cose simili necessarie ad essa difesa. Il che procede da non potere operare per intera elezione: & da esser co stretto à fare ogni cosa per mera necessità. Oltre che i proprij popoli patiscono infinitamente, con pericolo della loro total rouina: & con timor continuo di perdita, senza speranza alcuna di guadagno.

ib. contin. lib. DCCCLXXXVIII.

Il Consiglio del Principe composto di piu persone: piu lodato: perche li piu hanno prouato piu cose: & il tutto stà nell'esperienza: per essere il soggetto le attioni humane: nelle quali si uede spesse uolte per proua, che soccede quello che per ragione non s'aspettaua. Et piu huomini, oltre allo hauere piu ueduto: hāno udito piu cose, & piu lette, onde hatino piu efficace il discorto. Et parimēte per esser molte & diuerse le materie che sono consultate, ui si ricercano molti & diuersi giuditij. Et chi regge, ha così gran machina su le spalle, che è forzato ad hauer piu braccio che ui mettano la mano.

ib. contin. lib. DCCCLXXXIX.

Debbe il configliero del Principe esser uiuace & graue: accioche per la sola uiuacità non sia, uano: & per la sola grauità ottuso. Essendo uiuace, sarà svegliato, & se graue, sarà riposato nell'ascoltare. Et nell'atto del configliare, se uiuace, scuopre le difficoltà, & le penetra, & nō si perde d'animo, & corre alla

prouisione: & se graue l'esamina & le risolue: teme i pericoli, & determina le prouisioni. & cosi la uiuacità fa preuedere; & la grauità fa prouedere: & chi prouede uole, & chi preuede fa; & chi uuple & sa & non è impedito, può mettere in effecutione il ualore. Et perche il uiuace è sottile & aguzzo; & il graue è saldo & maturo; & l'uno è piu per natura che per esperienza: & l'altro piu per esperienza che per natura, diremo che della uiuacità è l'ingegno, & della grauità il giuditio, di che si forma la prudenza & la buona maniera dell'usarla, ch'è la destrezza: si che per la perfettione del cōsiglio, è necessario che la uiuacità & la grauità ui concorrino, dando l'una all'altra aiuto reciproco.

DCCXC.

Il consiglio si fa, non delle cose che stanno sempre ad un modo medesimo: nè di quelle che si mutano & son notorie: nè di quelle che se bene sono difficili, non però rilieuanò molto: ma quando soccede un caso che habbia piu faccie si che possa tramutarsi in piu guise & pigliar piu forme: & che importi assai, ò in apparenza, ò in consequenza, ò nell'uno & nell'altro modo: la qual cosa auiene spesso: perche spesso soccedono materie che portano seco dubbij di consideratione.

DCCXCI.

Nel gouerno d'una Città libera, oue non sia un capo

po che sia ueramente Signore, ogniuno è soggetto alle leggi: ma nella monarchia non è loro obligato, ma tutto cio che à lui piace diuenta in effetto legge. il che può egli fare ò per lettere, o per sottoscritioni: ò per decreto, ò per parole, ò per editto, ò in qualunque altro modo. & si come il padre di famiglia può à suo piacere alterar gli ordini ch'egli costituisce in casa sua: così il Principe ha tutta quell'auttorità sopra i sudditi ch'egli uuole: & poi tanto piu grande, quanto è piu libera la sua podestà. Et maggiormente ancora perch'ella s'estende sopra tutti i principali delle case, essendo le Città il tutto, & la casa una parte del tutto.

DCCXCII.

Occorrendo per l'ordinario che tocchi à plebei la estrema pouertà, & à nobili la estrema ricchezza, (in Re pub. non bene ordinata) si guasta la forma ciuile. perciò che i molto poveri s'industriano con l'astutia & con la fraude: & i molto ricchi diuentano superbi, insolenti, & insopportabili: & finalmente nascono le seditioni, andando il disordine di questi eccessi tanto auanti, che ò i bassi si raccomandano à grandi che sono possenti, & per ciò atti à dar loro il uiuere: ò i grandi si mettono à guadagnare i bassi, & farli loro partiali con l'occasione di trouarli mal satisfatti, & con hauere il modo di trattenerli. & così facilmente si possono concitare i tumulti contra la podestà Regia.

DCCXCIII.

Que' cittadino che uouole esser tenuto giusto, bisogna che sappia distribuire ogni cosa à ciascuno, secondo i gradi ò le dignità: & che sappia difendere le cōsuetudini & gli ordini della patria, offeruar le leggi: & esser ueritiero nelle controuersie: & star fermo alle conuentioni.

DCCXCIII.

L'emendare interamente i cōstumi d'una Città; il prouedere à disordini, il rimediare à gli scādali, il leuar uia gli abusi: l'estirpare i uitiij, il conseruar un popolo & à uirtuosa uita & felice ricondurlo: si come è cosa di molto maggiore importanza: così è senza dubbio assai piu lodeuole & molto piu gloriosa.

DCCXCIV.

Ciascuno porta sempre grād'odio à coloro che uerso i loro benefattori si dimostrano ingrati. però si come è cosa propria dell'arti il nutrirsi di honore & di laude, & tutti ci mouiamo & accendiamo alli studi per dolcezza di gloria, così gli huomini d'alto spirito: se ueggono le fatiche loro per gli altrui cōmodi spesso: con benigni & grati animi esser riconosciute: gioiscono ne piu aspri trauagli: ne piu spauenteuoli pericoli s'allegnano: & nelle piu crude morti trionfano; parendo loro di rinascere nel morire: poi che con lo spirito della fama, si nobilmente si mantengono in uita. Onde con gran prontezza le loro persone arrischiano uo-

louo

a m m

lenticri,

lentieri, allettati dalla speranza ch'il frutto del beneficio debba restare impresso nella memoria de gli huomini eternamente.

DCCXCVI.

Le buone qualità che si trouano ne gli huomini sono, o per uirtù cōfermate: ò per lungo habito: ò per natura hauendone l'inclinatione fin dalle fasce, ò per un certo artificio, stimando lo huomo per cotal uia di poter peruenire à qualche disegno. però si dee desiderar in coloro che cercano honori, che la beneficenza & l'affabilità siano in loro per natura. non perche lo acquistar uirtuosamente & per elettione non sia ueramente buono, ma perche non si potendo giudicar così bene l'intrinsico altrui, alcune uolte auuiene, che quello ch'è fatto con artificio si mostra di maniera che par che sia simile alla uirtù, onde può ageuolmente ingannare, ma la natura non inganna mai.

DCCXCVI.

Chi uole honori, bisogna che per molto tempo inanzi disponga le materie, & s'ingegni di farsi amico ogniuno, ma sopra tutti coloro ch'egli conosce spiritosi, di seguito, & che hanno ardire. L'occasioni di farli amici sempre nascono, pur che si prendino à tempo. & il desiderio di prenderle, si dee hauer tanto maggiore in simil tempo, quanto che allhora un beneficio, per piccolo ch'egli si sia, par che habbia forza d'operar grãdissimi officii di beneuolenza.

CONCETTI

DCCXCVIII.

Le uere pratiche di chi cerca honori, son quelle che si fanno inanzi al tempo della domanda. perche uenuta poi la hora del debito, si hāno gli amici fatti che ser uono da douero. conciosia che sono acquistati in tempo che i seruitij fatti loro, sono riconosciuti da loro d'esser fatti per desiderio di compiacerli, & non per speranza di rimuneratione percioche i piaceri tanto uicini al pagamento, non possono esser grati: ne riceuuti con buona coscienza.

DCCXCIX.

La beneuolenza s'acquista alcuna uolta non meno con l'offeranza & col far de benefici, che col riceuerli: & massime con coloro che sono di maggior potere; i quali per lo piu diuentano amici: quādo ueggono d'essere stimati, & che si habbia confidenza di loro, con cercarli spesso di qualche seruitio che non sia per esser loro d'incomodo. ò graue.

DCCC.

Chiunque desidera honori: non dee far le pratiche per se medesimo. Dee nondimeno riceuer qualunque gli parla, con animo grato: & ritenendo in se una certa modestia, mostrar di riceuer sempre cioche sia per uenire: piu tosto dalla cortesia d'altri che da meriti suoi. Oltre a ciò faccia segno di hauer caro qualunque aiuto
che

che gli sia offerto: mostrando che gli habbia ad esser di molta importanza. Percioche ogniuno: benché debolissimo: ha caro per natura d'esser tenuto huomo utile: & che perciò gli habbia ad esser hauuto qualche obbligo da coloro à quali egli lo porge.

DCCCI.

Bisogna che chi domanda honori, habbia sempre aperto il uolto & la fronte: & che dia di se grandissima aspettatione di benignità & di cortesia. Et si ingegni di conoscer la natura & gli interessi di colui che parla: mettendolo co ragionamenti in molta speranza de suoi desideri. percioche chi spera è molto piu offitioso & diligente de gli altri. Questa humanità di parole può tanto, che non si potrebbe dire. Et sono stati di quelli che per non hauer uoluto ò saputo usarla, hanno perduto di belle & grandi occasioni.

DCCCII.

Colui che si trauaglia per far ottenere gli honori ad altri, bisogna che habbia buona intelligenza & migliore espressioni: perche se la ha cattiuu, è come se non hauesse l'intelligenza. Bisogna appresso che sia ardito, per cioche alcuna uolta nascono tali acciderti, che colui che sa meglio mostrare il uiso alla fortuna: resta superiore: & cotale ardire è necessario che sia accompagnato da gran sangue: da gran seguito: & da eccellente uirtù. percioche qualunque fosse ardito senza l'appoggio di alcune

alcune di queste qualità: uerrebbe piu tosto schernito:
& guasterebbe piu tosto ch'egli acconciasse.

DCCCIII.

Si come ci sono huomini generosi, che per le buone maniere & per la gentilezza loro, possono presso ad ogniuno, così ci sono alcuni altri di natura tanto dispettosi, che sono odiati da ogniuno. I primi: ancora che per auanti non hauesseto atteso à negotij, possono fare à fauor degli amiei molte cose, & questi tali si hāno ad hauer per amici: & cercar di metterli in òpera piu che si può. I secondi si hāno ad hauer anco essi per amici: ma non è bene à seruirsene percioche se ne ricuerebbe piu danno che beneficio. & ciò si dee fare con tanta destrezza che non si auegghino d'esser tenuti per tali. perche i dispettosi sono anco per natura sdegnosi: & danno senza alcun giuditio à trauerso. & se non con altro nuoco con le parole: si come si uede ogni di per esperienza.

IL FINE.

